



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة ابو بكر بلقايد-تلمسان-
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير



محاضرات مقياس : محاسبة التسيير
موجهة لطلبة السنة الثانية ليسانس
قسم العلوم التجارية

الدكتورة :فاندي نزيهة

السنة الجامعية 2024-2025

المحور السادس طريقة التكلفة المعيارية والمحددة سلفا

التكاليف المعيارية

1) مفهوم التكلفة المعيارية

أسلوب التكلفة المعيارية يركز أصلاً على التوصل إلى تكلفة نموذجية أو نمطية لوحدة واحدة منتجة من المنتج، فهي تكلفة محددة مسبقاً من واقع المعايير الإدارية، الهندسية والفنية وتتعلق بالتشغيل الكفئ والنفقات الضرورية المتعلقة بها. يمكن استخدامها كأساس لتحديد السعر والرقابة على التكاليف عن طريق الفوارق والانحرافات، وتستخدم التكلفة المعيارية كأداة قياس خلال وبعد التنفيذ لتحديد الانحرافات التي تساعد الإدارة في التعرف على مستوى الفعالية والمسؤوليات.

• تمكن مزايا التكلفة المعيارية في:

- تقييم التكاليف بالاستخدام الأمثل للمواد
- تقديم وسيلة قياس للتأكد من مدى الفعالية في تحقيق الهدف الاقتصادي (تخفيض التكاليف)
- تبين الانحرافات وأسبابها، وقياس للنتائج والفعالية والنجاحة.
- تسهيل إجراءات تحضير الميزانية على أسس عملية
- تساعد في التوصل إلى تسعير المنتجات وحساب أسعار التكلفة الخاصة بكل منتج
- يصبح المعيار حافزاً للعمال لتحقيق الهدف أو زيادة الربحية على المدى الطويل

• تحسب التكلفة المعيارية ما يلي:

الكلفة المعيارية = الكمية المعيارية × السعر المعياري. أي (Q_s P_s)

و يتم وضع المعايير بإتباع الإجراءات الفنية و الهندسية وذلك بالتعاون مع جميع المسؤولين في الوحدة الاقتصادية وخاصة التقنيين لتوفرهم على الخبرة والمهارة في مجال الإنتاج، ومحاسب التكاليف حيث تتوفر لهم البيانات والمعطيات اللازمة لإعداد برامج العمل. يمكن أن تكزن مصادر المعلومات والبيانات اللازمة لوضع معيار التكلفة مختلفة

منها:

- البيانات التاريخية
- مصادر البيانات الإحصائية
- بيانات علمية وتجارب معملية
- بيانات خاصة متوقعة خلال الفترة المستقبلية
- للوصول إلى معيار التكلفة للعنصر لابد من تحديد مايلي:
- مواصفات العنصر
- استخدام العنصر
- سعر العنصر

2) يوجد أنواع مختلفة للمعايير هي:

1. المعيار المثالي

يمكن الوصول إليه في أفضل الظروف الملائمة إذا توفرت المواد بالمواصفات المطلوبة، العمالة بالمهارة اللازمة وبالأسعار المطابقة والمثالية.

إلا أن في الحقيقة لا يمكن وجود ظروف ملائمة دائمة لهذا من الصعب الأخذ بهذا

المعيار عمليا.

2. المعيار العادي:

يمثل المعيار المنتظر والذي يمكن التوصل إليه من خلال فترة مستقبلية مثل في الظروف التي تسود فترة الرواج، فترة الكساد ...

3. المعيار الأساسي

يتم وضعه للإستخدام دون تعديل في فترة غير محددة و قد تدوم طويلا وهو يتصف بالثبات ويفيد في التخطيط على المدى (production de masse).

4. المعيار الجاري:

يتم وضعه للإستخدام خلال فترة قصيرة مع ربطه بالظروف السائدة خلاله و هو يعبر عن الفعالية والكفاءة في نوع الإنتاج الشخصي Production Personnalisée.

