

### عتبة المردودية

عتبة المردودية تسمى أيضا رقم الأعمال نقطة الصفر، رقم الأعمال الحرج، النقطة الحرجة، رقم الأعمال الأدنى، بضاعة عامة، هي تلك النقطة التي لا تحقق المؤسسة فيها لا ربح ولا خسارة أو هي القيمة التي تصل فيها المؤسسة إلى تغطية التكاليف فقط أي عند هذه النقطة النتيجة تساوي الصفر والأرباح تبدأ بعد هذه النقطة.

#### 1. حساب عتبة المردودية:

من خلال ما درسناه عن التكاليف فإنّ التكاليف الثابتة خلال الفترة لا تتغير أما التكاليف المتغيرة فهي متناسبة مع رقم الأعمال ولإيجاد علاقة رياضية لعتبة المردودية نستنتج من خلال التعاريف السابقة ما يلي:

مع فرضية: النتيجة = صفر

$$\text{ه/ت م} = \text{ت ت ث} \dots (1)$$

$$\text{معدل الهامش} / \text{تكلفة لمتغيرة} = \frac{\text{تكلفة المتغيرة}}{\text{رقم الأعمال}} \times 100$$

$$\text{الهامش / ت م} = \text{معدل الهامش} / \text{تكلفة لمتغيرة} \times \text{رقم الأعمال} \dots (2)$$

التساوي بين المعادلتين (1) و (2) :

$$\text{معدل ه/ت م} \times \text{ر.ع} = \text{ت.ت.ث}$$

الثابتة التكاليف

$$\text{ر.ع.ن (نقطة الصفر)} = \text{عتبة المردودية} = \frac{\text{الثابتة التكاليف}}{\text{معدل الهامش} / \text{تكلفة المتغيرة}}$$

#### 2. تحديد تاريخ وقوع عتبة المردودية:

من خلال قيمة رقم الأعمال نقطة الصفر تستطيع المؤسسة أن تتوقع تاريخ وقوع عتبة المردودية وتحسب بالعلاقة الآتية:

$$\text{تاريخ وقوع عتبة المردودية} = \frac{\text{ر.ع.ن} \times 12 \text{ شهر}}{\text{ر.ع الفعلي}}$$

مثال: في مؤسسة بلغ رقم الأعمال السنوي 800.000 دج التكاليف المتغيرة 450.000 دج، التكاليف الثابتة

210.000 دج

1- حدد عتبة المردودية

2- تحقق أنه عند هذه النقطة النتيجة = 0

3- ما هو تاريخ وقوع عتبة المردودية

الحل :

عتبة المردودية

$$-1 \quad \frac{\text{ت ت}}{\text{معدله / ت م}} = \text{حساب ر ع ن}$$

$$\frac{\text{ه/ت م}}{\text{ر.ع فعلي}} = 100 \times \frac{\text{ه/ت م}}{\text{ر.ع فعلي}}$$

$$350.000 = 450.000 - 800.000 = \text{ت م} - \text{ر ع} = \text{ه/ت م}$$

$$\% 43.75 = 100 \times \frac{350000}{800000} = \text{المعدل} = \text{ه/ت م}$$

$$\text{إذن} = \frac{210000}{0.4375} = 480.000 = \text{عتبة المردودية}$$

-2 تأكد من أنّ النتيجة = 0 عند هذه النقطة :

$$\text{ر.ع الفعلي} = 800.000 = \text{يعني ت م} = 450.000$$

$$\text{ر.ع ن} = 480.000$$

$$\text{إذن : ت م (عند عتبة المردودية)} = \frac{450000 \times 480000}{800000} = 270.000$$

مع العلم أن ت ت تبقى ثابتة أي = 210.000 دج

عند : ر ع ن = € التكاليف ( ت م + ت ت )

$$\text{ر ع ن} = 000 270 + 000 210 = 000 480$$

$$\text{ر ع ن} = 000 480$$

$$\text{€ التكاليف} = \text{ت م} + \text{ت ت} = 000 480 = \text{أي النتيجة} = 0$$

$$\text{النتيجة العادية} = \text{ر ع ن} - \text{€ التكاليف} = 000 480 - 000 480 = 0$$

-3 تاريخ وقوع عتبة المردودية:

$$\text{تاريخ ر ع ن} = \frac{\text{ر ع ن} \times 12 \text{ شهر}}{800000} = \frac{12 \times 480000}{800000} = 7.2$$

$$0.2 \times 30 = 6 \text{ يوم}$$

إذن تاريخ وقوع عتبة المردودية هو 06/08/N