

# التحليل الاستراتيجي في الدراسات الاستراتيجية والأمنية

مرحبا بكم في هذا العرض الذي يغطي جوانب التحليل الاستراتيجي في سياق الدراسات الاستراتيجية والأمنية. نهدف إلى تقديم نظرة عامة على المبادئ الأساسية للموضوع ، بدءا من فهم مفهوم التحليل الاستراتيجي ووصولاً إلى أهمية تطبيقه في صنع القرارات الاستراتيجية.

د. قروش محمد



# مفهوم التحليل الاستراتيجي

## التعريف

التحليل الاستراتيجي هو عملية منهجية تهدف إلى تقييم البيئة المحيطة بالمنظمة أو الدولة أو أي كيان آخر.

## الأهداف

الهدف من التحليل الاستراتيجي هو فهم العوامل التي تؤثر على المنظمة، مثل التهديدات والفرص، والتأثير على قرارات صنع الاستراتيجية.

# أهمية التحليل الاستراتيجي في الدراسات الاستراتيجية والأمنية



## تحديد الأهداف

يساعد التحليل الاستراتيجي على تحديد الأهداف الاستراتيجية بوضوح واختيار أفضل السبل لتحقيقها.



## تقييم المخاطر

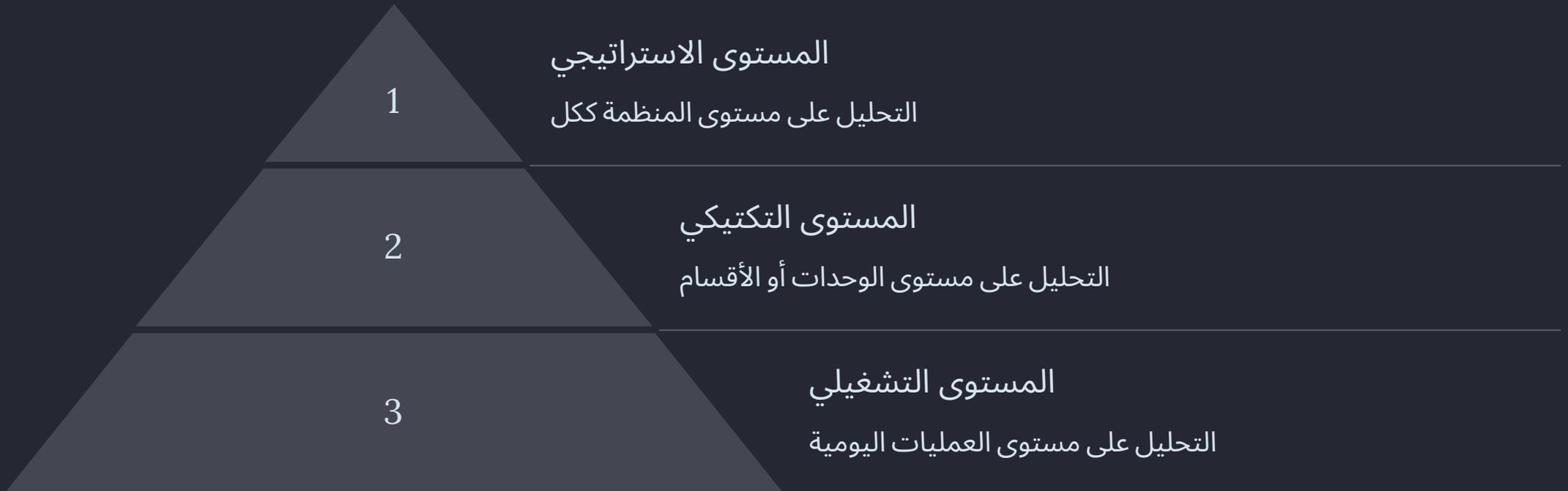
يساعد التحليل على تقييم المخاطر والتهديدات الداخلية والخارجية واستراتيجيات التخفيف من تأثيرها.

