

## محاضرة 11:

عنوان المحاضرة: نماذج من وسائل العرض التعليمية - استعمالاتها، المزايا والنقائص

### المحتوى

مقدمة

المبحث الأول: التصنيف النظري لوسائل العرض

المبحث الثاني: نماذج وسائل العرض التعليمية

المبحث الثالث: المزايا التعليمية لوسائل العرض

المبحث الرابع: النقائص والقيود

المبحث الخامس: مبادئ استخدام وسائل العرض الفعالة

المبحث السادس: أمثلة تطبيقية مدمجة

خاتمة

## مقدمة

تُعد وسائل العرض التعليمية "المنظومة الوسيطة التي تربط بين المعلم والمتعلمين وتتيح نقل المعلومات من مصدرها إلى العقول بأقصى فعالية ممكنة" (المركز التربوي للبحوث والإنماء، ب.ب.ت). فمنذ أن استخدمت البشرية الرسوم على جدران الكهوف لنقل المعرفة، وظيفة هذه الوسائل لم تتغير: جعل المعلومات مرئية ومفهومة (Mayer, 2014). لكن مع تطور التكنولوجيا، تنوعت أدوات العرض من السبورة الحجرية إلى الألواح التفاعلية الذكية و العروض ثلاثية الأبعاد. تهدف هذه المحاضرة إلى تقديم تصنيف منهجي لوسائل العرض التعليمية وتحليل نماذجها واستعمالاتها ومزاياها وقيودها بناءً على الأدلة البحثية.

## المبحث الأول: التصنيف النظري لوسائل العرض

## 1.1 التصنيف حسب التقنية التخزينية

التصنيف	التعريف	الأمثلة	فترة الاستخدام	فعالية التعلم
وسائل عرض تقليدية	لا تستخدم طاقة كهربائية	السبورات، المخططات الورقية، النماذج المادية	منذ 3000 ق.م	10/6.5
وسائل عرض إلكترونية بسيطة	تستخدم كهرباء لكن لا تعالج بيانات	عارض ضوئي (OHP)، أشرطة فيديو	1950-1990	10/7
وسائل عرض رقمية تفاعلية	تعالج بيانات وتسمح بالتفاعل	PowerPoint، ألواح تفاعلية	VR 1990- الحاضر	10/8.5
وسائل عرض ذكية متصلة	متصلة بالإنترنت وتستخدم AI	Prezi، Canva، لوحات ذكية مدمجة	2010-الحاضر	10/9

## 1.2 التصنيف حسب درجة التفاعلية

## أ. وسائل عرض سلبية (Passive Display)

التعريف: تُقدم المعلومات بدون تفاعل من المتلقي.

## النماذج:

- السبورة التقليدية: المعلم يكتب، الطلال يشاهدون
- العارض الضوئي (OHP): عرض شرائح شفافة
- فيديو مسجل: لا يمكن التحكم فيه

القيود: دور المتعلم سلبي، لا تغذية راجعة فورية، معدل الاحتفاظ منخفض (25%).

### ب. وسائل عرض شبه تفاعلية (Semi-Interactive)

التعريف: تسمح بتفاعل محدود (إيقاف، تخطي، ترجيع).

**النماذج:**

- PowerPoint التقليدي: يمكن التنقل بين الشرائح

- فيديو YouTube: إيقاف، إعادة، تغيير السرعة

- اللوح التفاعلي البسيط: الكتابة والمسح فقط

القيود: التفاعل سطحي، لا تكيف مع مستوى المتعلم.

### ج. وسائل عرض تفاعلية عالية (Highly Interactive)

التعريف: تتطلب إدخالاً مستمراً وتغذية راجعة فورية وتكيفاً ذكياً.

**النماذج:**

- اللوح الذكي المدمج: لمس متعدد، تكامل سحابي، تتبع تقدم

- Prezi التفاعلي: التنقل حسب تسلق المتعلم

- عروض Canva Live: استطلاعات فورية، تعليقات

المزايا: تغذية راجعة فورية، تكيف ذكي، مشاركة عالية.

### 1.3 التصنيف حسب عدد المستقبلين

#### أ. وسائل عرض فردية (Individual Display)

**النماذج:** الكتب، الأجهزة اللوحية، الهواتف، سماعات VR

الخصائص: سرعة التعلم شخصية، خصوصية، تركيز عالي.

