## المحاضرة رقم 5: التحليل الديناميكي

اعتمد التحليل المالي الساكن على الميزانية العامة التي تصور الوضعية المالية للمؤسسة في لحظة معينة، مما يؤدي الى إعطاء صورة غَير واضحة عن مختلف الحركات المالية خلال دورة معينة، وعليه لذا جاءت كشوفات التدفقات المالية لتحول عملية التحليل من المنظور الساكن الى المنظور المتحرك (الديناميكي) الذي بدوره يعطي رؤية أو صورة واضحة عن الوضعية المالية للمؤسسة، يعتمد هذا التحليل بشكل أساسي على جدول التمويل وجدول تدفقات الخزينة. لذا سنعالج خلال هاته المحاضرة العناصر التالية:

## أولا:القدرة على التمويل الذاتي أو جدول تدفقات الخزينة

يعتبر جدول تدفقات الخزينة من أهم القوائم المالية التي تساعد مستخدميها في التعرف على الأوضاع المالية للمؤسسة ، حيث تبرز أهميته في أنه الأثر النقدي لكافة النشاطات التي قامت بها المؤسسة ، كما يساعد على معرفة نقاط القوة و نقاط الضعف من حيث قدرتها على توليد النقدية . و يتم اعداد جدول تدفقات الخزينة وفق المعيار المحاسبي رقم 7 ، و يعرض كجزء متكامل ضمن القوائم المالية للمؤسسة.

## • تعریف القدرة على التمویل الذاتى:

هو الفائض النقدي المحقق من خلال المشروع الاستثماري ، ويمثل الفرق بين المتوجات المقبوضة والاعباء المدفوعة أي المسددة ، و هو يبين قدرة المؤسسة على تمويل استثماراتها داخليا بالاعتماد على امكانياتها الذاتية .إذن هي الموارد الداخلية المحتملة الناتجة عن نشاط المؤسسة خلال سنة مالية معينة. تصبح هذه المصادر المالية بحوزة المؤسسة لتمويل احتياجاتها بعدما تحصل فعلا المنتجات و تصرف النفقات. تعتبر CAF مؤشر أداء تسيير للمؤسسة. و تسمى أيضا التدفقات الصافية للخزينة T

#### استعمالات: CAF

تعتبر ،CAF مصدر رئيسي لضمان استمرارية المؤسسة و تطورها, بفضلها تستطيع المؤسسة ، و بالتالي تسمح القدرة على التمويل للمؤسسة أن تتطور بمصادرها الخاصة و بالحصول على موارد اضافية عن طريق الاقتراض:

- تمويل كل او جزء من الاستثمارات الجديدة.
- تعزيز رأس مالها العامل و بالتالي خزينتها و قدرتها على تسديد الديون.
  - تحسين مردودياتها (عن طريق تخفيض الاعباء المالية).
    - تسديد دبو نها البنكبة
  - الحصول على قروض جديدة لتكميل تمويل الاستثمارات.
    - توزيع الارباح على المساهمين (les dividendes)
- كيفية حساب القدرة على التمويل: يوجد طريقتين للحساب:
  - : la méthode additive الطريقة الاولى الجمع

تحسب وفق العلاقة التالية:

قدرة التمويل الذاتي = النتيجة الصافية للاستثمار + المخصصات للاهتلاكات للاستثمار

: la méthode soustractive الطريقة الثانية الطرح

تحسب و فق العلاقة التالية:

قدرة التمويل الذاتي = الايرادات المحصلة - ( الاعباء المدفوعة + الضرائب على الارباح )

## مثال : لدينا جدول التدفقات الصافية للخزينة T أو قدرة التمويل الذاتي CAF

المجموع	السنوات						البيان	
	n		4	3	2	1		
							رقم الاعمال او النواتج المحصلة	1
							الاعباء المدفوعة ( المسددة )	2
							مخصصات الاهتلاك	3
							مجموع الأعباء	4
							النتيجة قبل الضريبة	5
							الضرانب على الارباح	6
							النتيجة الصافية للمشؤوع	7
							التفقات الصافية للخزينة T أوCAF	8

### شرح عمليات الجدول:

- مجموع الأعباء (4) = (2 + 3)
- النتيجة قبل الضريبة (5) = (1 4)
- الضريبة على الأرباح (6) = (5 X % نسبة الضريبة على الأرباح)
  - النتيجة الصافية للمشروع (7) = (5-6)
    - التدفقات الصافية T أو CAF
  - الطريقة الأولى الجمع (8) = (7+7)
  - Indexed Indexed (8) = (1) (2+6).