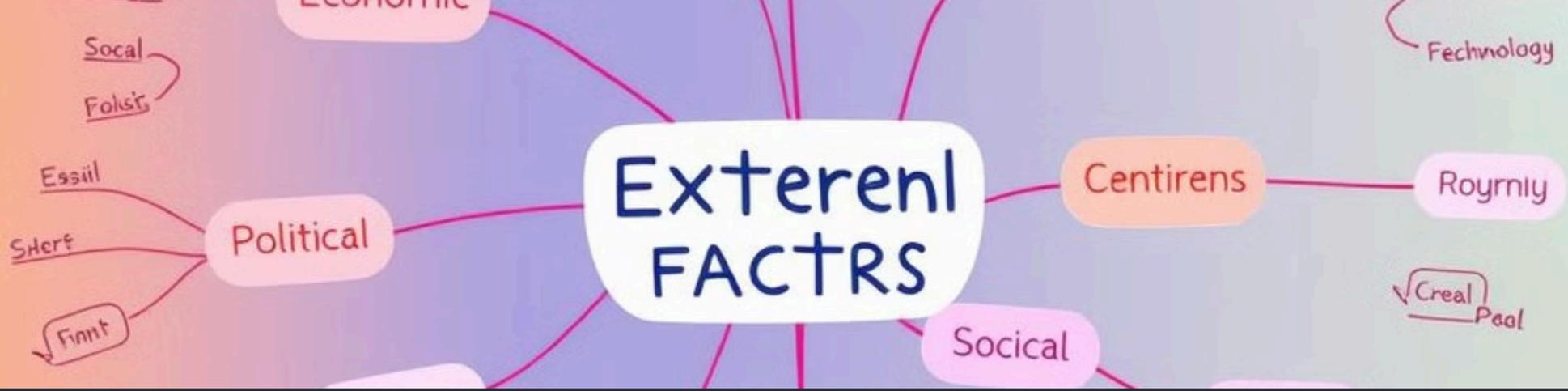


## صنع القرارات

يوفر التحليل معلومات أساسية لدعم صنع القرارات الاستراتيجية ومواجهة التحديات.

# مستويات التحليل الاستراتيجي





## تحليل البيئة الخارجية

### البيئة السياسية

تحليل القوانين واللوائح والسياسات والتغيرات السياسية التي تؤثر على المنظمة.

### البيئة الاقتصادية

تحليل العوامل الاقتصادية مثل النمو الاقتصادي، معدلات التضخم، والبطالة.

### البيئة الاجتماعية

تحليل الاتجاهات الاجتماعية والثقافية ونمط الحياة والتغيرات الديموغرافية.

### البيئة التكنولوجية

تحليل التقدم التكنولوجي والتغيرات في التقنيات المستخدمة.