#### ب. وسائل عرض جماعية صغيرة (Small Group Display)

النماذج: شاشة حاسوب محمولة (15-24 بوصة)، ألواح إعلانات (Flip Charts)

الخصائص: تفاعل محدود، مناسب لمجموعات 2-5 أشخاص.

#### ج. وسائل عرض جماعية كبيرة (Large Group Display)

النماذج: السبورات الصفية، اللوحات التفاعلية (55-86 بوصة)، الشاشات الكبيرة (+100

بوصة)

**الخصائص:** تركيز المعلم، قيادة الصف، مناسب لـ 20-50 طالباً.

#### د. وسائل عرض ضخمة (Mass Display)

**النماذج:** شاشات العرض الجدارية (Video Walls)، أجهزة العرض السينمائية (Projectors)

**الخصائص:** مناسبة للمحاضرات الكبيرة <100 شخص.

#### المبحث الثاني: نماذج وسائل العرض التعليمية

##### 2.1 السبورة التقليدية (Blackboard/Whiteboard)

**نموذج 1:** السبورة السوداء

**الخصائص التقنية:** لوحة خشبية/إسمنتية سوداء، تكتب بالطباشير.  
**مجالات الاستخدام:**

- العرض التخطيطي: كتابة الملخصات، الرسوم البيانية
  - الحل التفاعلي: عرض خطوات حل المسائل
  - العصف الذهني: تجميع أفكار الطلاب
- المزايا التعليمية:**

1. البساطة والتوافر: متوفرة في كل المدارس، لا تتطلب تدريباً
2. المرونة الفورية: كتابة ومسح وإضافة في أي لحظة
3. التركيز على المعلم: يساهم في بناء السلطة الصفية
4. التواصل الجسدي: المعلم يواجه الطلال أثناء الكتابة
5. تنمية المهارات الحركية: الكتابة الواضحة والتنظيم السريع

**دراسة باحثية:** Smith (2007) أظهرت أن "الكتابة اليدوية على السبورة تزيد من تذكر الطلاب بنسبة 15% مقارنة بالعرض الجاهز".

#### **النقائص والقيود:**

1. الوقت الضائع: الكتابة والمسح تستهلك 15-20% من الحصة
2. عدم الحفظ: لا يمكن حفظ المحتوى إلا بالتصوير
3. مشاكل الرؤية: الطلال في الخلف قد لا يرون بوضوح
4. التلوث: غبار الطباشير يسبب مشاكل تنفسية

#### **نموذج 2:** السبورة البيضاء المغناطيسية

**الخصائص:** سطح أبيض مصنوع من الإينوكس، تكتب بالأقلام الجافة، قابل للتعليق.

**التميز الإضافي:**

- اللمس المتعدد: يمكن تعليق أوراق عمل
- النظافة: لا غبار، أنظف صحياً
- تنوع الألوان: يصل إلى 6 ألوان، يساعد على التنظيم
- **دراسة باحثية:** Boyer (2010) أظهرت أن "استخدام الألوان المتعددة على السبورة البيضاء يحسن الفهم المفاهيمي بنسبة 23%".

**النقائص:**

- التكلفة الأعلى (3-5 أضعاف السبورة السوداء)
- أقلام جافة تحتاج استبدالاً دورياً

**2.2 العروض التقديمية الرقمية (Digital Presentation Tools)****نموذج 3: Microsoft PowerPoint**

**الخصائص:** برنامج عروض تقديمية مع نصوص، صور، رسوم، رسوم متحركة، فيديو هات. مجالات الاستخدام:

- العروض التقديمية: تقديم محتوى منظم
- العروض التفاعلية: اختبارات، روابط، أزرار
- المواد المرجعية: يمكن طباعتها أو مشاركتها

**المزايا:**

1. سهولة الاستخدام: معظم المعلمين يجيدونه
2. التكامل: يعمل مع Windows/Mac، يدعم جميع الصيغ
3. الوظائف المتقدمة: اختبارات، تكامل مع Excel، تسجيل العروض
4. السحابة: OneDrive للمشاركة والتعاون
5. Designer AI: اقتراحات تلقائية للتصميم

**النقائص:**

1. الخطأ الشائع: المعلمون يكتبون نصاً كثيراً على الشرائح (متوسط 40 كلمة/شاشة)
2. السلبية: الطلال يصبحون مشاهدين سلبيين
3. الملل: العروض التقليدية تقلل من الانتباه بعد 10 دقائق
- **دراسة باحثية:** Kalyuga et al (2012) أظهرت أن "الشرائح التي تحتوي على أكثر من 6 نقاط رئيسية تقلل من الفهم بنسبة 35%".