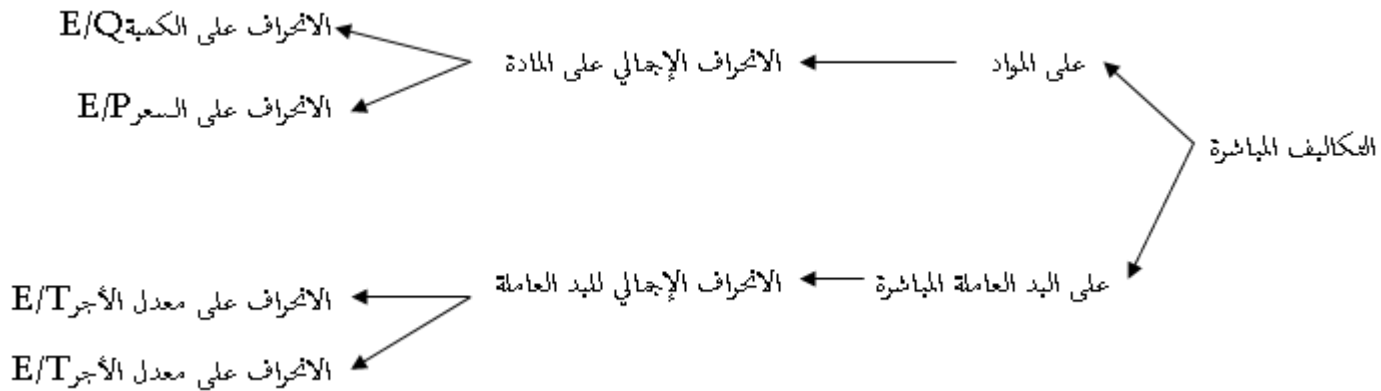
5. المعيار المتوقع

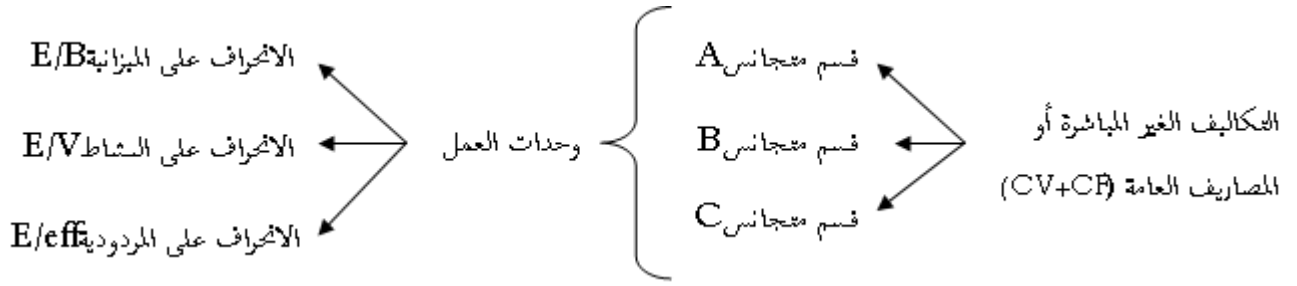
هو الذي ينتظر أن يكون ممكنا خلال فترة زمنية مستقبلية و يكون محدد بفترة الموازنة حيث يتصف بالثبات خلال هذه الفترة القصيرة.

6. المعيار الجاري المتوقع:

ينظر توقعه في فترة الميزانية على ضوء الظروف الجارية التي تعيشها المؤسسة حيث يفترض وجود طباع وإصراف عادي في المواد العمالة والخدمات لي توقف في الإنتاج

3- طريقة تحليل الانحرافات للتكاليف باستعمال التكاليف المعيارية.





- طريقة الانحرافات تعرف بأنها طريقة لـ:
 - تحضير وتعديل كل التنبؤات والتقديرات.
 - تحليل وتفكيك الانحرافات التي تظهر بعد تطبيق الفارق
 - البحث عن أسباب الفوارق أو الانحرافات واختيار التدابير اللازمة التي يمكن المنظم من تكيف المنظومة مع الأهداف وفق السياسية العامة للمؤسسة، إستراتيجيتها، الغرض، المعيار والهدف.
 - يعرف الفارق أو الانحراف بأنه الفرق الموجود بين التقديرات والتنبؤات والنتائج المحصل عليها أي التحقيقات.

4 الانحراف الإجمالي للتكاليف المباشرة (EG/CD)

أ. على المواد الأولية (E/GMP)

$E/GMP = (Q_P P_S) - (Q_R P_R)$ و لمعرفة السبب نقوم بالتفريع إلى E/Q و E/P

• الانحراف على الكمية: $E/Q = (Q_P - Q_R) \cdot P_S$

• الانحراف على السعر: $E/P = (P_S - P_R) \cdot Q_R$

و للتحقيق نحسب الانحراف الإجمالي: $E/P = E/Q + E/GMP = E/G$

ب. الانحراف على اليد العاملة المباشرة: (E/GM₀D)

