

محاضرة (7): الرقابة على الإنتاج

المحور الأول: تعريف الرقابة على الانتاج وخصائصها

المحور الثاني: مهام الرقابة على الانتاج و اهدافها

محاضرة (7): الرقابة على الإنتاج

بعد رقابة الانتاج وظيفه بسلاسة وكفاءة لتحقيق الاهداف المخطط لها. تساهم الرقابة الفعالة في تحسين الاعداء تقليل التكاليف، تعزيز جودة المنتجات وزيادة الانتاجية مما يؤدي بدوره الي تحسين رضا العملاء، وتحقيق الروحية.

المبحث الأول: تعريف الرقابة على الانتاج وخصائصها :

- تعريف الرقابة على الانتاج

يعرف عمري فايول الرقابة على انها الوظيفية التي تقوم في مشروع ما على التأكد اذ كان كل شيء تسير وفق الحالة المرسومة والتعليمات الصادرة و القواعد المقررة اما موضوعها فهو بيان نواحي الضعف و الخطأ من اجل تقويمها ومنع تكرارها .1

الخصائص الرقابة على الانتاج:

الملائمة: فما الضرورية ان يتلاءم النظام الرقابة مع طبيعة نشاط المنظمة وحجمها واهدافها وتطلعاتها المستقبلية و طبيعة السبع و الخدمات المقدمة.
السرعة: فكلما كان النظام الرقابي قادر على اكتشاف الانحرافات او منع حوثها اصبح ذلك النظام اكثر كفاءة في تلاقيت اكبر قدر.

الوضوح: وهو من المنظمات الرئيسية للنجاح انظمة الرقابة الفعالة هو أساسها بالوضوح وسهولة الفهم.
المرونة: حيث ان تتوافق انظمة الرقابة مع التغيرات التي تحدث في البيئة الداخلية و الخارجية .

المبحث الثاني: مهام الرقابة على الانتاج و اهدافها: 2

1. مهام :

- ✓ جميع بيانات وتحليلها عن أصناف المطلوبة انتاجها و عن طاقة المصانع و الانسان الصناعية المختلفة .
- ✓ وضع البرامج التنفيذي الانتاج بما يشمل وضع برنامج تحديد الالات والمعدات .

¹ العربي دخموش ، 2001 ، محاضرات في اقتصاد المؤسسة ، مطابع جامعة منتوري ، قسنطينة ، ص 35
² بوناب بلال 2013/2014 ، دور المحاسبة التحليلية في تحسين الانتاج ، مذكرة ماجستير غير منشورة ، تخصص محاسبة ، كلية علوم اقتصادية و التسيير و علوم تجارية ، بسكرة ، ص 79

✓ إصدار الأوامر ومتابعتها ويشمل ذلك إصدار الأوامر في كل ما يتكلف بالشراء

والتشغيل و متابعة.

2. اهداف .

- تقديم صورة واضحة عن كميات الانتاج الفعلية الجيدة او المرفوضة
- تقديم صورة عن الكميات المرسله لمستودعات الانتاج .
- اعطاء تصور عن الكميات المرسله لمستودعات الانتاج وعن الكميات مراقبة كل المسافة الانتاجية المختلفة وهكذا مراقبة اولويات الانتاج المختلفة.

اساسيات واجراءات الرقابة على الانتاج:3

1) وضع حالة الرقابة وتصوير معدات و معايير الاداء المستهدف

2) تعميم هذه خطة على الجهات المعنية كافة

3) قياس الاداء الفعلي بلاعتماد على مقاييس ومؤشرات معنية.

4) مقارنة معدلات القياس مع المعدلات و المعايير المستهدفة

5) تقديم التقارير الى الجهات المسؤولة تتضمن الانحرفات.

العوامل المؤثرة على وظيفة الرقابة على الانتاج.4

❖ نمط الانتاج: مهمة الرقابة على الانتاج الهدف الى التنسيق الطاقة الانتاج المتاحة وبين احتياجات الطلب

الاكتشاف اي فجوة بينهما وقترح الاجراءات واساليب المناسبة لهذه الفجوة.

❖ حجم المنظمة والترتيب الداخلي لها: فكلما كان حجم المنظمة اوشكل ادق قسم الانتاج اكبر كلما

تعقدت مهمة الرقابة على الانتاج.