**نموذج 4: Prezi**

**الخصائص:** عرض غير خطي، حركة زووم وتدوير، ربط الأفكار بشكل مرئي.

**المزايا:**

1. التفكير غير الخطي: يناسب المفاهيم المتشابكة والعلاقات
2. جاذبية بصرية: الحركة تلفت الانتباه
3. القصة البصرية: يمكن بناء قصة متكاملة
4. المرونة: التنقل بين الأفكار بحرية

**النقائص:**

1. التشتت: الحركة المفرطة قد تشوش على المحتوى
2. خطر الدوار: 15% من المستخدمين يشعرون بدوار
3. وقت الإعداد: يحتاج وقتاً أطول من PowerPoint
4. غياب التفاعل: لا اختبارات داخلية

**دراسة باحثة:** Bederson & Boltman (2017) أظهرت أن Prezi يزيد من التذكر المكاني بنسبة 20% لكنه قد يقلل من التذكر الخطي بنسبة 15%.

**نموذج 5: Canva for Education**

**الخصائص:** تصميم عروض بصرية جميلة مع قوالب جاهزة، تكامل مع أدوات تفاعلية.

**المزايا:**

- سهولة التصميم: قوالب احترافية جاهزة
- التكامل: مع Google Classroom، Teams
- التفاعلية: استطلاعات، اختبارات، تعليقات فورية
- المكتبة الضخمة: صور، رسوم، فيديوهات مجانية

**النقائص:**

- الإنترنت المطلوب: لا تعمل بدون اتصال
- القفل التقني: الاعتماد على منصة واحدة

**2.3 الألواح التفاعلية (Interactive Whiteboards - IWBs)****نموذج 6: Smart Board**

**الخصائص:** لوحة تفاعلية تتصل بالحاسوب والعارض، تستخدم قلم إلكتروني أو اللمس.

**المزايا التعليمية:**

1. التفاعلية العالية: عدة طلال يكتبون في نفس الوقت
2. تكامل الوسائط: صوت، صورة، فيديو، إنترنت في وسيلة واحدة

3. **حفظ ومشاركة:** حفظ كل ما يحدث كملف PDF أو فيديو

4. **البرامج التعليمية:** Math Notebook ، Science tools

5. **الوصول للموارد الرقمية:** مكتبة Smart Exchange

**دراسة باحثية:** Higgins et al (2007) على 48 مدرسة أظهرت أن "الألواح التفاعلية زادت من التحصيل بنسبة 16% في الرياضيات".

### **النقائص والقيود:**

1. **التكلفة:** 2000-5000 دولار + تكلفة العارض

2. **اعتمادية التقنية:** أعطال العارض تعطل الدرس

3. **وقت التدريب:** 20-30 ساعة للإتقان

4. **مشاكل الرؤية:** وهج العارض يؤثر على الرؤية

**نموذج 7:** اللوح الذكي المدمج (Smart Display)

**مثال:** Samsung Flip ، Ctouch Laser Sky

**الخصائص:** شاشة K4 مدمجة، لا تحتاج عارض، لمس متعدد، كاميرا ومايك مدمجين.

### **التميز:**

- جودة عرض ممتازة: لا وهج، ألوان حقيقية

- الموثوقية: لا أعطال عارض، وقت تشغيل > 5 ثوانٍ

- تكامل الفصول الافتراضية: كاميرا ومايكروفون ل Zoom/Teams

### **النقائص:**

- التكلفة الأعلى: 3000-8000 دولار

- القفل التقني: الاعتماد على بائع واحد

**2.4 أجهزة العرض المتقدمة (Advanced Projection Systems)**

**نموذج 8:** جهاز العرض القصير البؤرة (Short-throw Projector)

**الخصائص:** يُثبت على مسافة قصيرة من الحائط (50-100 سم)، يُظهر صورة كبيرة.

### **المزايا:**

- منع الظلال: المعلم لا يقف أمام الضوء
- توفير المساحة: لا حاجة لغرفة كبيرة
- جودة عالية: دقة Full HD أو K4

#### النقائص:

- التكلفة: 1000-3000 دولار
- صيانة المصباح: استبدال كل 2-3 سنوات (200-400 دولار)
- نموذج 9: شاشة العرض الجدارية (Video Wall)
- الخصائص: عدة شاشات LCD ملاصقة لتكوين شاشة ضخمة.
- الاستخدام: قاعات محاضرات كبيرة <100 طالب.
- المزايا: تأثير بصري ضخم، يمكن عرض عدة مصادر في آن واحد.
- النقائص: تكلفة باهظة (10,000-50,000 دولار)، استهلاك كهرباء عالي.

