**أ/ بوزياني زبيدة**

**مقياس: المقاولاتية**

**تخصص :سنة ثانية ماستير علم الاجتماع التربية**

**محاضرة السابعة**

**مراحل دورة حياة المشروع الريادي**

قسمت فترة المشروع إلى مراحل ويتم إدراج الأنشطة أو الاعمال الواجب إنجازها في كل مرحلة بشكل واضح. ولا توجد دورة حياة قياسية تناسب جميع المشاريع وإنما تختلف دورة حياة المشروع من مشروع لأخر حسب طبيعته وحجمه وفيما يلي نتطرق الى هذه المراحل

*المرحلة الأولى: مرحلة إدراك فكرة المشروع*

في هذه المرحلة المشروع عبارة عن فكرة قابلة للدراسة والتحليل وتتضمن هذه المرحلة

~تطوير فكرة المشروع

~الاختيار الاولي للمشروع، وهوالتأكد من أهمية المشروع وإمكانية تنفيذه

~صياغة المشروع، وتتضمن وضع الخطوط العريضة للمشروع تمهيدا لدراسة الجدوى حيث يتم تحديد الطاقة الإنتاجية له ومستلزماته المختلفة والوقت المقترح للمشروع .

ا*لمرحلة الثانية :مرحلة دراسة الجدوى للمشروع*

تعتبر هذه المرحلة من اخطر واهم المراحل التي يمر بها المشروع ويتم فيها التقرير النهائي في المضي في تنفيذ المشروع او الاستغناء عنه .وتتلخص دراسة الجدوى المشروع بتقدير تكاليفه المختلفة والعوائد المتوقعة منه و وضع الدراسة التسويقية

*المرحلة الثالثة: مرحلة وضع وتحديد الاحتياجات للتنفيذ*

هناك خطوط رئيسية على صاحب المشروع اتباعها عند وضع وتحديد الاحتياجات حيث عليه أن يٌعد قائمة تحتوي على جميع الأنشطة اللازمة لتنفيذ المشروع وتحديد الزمن والموارد اللازمة لتنفيذ كل نشاط وترتيب الأنشطة وبيان مدى اعتمادها على بعضها البعض

إن عدم استكمال هذه المرحلة سيؤدي الى أخطاء في وضع المشروع وبالتالي عدم صحة البيانات فيما يتعلق بتنفيذ المشروع

*المرحلة الرابعة :مرحلة التنفيذ (الإنتاج)*

التنفيذ الناجح يكون عرضة للتقييم المستمر في جميع الخطوات حيث يتطلب الامر في بعض الأحيان تعديل الخطة. ومن اهم أسباب نجاح التقييم هو توافر المعلومات الصحيحة والدقيقة. وتتطلب عملية التنفيذ إبراز الخطوات التالية:

~ اتخاذ الترتيبات الإدارية للأشراف على التنفيذ وتحديد المسؤوليات وعلاقتها مع الجهات الأخرى المهتمة بالمشروع (إن وجد)

~ وضع المخططات التي تبين جداول العمل والاوقات والإنجازات الرئيسية في كل فترة زمنية، وقياس مدى التقدم والانجاز

~الرقابة على تنفيذ المشروع ووضع التقارير عما تمَ تنفيذه حسب الحاجة (يوميا واسبوعيا وسنويا)

~ مقارنة ماتم تنفيذه مع ماتم التخطيط له ،وتقييم مدى الانحراف عن الخطط الموضوعة

~ اتخاذ الإجراءات الكفيلة بمعالجة الانحرافات (إن وجدت) وترتيب المخططات والجداول الزمنية الموضوعة

~اعداد الخطط المتصلة بالمرحلة التالية

~ وضع او تقديم المعلومات الفنية المتعلقة بمرحلة التشغيل في حالة المشاريع الإنتاجية

*المرحلة الخامسة :مرحلة التشغيل ونهاية المشروع*

لا تنطبق هذه المرحلة على جميع أنواع المشاريع بل تنطبق على المشاريع الانتاجية ،وتتضمن هذه المرحلة :

~ تقديم المنتج الذي يهدف المشروع تقديمه

~ تقييم مدى تحقيق المشروع للأهداف الموضوعة

تعتبر هذه المرحلة المصب النهائي لكل الجهود السابقة والتي ستؤدي الى إقامة مشروع جديد.