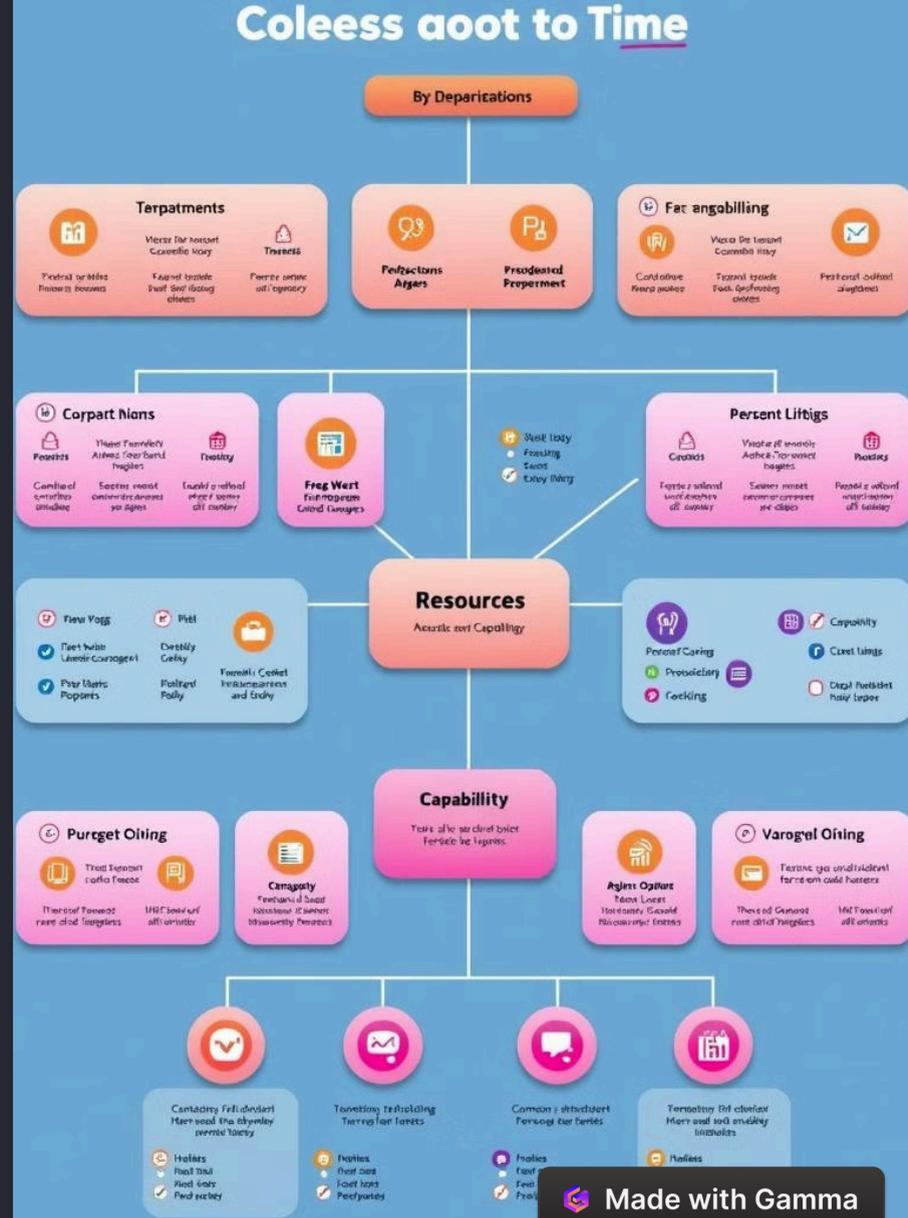
# تحليل البيئة الداخلية

1 القوى العاملة  
تحليل مهارات وقدرات العاملين  
في المنظمة.

2 البنية التحتية  
تقييم البنية التحتية للمنظمة  
والتقنيات المستخدمة.

3 الموارد المالية  
تحليل الموارد المالية وإمكانيات  
تمويل المشاريع.

4 العمليات  
تقييم العمليات والتقنيات  
المستخدمة في المنظمة.



# SWOT إطار تحليل

## (S) القوى

تحديد القوى والمزايا الاستراتيجية للمنظمة.

## (W) الضعف

تحديد أوجه الضعف والتحديات التي تواجهها المنظمة.

## (O) الفرص

تحديد الفرص والمجالات الممكنة للنمو والاستفادة منها.

## (T) التهديدات

تحديد التهديدات والتحديات الممكنة التي تهدد المنظمة.

# تحديد الخيارات الاستراتيجية

1

الاستراتيجية الدفاعية  
تركيز على الحفاظ على الوضع الحالي

2

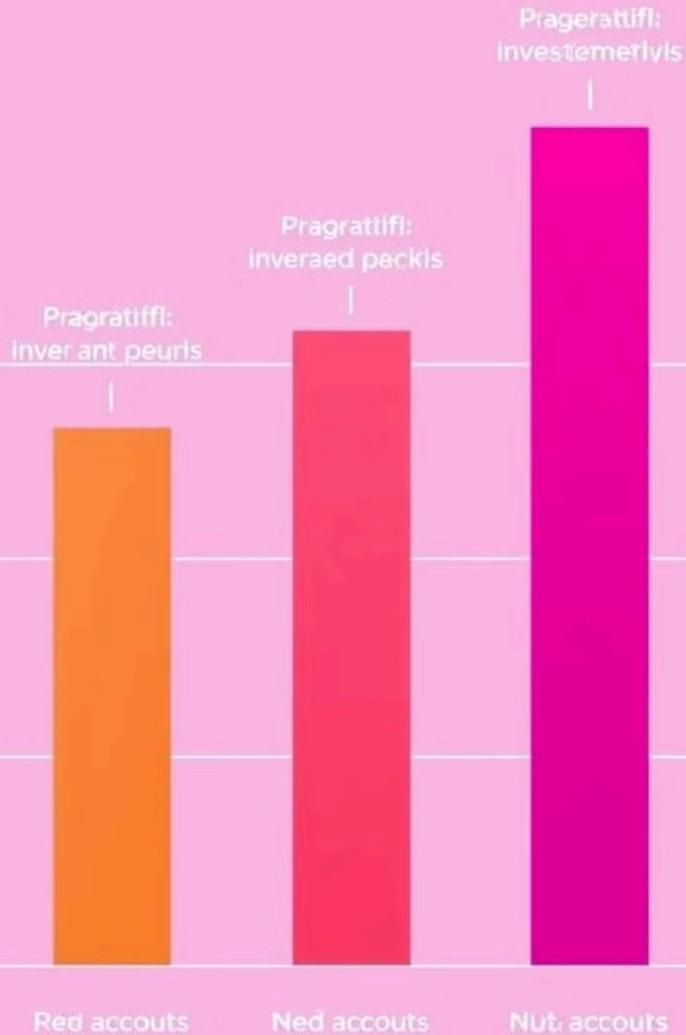
الاستراتيجية الهجومية  
التركيز على النمو والتوسع

3

الاستراتيجية التعاونية  
التركيز على التعاون مع الآخرين

# Surtege'3 Options

Free work tople that cer apping the erjagy of tennofcoluption, supdore alens and thepinelach henploig.



# تقييم الخيارات الاستراتيجية

1

التكلفة

تحديد التكلفة المادية والبشرية

2

المخاطر

تقييم المخاطر المحتملة

3

الجدوى

تحليل الجدوى الاقتصادية



# اختيار واعتماد الاستراتيجية المناسبة

في النهاية، يتم اختيار الاستراتيجية المناسبة بعد تقييم جميع العوامل المذكورة. يجب أن تكون الاستراتيجية متوافقة مع أهداف المنظمة وقدراتها.