# • ثانيا: جداول التمويل

يعتبر جدول التمويل من أهم الوسائل والوثائق الي تترجم السياسة المالية للمؤسسة وذلك من دورة مالية الأخرى فهو يوضح التغيرات في رأس المال العامل الصافي ومصدر هذه التغيرات لذلك يعتبر هذا الجدول من الآليات التي يتم الاعتماد عليها في التشخيص المالي .

### • مفهوم جدول التمويل:

يعتبر جدول التمويل قائمة مالية تتضمن الموارد المالية للمؤسسة واستخداماتها خلال فترة زمنية معينة، حيث يبين التغيرات في ثروة المؤسسة لنفس الفترة، ومنه جاء جدول التمويل ليحدد التدفقات المالية بين كل من الموارد والاستخدامات، اعتمادا علي تحديد الفرق بين ميزانيتين وظيفيتين لسنتين متتاليتين، والذي ينتج عنه التغيرات في المعادلة الأساسية للخزينة.

### • أهداف جدول التمويل:

يسمح جدول التمويل بمعرفة الألية التي واجهتها المؤسسة خلال فترة زمنية معينة، ويمكن تلخيص أهم أهداف جدول التمويل فيما يلي:

- القيام بتحليل التغير ات التي تطرأ على ذمة المؤسسة والمتمثلة في كل الحركات المحاسبية.
  - تحليل العمليات التي قامت بها المؤسسة والقيام بإظهار تأثيرها على الخزينة.
- احصاء الاستخدامات الجديدة والموارد الجديدة التي استفادت منها المؤسسة خلال الدورة.
  - التعرف على نسبة الطاقة التمويلية الذاتية مقابل مجموع الموارد.
    - التعرف على نسبة التمويل الذاتي مقابل الديون المالية.
- تحليل السياسة التمويلية للمؤسسة من أجل تعزيز نقاط القوة وتجاوز نقاط الضعف من أجل رفع المردودية.
- تقييم نجاعة سياسات التمويل والاستثمار وتقدير انعكاساتها على مستقبل المؤسسة وتتبع التغير في رأس المال العامل والقيام بتفسيره.
  - يساعد جدول التمويل على اتخاذ القرارات الخاصة ببرامج المؤسسة واحتياجات المؤسسة.

### • بناء جدول التمويل:

يقوم جدول التمويل علي الفرق بين التدفقات المستقرة من جهة والتدفقات قصيرة الأجل من جهة أخري، فيتضح لنا في الجزء الأول من الجدول كل من الاستخدامات المستقرة والموارد الدائمة ومن خلال الفرق بينهما نحصل علي التغير في رأس المال العامل أما الجزء الثاني من الجدول فيبين التدفقات قصيرة الأجل، وهذا عن طريق الفرق بين موارد الاستغلال وخارج الاستغلال والخزينة من جهة، واستخدامات كل منهم علي حدي من جهة أخري، حيث يتمثل هذا الفرق في التغير في رأس المال العامل الصافي

## ✓ الجزء الأول من جدول التمويل:

وضح هذا الجدول التغير في رأس المال العامل الصافي الإجمالي) FRNG )والعناصر الي كانت سببا في هذا التغير، بحيث يرتبط بالجزء العلوي من الميزانية و يتكون من جزئين وهما:

- الموارد الدائمة التي تحصلت عليها المؤسسة خلال الدورة المالية.
- · الاستخدامات الثابتة (المستقرة) التي كونتها المؤسسة في الدورة نفسها.

و منه نلاحظ أن هذا الجدول مخصص لموارد واستخدامات الدورة الطويلة الأجل، ومن أجل إعداد قائمة الموارد والاستخدامات يتم الاعتماد على المراحل التالية:

المرحلة الأولى :رصد التغيرات في بنود الميزانية التي حدثت خلال فترة زمنية معينة .