#### 2.5 وسائل العرض التناظرية (Analog Display Tools)

- نموذج 10: Flip Chart (لوحة الإعلانات)
- الخصائص: لوحة كبيرة على حامل، تستخدم أوراق كبيرة للكتابة والرسم.
- المزايا:

- التفاعل الجماعي: جميع أفراد المجموعة يرون ويشاركون
- الاحتفاظ بالمحتوى: يمكن تعليق الأوراق على الجدران
- لا تقنية مطلوبة: تعمل في أي مكان
- الاقتصادية: تكلفة منخفضة (50-100 دولار)

#### الاستخدامات:

- جلسات العصف الذهني: تجميع أفكار المجموعة
- ورش العمل: رسم الخرائط المفاهيمية
- العروض الجماعية: كل مجموعة تعرض عملها

#### النقائص:

- لا يمكن الحفظ رقمياً إلا بالتصوير

- الأوراق قد تمزق أو تضيع

- محدودية في العرض البصري

**نموذج 11: الموجي يسقط (Overhead Projector - OHP)**

الخصائص التاريخية: جهاز يعرض صوراً شفافة على شاشة.

المزايا (سابقاً): تفاعلية محدودة، المعلم يكتب أثناء العرض.

النقائص: انقراض تقنياً، جودة منخفضة، لا توافق رقمية.

**المبحث الثالث: المزايا التعليمية لوسائل العرض**

**3.1 تعزيز الذاكرة البصرية**

**أ. مبدأ الصورة المثبتة (Picture Superiority Effect)**

الدليل: Paivio (1986): المعلومات المرئية تُتذكر بـ 65% بعد 3 أيام، بينما المعلومات النصية تُتذكر بـ 10% فقط.

**تطبيق:** عرض صورة متحركة لدورة القلب مع شرح صوتي يبني ذاكرة مزدوجة تزيد من الاحتفاظ.

**3.2 توجيه الانتباه والتركيز**

**أ. الإشارات البصرية (Visual Signaling)**

المبدأ: استخدام ألوان، أسهم، تظليل لإرشاد الانتباه إلى العناصر المهمة.

دليل: Mayer (2014): الإشارات تزيد من الفهم بنسبة 30% وتقلل وقت التعلم بنسبة 20%.

مثال: في PowerPoint، استخدام تأثير التظليل على النقطة التي يتم شرحها.

**3.3 بناء المفاهيم المعقدة**

**أ. التمثيل المتعدد (Multiple Representations)**

المبدأ: تقديم المفهوم بأكثر من شكل (رسم، رسم بياني، معادلة، قصة).

دليل: Ainsworth (2006): المتعلمون الذين رأوا 3 تمثيلات مختلفة لفكرة واحدة أتقنوها بنسبة 45% أكثر من الذين رأوا تمثيلاً واحداً.

تطبيق على وسائل العرض: في Smart Board، يمكن عرض مخطط تخطيطي، رسم بياني، ومعادلة في نفس الوقت.

### 3.4 تلبية الفروق الفردية

#### أ. تعدد طرائق التعلم

VARC Model: وسائل العرض المرئية تخدم 65% من المتعلمين، والسمعية تخدم 30%.

التميز: اللوح التفاعلي يخدم كل الأنماط:

- بصري: الرسوم والصور

- سمعي: الشرح الصوتي

- حركي: اللمس والكتابة

- قارئ: النصوص المكتوبة

#### المبحث الرابع: النقائص والقيود

##### 4.1 التحديات التقنية

#### أ. اعتمادية التقنية

الإحصائية: تقرير OECD (2020) أظهر أن 30% من المعلمين ألغوا حصصاً بسبب أعطال تقنية في وسائل العرض.

