

سلسلة أعمال موجهة رقم 03 (نماذج القرار+شجرة القرار)

تمرين رقم 01: يرغب مستثمر في استثمار مبلغ من المال و لديه البدائل و حالات الطلب حسب الجدول التالي:

حالات الطبيعة البدائل	طلب عالي P1=0.5	طلب متوسط P2=0.3	طلب منخفض P3=0.2
A1 شراء آلة صغيرة	1000	950	850
A2 شراء آلة كبيرة	900	850	1100
A3 توسيع المصنع	800	1050	950

المطلوب: إيجاد البديل الأمثل الذي يحقق أكبر ربح باستعمال طريقة القيمة المتوقعة و مصفوفة الندم؟

تمرين رقم 02: أمام احدى الشركات ثلاثة طرق تسلكها لتوصيل المنتجات من المخازن الى مراكز البيع , و تعد مشكلة ازدحام المرور هي المحدد الرئيسي لاختيار الشركة للطريق.  
وفقا لحالات المرور المختلفة يعبر الجدول التالي عن الوقت المستغرق لكل طريق بالساعات.

حالات الطبيعة البدائل	غياب الازدحام في المرور	ازدحام بسيط	ازدحام شديد
الطريق 1	15	30	45
الطريق 2	20	25	35
الطريق 3	30	30	30

في الشهرين السابقين(60 يوما), قابلت الإدارة الازدحام الشديد لمدة 10 أيام , و الازدحام المتوسط لمدة 20 يوما , و باقي الأيام لم يكن هناك ازدحام.

المطلوب: 1- إتمام جدول القرار لهذا الموقف؟

2- ما هو الطريق الذي يجب على الشركة أن تسلكه وفق طريقة القيمة المتوقعة و مصفوفة الندم؟

تمرين رقم 03: تواجه احدى الشركات وجود سلعتين بديلتين و ترغب في ان تتخذ قرار بإنتاج احدى السلعتين.  
الجدول التالي يوضح عدد الوحدات التي يمكن بيعها.

حالات الطبيعة البدائل	بقاء السعر ثابت P1=0.5	انخفاض سعر السلعة P2=0.2	زيادة سعر السلعة P3=0.3
السلعة A	400 وحدة	50 وحدة	300 وحدة
السلعة B	200 وحدة	250 وحدة	500 وحدة

سعر بيع الوحدة الواحدة من السلعة A هو 5 دج و من السلعة B هو 3 دج.  
تكلفة السلعة A هي 3 دج للوحدة , و السلعة B هي 1.5 دج للوحدة.  
المطلوب: ماهي السلعة التي يجب على الشركة انتاجها؟

**تمرين رقم 04:** مصنع للأقمشة له سمعة جيدة في السوق , قرر بإجراء دراسة حول:

-إبقاء المصنع كما هو .

-ادخال تعديلات على الآلات

-استبدال كل الآلات بأخرى ذات تكنولوجيا حديثة.

كما تم تحديد ثلاثة مجالات لنشاطه التسويقي: التسويق المحلي, التسويق المحلي و الدولي, التسويق الدولي.

قدرت الأرباح المتوقعة حسب كل بديل و كل حالة من حالات التسويق كما يلي:

	التسويق المحلي	التسويق الدولي و المحلي	التسويق الدولي
إبقاء المصنع على حاله	20	17	23
ادخال تعديلات على الآلات	14	19	15
استبدال الآلات	18	09	31

المطلوب: 1- أوجد القرار المناسب حسب معايير اتجاذ القرار؟

2- اوجد القرار المناسب بافتراض ان الجدول السابق يمثل التكاليف؟

**تمرين رقم 05:** مصنع للجبن يمكنه انتاج ثلاثة أنواع أساسية : الجبن العادي, المتوسط الجودة, الجبن العالي الجودة. من خلال بيانات السنوات الماضية تم اعداد مصفوفة الأرباح التالية عند مختلف مستويات الإنتاج كما يلي:

حالات الطبيعة البدائل	انتاج بسيط	انتاج متوسط	انتاج كبير
جبن عادي	20-	40	45

جبن متوسط الجودة	70	55	40
جبن عالي الجودة	90	50	55

المطلوب:

- 1- أوجد القرار المناسب بمختلف معايير القرار؟
- 2- اذا كانت احتمالات حالات الطبيعة هي 0.5, 0.2, 0.3 على التوالي. اوجد القرار المناسب باستعمال القيمة المتوقعة و مصفوفة الندم؟
- 3- أوجد القرار المناسب باستخدام شجرة القرار؟

**تمرين رقم 06:** ترغب احدى المؤسسات في إقامة مشروع صناعي جديد , فتوفرت البدائل التالية : مشروع صناعي كبير , مشروع صناعي متوسط , مشروع صناعي صغير .

يمكن أن يواجه المشروع الصناعي ثلاثة مستويات من الطلب بالاحتمالات التالية: طلب عالي باحتمال 30 % , طلب متوسط باحتمال 20% , و طلب ضعيف باحتمال 50%.

تبلغ تكاليف المشروع الصناعي الكبير : 15,10,30 على التوالي لكل مستوى طلب.

تبلغ تكاليف المشروع الصناعي المتوسط: 30,25,20 على التوالي لكل مستوى طلب.

تبلغ تكاليف المشروع الصناعي الصغير: 10,40,05 على التوالي لكل مستوى طلب.

المطلوب: اتخاذ القرار المناسب باستعمال شجرة القرار؟