$E/GH = (h_P \cdot T_S) - (h_R \cdot T_R)$ الانحراف الإجمالي على الزمن

hp: هي الوقت التقديري لإنتاج الشهر (heure préétabli)

$hp =$ معيار الزمن \times عدد الوحدات الحقيقية المنتجة
عدد الساعات اليد العاملة مباشرة تقديرية

معيار الزمن = $\frac{\text{عدد الوحدات المنتجة التقديرية}}{\text{عدد الساعات اليد العاملة مباشرة تقديرية}}$

لمعرفة سبب انحراف E/GH نقوم بالتفريع إلى E/R و E/T

• الانحراف على الزمن: $E_h = (h_P - h_R) \cdot T_S$

• الانحراف على معدل الأجر: $E_T = (T_S - T_R) \cdot h_R$

و للتأكد

$E/GH = E/GM_0D = E_h + E_T$

ت. الانحراف الإجمالي للتكاليف المباشرة: (E/GCD)

$E/GCD = \text{cout préétabli de production} - \text{cout réel de production}$

$$E/GSD = CPP - CRP$$

CPP = التكلفة الحقيقية للإنتاج = التكلفة الحقيقية للمواد الأولية و اليد العاملة
 للتحقيق: $E/GCD = E/GMP + E/GM_0D$

5. تحليل الانحرافات على التكلفة الغير مباشرة (على المصاريف العامة)

تعتبر المصاريف العامة على التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

- طريقة الفوارق الثلاثة
- الانحراف على الميزانية E/B
- الانحراف على النشاط أو الحجم E/V
- الانحراف على المردودية E/eff

BP : Budget Préétabli	BR : Budget Réel
التكلفة المتغيرة التقديرية CVP	التكلفة المتغيرة الحقيقية CVR
التكلفة الثابتة التقديرية CFP	التكلفة الثابتة الحقيقية CFR
مجموع التكاليف غير مباشرة	مجموع التكاليف غير مباشرة الحقيقية Σ
التقديرية CIDP Σ	الوقت الحقيقي hr:
الوقت التقديري hp	الإنتاج الحقيقي PRR
الإنتاج التقديري PRP	

ملاحظة: إن أساس تحميل التكاليف الغير مباشرة هي ساعات اليد العاملة المباشرة

• الانحراف الإجمالي:

$$E/G = \left[\frac{\Sigma CIDP}{hp} \times \frac{hp}{PRP} \times PRP \right] - \Sigma CIDR$$

$$= \left[\frac{\text{مجموع التكاليف غير مباشرة المعيارية}}{\text{الوقت المعيارية}} \times \frac{\text{الوقت المعيارية}}{\text{الإنتاج المعيارية}} \times \text{الإنتاج الحقيقي} \right] - \text{مجموع التكاليف غير مباشرة الحقيقية}$$

الانحراف الاجمالي =

أ. الانحراف على الميزانية

$$E/B = \left[\left(\frac{CVP}{hp} \times hr \right) + CFP \right] - \Sigma CIDR$$

الانحراف على الميزانية E/B هو عبارة عن انحراف على أن المصاريف العامة الحقيقية مختلفة عنها من المصاريف العامة المقدرة و الراجعة لمستوى النشاط الملاحظ و هو عبارة عن انحراف على السعر تسبب فيه بصفة عامة على العوامل الخارجية للمؤسسة.

ب. الانحراف على الحجم

$$E/V = \left[\frac{\sum CIDP}{hP} \times hP \right] - \left[\left(\frac{CVP}{hP} \times hR \right) + CFP \right]$$

الانحراف على الحجم E/V يعني حجم النشاط إما أن يكون أكبر أو أقل من حجم النشاط المتوقع و هو خاص إلا بالتكاليف الثابتة وهو يعبر عن العطالة أي عدم الاستخدام الكامل أو الاستيعاب الكامل للتكاليف الثابتة بسبب وجود النشاط تحت نشاط الاستخدام أو العكس أس يعبر نشاط غير عادي في حالة استعمال الآلات أكثر من 100 %

ت. الانحراف على المردودية

$$E/eff = \left[\frac{\sum CIDP}{hP} \times \frac{hP}{PRR} \times PRR \right] - \left[\frac{\sum CIDP}{hP} + hR \right]$$

الانحراف على المردودية يعبر عن إمكانية الإنتاج لكل وحدة أسرع أو أقل من معيار الزمن وهو يبين الفرق بين التكلفة المعيارية لوحدات العمل الحقيقية و التكلفة المعيارية لوحدات العمل المحملة للإنتاج وهو يمثل الانحراف على الكمية.