❖ نظام الجدولة: فنجاح الجدولة تعتمد على القدرة العاملين والاداريين والمشرفين على فهم ماهو مطلوبة

منهم فوضوح عملية الجدولة

❖ تصميم المنتج: كلما كان تصميم المنتج بسيطاً علماً سهلت من مهمة تنفيذ الأعمال المطلوبة.

❖ قوة العمل: فلانشطة المختلفة لادارة القوى البشرية من حسن الاختيار و التدريب والعمل على تحقيق

مصلحة الأفراد ستؤدي الى اشاعة حالة الاستقرار و الانتماء و النظام في سير العمل.

ادوات واساليب الرقابة على الانتاج5

³ العربي دخموش ، مرجع سابق ، ص 121

⁴ محمد ابيوي الحسين ، 2012 ، تخطيط الانتاج و مراقبته ، دار المناهج للنشر و التوزيع ، عمان ، 126 / 128

الادوات:

- 1) الاقارير : أكثر ادوات الرقابة شيوعاً نستخدم لتزويد الإدارة بالمعلومات المطلوبة لمقارنة الاداء الفعلى مع المعايير الموضوعية في مجال الانتاجية.
- 2) الموازين التخطيطية: وسيلة إدارية فعالة و دقيقة التخطيط المستقبلي معبرا عنها بأرقام ويختلف عدد الميزانيات التقديرية التي نحتاجها المؤسسة باختلاف حجم ونوع النشاط الذي يمارسه .
- 3) تحليل نقطة التعادل: يساعد مع تحديد كمية التعادل او نقطة التعادل وهي كمية التي تتساوى عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية .
- 4) الاحصائيات و الرسومات البيانية:تقدم الاحصائيات في شكل جداول ،خرائط،او رسوم بيانية حيث يمكن إجراء المقارنات بين مختلف المؤشرات او النتائج بالنظرة السريعة .
- 5) سجلات المراجعة الداخلية:تستعمل السجلات كوسيلة رئيسية المراقبة الداخلية حيث تستخرج منها بيانات عن الأداء .
- 6) خرائط الرقابة: هي تسجيل زمني في شكل رسم بياني لمعطيات تتعلق بخصائص سيرورة انتاج. الاساليب.

✓ الرقابة المسبقة: حيث ان أي عطب في المنتج هو في الحقيقة نتيجة الخطأ مسبق كان يمكن تفاديه او تمت مراقبة مسبق ..

✓ الرقابة في نهاية السيرورة : بموجبها تتم الرقابة على المنتجات النهائية يعد الانتهاء من تصنيعها وهذه الطريقة او الأسلوب لا يمكن أن يكون فعالا لان اكتشاف الاخطاء.

✓ الرقابة في المنصب الموالي: من اجل تقليص هذه الاعمال التصحيحية يمكن الجزء الى طريقة أخرى للرقابة على الانتاج من خلال تكاليف العامل في المنصب الموالي من إجراء الرقابة اللازمة.

✓ الرقابة في المنصب الانتاج: من اجل تقليص المدة الزمنية للرقابة نتيجة اللجوء الى المنصب الموالي يمكن الاعتماد على الرقابة في منصب نفسه .

✓ الرقابة بإستعمال:تستعمل هذه الطريقة في البيانات حيث تعد الالات توضح فوق اماكن العمل من اجل اكتشاف آليا في مصدر .

ختاماً ، تعد الرقابة على الانتاج عملية ضرورية لتحقيق النجاح في أي منشأة صناعية او تجارية ، فهي تساهم في تحسين كفاءة الانتاج ، و رفع جودة المنتجات و خفض التكاليف و تعزيز رضا العملاء .
و لكن يجب التغلب على التحديات التي تواجه هذه العملية من خلال استخدام اساليب الرقابة الحديثة ، و توفير البيانات و المعلومات اللازمة ، و تحفيز العمال على التعاون .
ان الاستثمار في عملية الرقابة على الانتاج هو استثمار مجدي على المدى الطويل ، فهو يساهم في تحسين الاداء العام للمنشأة و تعزيز قدرتها التنافسية