المرحلة الثانية :تصنيف التغيرات التي حدثت إلى موارد واستخدامات استنادا للقاعدة التالية :كل زيادة في عناصر الاستخدامات المستقرة أو نقصان في الموارد الدائمة تعتبر استخدام، وكل زيادة في الأموال الدائمة و كل نقصان في عناصر الأصول الثابتة تعتبر مورد، كما يجب إظهار التمويل الذاتي خلال تلك الفترة كعنصر أساسي في تمويل المؤسسة، حسب ما يظهره الجدول الموالى:

الموارد	الاستخدامات
الارتفاع في الخصوم	الانخفاض في الخصوم
الانخفاض في الاصول	الارتفاع في الاصول

و الجدول الموالى يوضح لنا محتوى القسم الأول من جدول التمويل " التمويل متوسط و طويل الاجل":

- القدرة على التمويل الذاتي	- حيازة استثمارات جديدة			
- التنازل أو الانخفاض في عناصر	- مصاریف موزعة على عدة سنوات			
التثبيتات	- تسديد الديون البنكية و المالية			
- رفع رأس المال أو المساهمات	- التخفيض في الأموال الخاصة			
- الحصول على ديون مالية	- توزيع الأرباح (تسديد مكافات رأس			
	(717)			
FR التغير في الموارد المستقرة +	التغير في الاستخدامات المستقرة - NG			

إن الجزء الأول من جدول التمويل يهدف إلى تقييم التغير في رأس المال العامل الوظيفي وبالتالي فهو يعبر عن سياسة التمويل وسياسة الاستثمار المنتهجة من طرف المؤسسة، وعندما يكون هذا التغير موجبا فهذا معناه أن نشاط الدورة نتج عنه مورد صافي، في المقابل عندما يكون هذا التغير سالب فهذا معناه أن نشاط الدورة نتج عنه استخدام صافي.

### تحليل مكونات من جدول التمويل

## أولا: الموارد الدائمة: وتتكون من العناصر التالية:

## القدرة على التمويل الذاتي:

تعرف بأنها الطاقة التمويلية الذاتية، فهي عبارة عن مورد داخلي ناتج عن العمليات المسجلة من مداخيل مالية ونواتج خلال دورة معينة، فالقدرة على التمويل الذاتي تبين لنا قدرة المؤسسة على تمويل استثمارات جديدة اعتمادا على مواردها المالية الذاتية.

## التنازل أو الإنخفاض في عناصر التثبيتات:

إن التنازل عن التثبيتات الملموسة وغير الملموسة والمالية تعتبر موارد دائمة ويتم احتساهبا بسعر التنازل في جدول التمويل بحيث يتم الاعتماد على جداول الاستثمارات من أجل الحصول على كل المعطيات المتعلقة بعملية التنازل، إضافة إلى ذلك يتم اعتبار انخفاض الاستثمارات المالية والخاصة بالاستر جاع المحصل عن الحقوق المتعلقة بالمساهمات والإقراض والودائع والكفالات كمورد دائم.

## . رفع الأموال الخاصة:

تعتبر هذه الوسيلة من الوسائل التي تعتمد عليها المؤسسة في الحصول على أموال جديدة ويكون ذلك بواسطة قيام المؤسسة بطرح أسهم للاكتتاب من قبل الجمهور في السوق المالي، فهذه الألية تمكن المؤسسة من رفع رأس

### الفصل الرابع المحاضرة رقم 5: التحليل الديناميكي

مالها خصوصا إذا كانت تحقق أرباح معتبرة وهو الشيء الذي يجعل الأفراد يقبلون بشكل كبير للاكتتاب في أسهمها، وهناك آلية أخرى يتم من خلالها الرفع في الأموال الخاصة وهي إعانات الاستثمارات والي تتلقاها المؤسسة خلال الدورة المالية بحيث يتم تسجيل هذه الإعانات كمورد وذلك بقيمتها الإجمالية.

## الزيادة في الديون المالية:

تتمثل في الديون الجديدة الي تتحصل عليها المؤسسة خلال الدورة المالية والي تتعدى درجة استحقاقها السنة، ويتم استثناء الاعتمادات البنكية الجارية

## ثانيا: الاستخدامات المستقرة: وتتكون من العناصر التالية:

### - حيازة تثبيتات جديدة:

تشمل العملية حيازة التثبيتات الملموسة أو غير ملموسة أو التثبيتات المالية والي يتم تسجيلها بالقيم الإجمالية خلال الدورة ويتم حساهبا اعتمادا على معطيات حركة الاستثمارات .

## - المصاريف الموزعة على عدة سنوات:

عبارة عن المصاريف التي يتم توزيعها على السنوات الخمس القادمة فهي تؤدي دور الاهتلاكات في تخفيض المصاريف المحاسبية المتمة لها.

### - تخفيض الأموال الخاصة:

أي التخفيض في رأس مال الشركة وقد يكون ذلك من خلال تخلي المساهم عن أسهم المؤسسة وبالتحديد عندما تكون المؤسسة في وضعية مالية غير جيدة أو عندما يتخذ قرار بإعادة هيكلتها.