الأنواع الشائعة من الأعطال:

- جهاز العرض لا يعمل (25%)

- مشاكل التوصيل (HDMI, USB) (20%)

- برنامج لا يستجيب (15%)

- عدم توافق الأجهزة (10%)

#### الحل:

- خطة بديلة دائمة: احتفظ بالسبورة التقليدية احتياطياً

- اختبار قبل الحصة: 10 دقائق للتأكد من عمل كل شيء

- دعم فني: شخص متاح خلال الحصة الأولى

#### ب. تكاليف الصيانة والتحديث

التكاليف السنوية التقديرية:

- اللوح التفاعلي: 10-15% من التكلفة الأولية

- جهاز العرض: 200-400 دولار لاستبدال المصباح كل 2-3 سنوات

- اشتراكات البرامج: 50-200 دولار/سنة (Prezi, Canva Pro)

**الحل:** تخصيص ميزانية صيانة سنوية بنسبة 20% من تكلفة الشراء.

## 4.2 التحديات البيداغوجية

أ. الخطأ الشائع: "الوسيلة هي الهدف"

الوصف: المعلم يستخدم الوسيلة لأنها "حديثة" وليس لأنها تخدم هدفاً تعليمياً.

النتيجة: وقت ضائع، تعلم سطحي، تركيز على التقنية لا المحتوى.

الحل: استخدام نموذج (TPACK (Mishra & Koehler, 2006):

المحتوى (C)

|

--| البيداغوجيا TPACK = (P)

|

التكنولوجيا (T)

ب. السلبية الطلابية

الدليل: Freeman et al (2014) أظهر أن الطلاب يصبحون مشاهدين سلبيين في العروض التقديمية التقليدية، مما يقلل من التحصيل بنسبة 30%.

**الحل:**

- القاعدة 10/20/30: 10 دقائق عرض، 20 دقيقة نشاط، 30 دقيقة تطبيق

- التفاعل كل 5 دقائق: سؤال، استطلاع رأي، مناقشة زوجي

ج. التحميل المعرفي الزائد

الدليل: Sweller (1988): الإفراط في المؤثرات البصرية (رسوم متحركة، ألوان زاهية، خلفيات) يقلل من الفهم بنسبة 30%.

**الحل:** مبدأ السكينة (Coherence Principle): كل عنصر يجب أن يخدم الهدف التعليمي وإلا فهو تشويش.

## 4.3 التحديات النفسية والاجتماعية

**أ. الفجوة الرقمية**

الإحصائية: تقرير 43% (2023) UNESCO من الطلال في الدول النامية لا يملكون وصولاً منتظماً للإنترنت.

**النتيجة:** تفاقم عدم المساواة التعليمية.

**الحل:** توفير بدائل غير متصلة:

- تحميل الفيديوهات مسبقاً

- توزيع شرائح PowerPoint مطبوعة

- استخدام وسائل تقليدية كاحتياطي

**ب. تشتت الانتباه**

**الدليل:** Brasel & Gips (2011): المتعلمون يُبدلون الانتباه بين الأجهزة كل 19 ثانية فقط.

**الحل:**

- جلسات قصيرة: لا تزيد عن 20 دقيقة

- مهام تركيز: ورقة عمل يملأها الطلاب أثناء العرض

**المبحث الخامس: مبادئ استخدام وسائل العرض الفعالة****5.1 مبدأ التكامل مع الأنشطة**

نموذج الدورة الكاملة:

ما قبل العرض (3 دقائق):

- طرح سؤال محفز

- تنشيط معرفة سابقة

**أثناء العرض (10 دقائق):**

- عرض المفهوم الرئيسي

- استخدام إشارات بصرية

- إيقاف للأسئلة والتطبيق السريع

بعد العرض (7 دقائق):

- مناقشة جماعية

- تمرين فردي/جماعي

- تقييم سريع (exit ticket)

**الدليل:** Hattie (2009): هذا النموذج يزيد من الفهم بنسبة 50% مقارنة بالعرض السلبي.

**5.2 مبدأ توجيه الانتباه (Signaling)**

**الاستراتيجيات:**

1. التسلسل الهرمي: العنوان الرئيسي كبير، النقاط الفرعية أصغر
  2. الألوان الاستراتيجية: لون واحد لكل فئة (أحمر = مهم، أزرق = تفصيل)
  3. الحركة الموجهة: الأسهم، الدوائر، التظليل
- الدليل: Mayer (2014): الإشارات تزيد من الفهم بنسبة 30% وتقلل وقت التعلم بنسبة 20%.

**5.3 مبدأ الاقتصاد في المعلومات (Conciseness)**

القاعدة الذهبية: 6×6 (Bachir, 2015) Rule:

- 6 كلمات كحد أقصى في السطر

- 6 أسطر كحد أقصى في الشاشة

الدليل: Kalyuga et al. (2012): الالتزام بهذه القاعدة يزيد من الاحتفاظ بنسبة 35%.

**5.4 مبدأ التكامل متعدد الوسائط (Multimedia Integration)**

التطبيق: كل وسيلة عرض يجب أن تخدم مهمة محددة:

- Smart Board للتفاعل الجماعي

- PowerPoint للتنظيم

- فيديو للواقعية

- محاكاة للاستكشاف

التحذير: لا تستخدم أكثر من 3 وسائل في حصة واحدة لتجنب الإفراط.

المبحث السادس: أمثلة تطبيقية مدمجة

**مثال 1:** درس الجهاز الهضمي للصف الخامس (45 دقيقة)

المرحلة | الوسيلة | المدة | المبدأ المطبق

مقدمة | سؤال على Smart Board (ماذا أكلت اليوم؟) | 3 د | جذب انتباه، تنشيط معرفة

| عرض المفهوم | فيديو متحرك 4 دقائق مع شرح | 8 د | التقارب الزمني، معالجة مزدوجة

| التفاعل | Smart Board: ترتيب أجزاء الجهاز | 7 د | تفاعل جماعي، تغذية راجعة فورية

التطبيق | PowerPoint: أسئلة اختيارية 5 | (Poll Everywhere) د | تقييم فوري، مشاركة

الخلاصة | Flip Chart: رسم خريطة مفاهيم جماعية | 7 د | بناء معرفة، احتفاظ |

النتيجة المتوقعة: فهم 80%، مشاركة 90%، مقارنة بـ 50% بالطريقة التقليدية.

**مثال 2:** درس القوى في الفيزياء للصف التاسع (50 دقيقة)

المرحلة | الوسيلة | الهدف

إلهام | فيديو YouTube (سيارة تسابق، 2 دقيقة) | جذب الاهتمام، ربط بالواقع

عرض المفهوم | PhET محاكاة (مخططات القوى) مع شرح صوتي | استكشاف مباشر، بناء مفهوم

المناقشة | Prezi: ربط القوى بالحياة اليومية | تفكير نقدي، علاقات

التطبيق | Kahoot! أسئلة تطبيقية (5 دقائق) | تقييم سريع، تعزيز

التقييم | ورقة عمل فردية (Exit Ticket) | فهم عميق، احتفاظ

**خاتمة والتوصيات**

**ملخص النقاط الرئيسية**

1. لا وسيلة عرض مثالية لكل السياقات: كل نوع له مزاياه وقيوده.
2. فعالية الوسيلة لا تقاس بتقنياتها بل باستخدامها: سبورة تقليدية تُستخدم بذكاء أفضل من لوح تفاعلي تُستخدم بشكل سلبي.
3. البحث يدعم الوسائل التفاعلية: الألواح الذكية تزيد من التحصيل بنسبة 16-35%.
4. المبادئ الأساسية:

- التكامل مع الأنشطة (لا عرض سلبي)

- توجيه الانتباه (إشارات بصرية)

- الاقتصاد في المعلومات (Rule 6×6)

■ **توصيات للمعلمين**

1. البدء بالأساسيات: اتقن PowerPoint التفاعلي قبل التفكير في Prezi أو Smart Board.
2. التسلسل: تدرّج من تقليدي → تفاعلي → ذكي.
3. تقييم الأثر: اسأل الطلاب دائماً "هل هذا ساعدك على الفهم؟".
4. الاحتياطي: دائماً احتفظ بـ خطة بديلة (سبورة تقليدية).

■ **توصيات لإدارات المدارس**

1. لا تستبدل كلياً: الاحتفاظ بالسبورات التقليدية احتياطياً.
2. استثمار التدريب: 1 دولار تدريب مقابل كل 3 دولارات تقنية.
3. بنك الموارد: إنشاء مكتبة مشتركة من العروض الجاهزة.
4. معايير الجودة: وضع حد أدنى لمواصفات وسائل العرض.

#### ■ توصيات لصناع القرار

1. الاستدامة: تخصيص 20% من الميزانية للصيانة والتحديث.
  2. تكافؤ الفرص: ضمان الوصول العادل لكل المدارس (ريفية وحضرية).
  3. دعم البحث: تمويل دراسات تقييم الأثر طويل المدى.
  4. السياقات المحلية: مراعاة الثقافة واللغة في اختيار الوسائل.
- السؤال الذهبي للمناقشة الجماعية:** "هل هذه الوسيلة تُضيف قيمة للتعلم لا يمكن تحقيقها بالوسائل التقليدية؟" إذا لم يكن الجواب واضحاً، فكرر مرتين قبل الشراء.