#### ۔ تسدید الدیون:

هذه العملية خاصة بتسديد مختلف القروض البنكية والقروض الخاصة بعقود الإيجار التمويلي ما عدا الاعتمادات البنكية الجارية .

## توزيع الأرباح:

تخص الأرباح خلال الدورة  $N_1$  والي يتم توزيعها خلال الدورةN ، فالأرباح المحتجزة تعبر عن مقدار ما وزعته المؤسسة على شركائها أو مساهميها أو عمالها من أرباح تحققت خلال الدورة المالية السابقة.

## الجزء الثاني من جدول التمويل:

يبين الجدول الثاني أي الجزء الثاني من جدول التمويل التغيرات في الاحتياج في رأس المال العامل الإجمالي FRNG والخزينة الصافية الإجمالية TN فهو يبين لنا موارد دورة الاستغلال وخارج الاستغلال واستخداماتها ويتمثل الهدف من إعداد جدول التمويل من أسفل الميزانية في التعرف على كيفية تخصيص التغير في رأس المال العامل الوظيفي، حيث أنه يمكن من مراقبة كيفية استغلال رأس المال العامل الوظيفي على مستوى حسابات الأصول و الخصوم فهذا الجزء يبين لنا التغيرات في الاحتياج في رأس المال العامل الإجمالي BFRوتأثير هذا التغير على الخزينة الصافية الإجمالية.

- التغير في عناصر الاستغلال : ينتج عن هذه التغيرات التغير في الاحتياج لرأس المال العامل للاستغلال BFRE والتغير في عناصر الاستغلال تعني لنا الاحتياجات المالية لدورة الاستغلال في الدورة الجارية والي تنتج عن التباعد الزمني بين آجال التسديد وآجال الدفع والي يتم حسابها عن طريق الفرق بين الاستخدامات والموارد .
- التغير في عناصر خارج الاستغلال : ينتج عن التغير في الاحتياج لرأس المال العامل خارج الاستغلال BFRHE، فالتغير في العناصر خارج الاستغلال تتمثل في الاحتياجات المالية الي تنشأ عن الأنشطة غير الأساسية والأنشطة التي يكون لها طابع استثنائي.

التغير في عناصر الخزينة :يحسب هذا التغير من خلال الفرق بين التغير في موارد الخزينة والتغير في استخدامات الخزينة . ومن خلال قيمة الأرصدة السابقة يتم حساب التغير في رأس المال العامل من أسفل الميز انبة .

## ثالثا :تحليل جدول تدفقات الخزينة ( قائمة التدفقات النقدية )

عرف جدول تدفقات الخزينة بانه قائمة تتضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، الاستثمارية والتمويلية التي نمت خلال سنة مالية معينة في المؤسسة. فهو عبارة عن وثيقة توضح المركز المالي للمؤسسة و كيفية تغير هذا المركز خلال مدة اعداده ، لذا يعد مكملا للميزانية و جدول حسابات النتائج. و يختلف هذا الجدول عن الجداول المالية الأخرى لأنه يساعد في تقييم مدى قدرة المؤسسة على توليد الأموال في الحاضر و التنبؤ بالمستقبل.

## تتمثل التدفقات النقدية في:

- التدفقات التي تولدها الانشطة التشغيلية (الأنشطة التي تتولد عنها منتوجات و غيرها كالمبيعات و المشتريات...)
- التدفقات المالية التي تولدها أنشطة الاستثمار (عمليات سحب الأموال عن الاقتناء ، و تحصيل الأموال عن طريق بيع أصول طويلة الاجل )
- التدفقات الناشئة عن أنشطة التمويل (أنشطة تكون نتيجتها تغيير حجم و بنية الأموال الخاصة أو القروض)، و هناك تدفقات أموال متأتية من فوائد و حصص الأسهم).

تدفق نقدي خارج يخفض من الرصيد النقدي	تدفق نقدي داخل يرفع من الرصيد النقدي	الأنشطة
-المشتريات النقدية - المشتريات الأجلة ( مدفوعات للموردين التشغيلية - المصروفات التشغيلية	- المبيعات النقدية - تحصيل المبيعات الأجلة متحصلات من العملاء	التشغيلية
- شراء أصول و استثمارات طويلة الاجل	-بيع الأصول -بيع استثمار ات طويلة الاجل	الاستثمارية
- إعادة سداد الديون - التوزيعات - إعادة شراء الاسهم	ً - القروض و السندات - اصدار اسهم جدیدة	التمويلية

\_