

المستوى: ماستر 2 علم النفس العيادي

السنة الجامعية: 2025-2026

قسم علم النفس وعلوم التربية والارطوفونيا

الاجابة النموذجية لامتحان المقاولاتية

1- إن عملية إنشاء مشروع مقاولاتي مرهون بوجود الفكرة والفرصة المقاولاتية، حدد 3 فروق بين الفكرة والفرصة (3ن)

- الفكرة هي نقطة البداية للحدث عن مشروع أما الفرصة هي تحويل تلك الفكرة إلى مشروع

- الفكرة مفهوم نظري مجرد غير قابل للتطبيق أما الفرصة ملموسة فهي ما يتاح لهذه الفكرة أن تطبق في الواقع

- الفكرة تتبع من داخل الفرد وتولد من عقله أما الفرصة تأتي من البيئة الخارجية أو تكون من صنع الفرد.

- الفكرة تعتمد على الابداع والابتكار لحل مشكلة أما الفرصة تعتمد على الظروف المناسبة للتنفيذ (التوفيق، الموارد المتاحة)

- الفكرة قد تكون غير مدروسة بعمق وتقتصر لدراسة السوق أما الفرصة درست جدواها وتتوفر قيمة مضافة للسوق.

- الفكرة تصور أولي لمشروع يهدف إلى الربح أما الفرصة اثبتت جدواها وتحقق الربح

ملاحظة: المطلوب هنا هو وضع فروقات بين المفهومين في عناصر محددة تبرز الاختلافات بينهما وليس وضع تعريفات

الاكتفاء بذكر ثالث فروق وليس ذكرها كلها (1ن لكل فرق)

2- إن عملية تأسيس مشروع مقاولاتي يتطلب إنشاء أو توليد الأفكار الجديدة، حدد 4 طرق مناسبة لذلك؟ (دون شرح) (2ن)

- العصف الذهني (0.5ن)

- حلقة النقاش (0.5ن)

- تحبيب المشاكل (0.5ن)

- الحل الابداعي للمشاكل (0.5ن)

3- تتضمن الدراسة التقنية والهندسية للمشروع المقاولاتي دراسة الجوانب التالية: (2ن) (سطر على الاجابة الصحيحة)

الخطيط الداخلي للمشروع- تحديد مصادر التمويل- تحديد نوع الانتاج والعمليات الانتاجية - تحديد تكاليف التأسيس والتشغيل

ملاحظة: الاجابة هنا لا تحتمل اكتر من وضع سطر تحت اجابتين

4- ما المقصود بالتهديدات حسب التحليل الرباعي (SWOT)؟ وضح ذلك بأمثلة (2ن)

التهديدات هي: الواقع أو الأحداث التي يمكن أن تحدث مستقبلا وتأثر سلبا على المشروع المستقبلي (1ن)

أمثلة: منافسة شديدة أو ظهور منافس جديد، ظهور بديل لما يقدمه المشروع من سلع أو خدمات، اختفاء سلعة مكملة لمنتجات

المشروع، تغيرات في القوانين والأنظمة أو تشريعات جديدة ليست في صالح المشروع ، تغيرات اقتصادية، ديون، تغيرات في السوق،

تغيرات في الطلب على الخدمة أو المنتج، تغيرات تكنولوجية، تغيرات اجتماعية تؤثر على السمعة أو الطلب او الخدمات أو الفئة المستهدفة (ان)

ملاحظة: هذه أمثلة على سبيل المثال لا الحصر، ليس شرط ذكرها كلها في الاجابة

5- يعتبر (Richard Cantillon) عدم التأكيد من نجاح المشروع وتقبل المسؤولية عن النتائج غير المدركة سمة أساسية في تعريفه للمقاول، كيف تسمى هذه السمة؟ تسمى هذه السمة تحمل المخاطرة (ان)

ملاحظة: الاجابة هنا لا تتحمل اكثر من اجابة واحدة (ذكر سمة واحدة فقط)

6- يعد الابداع والابتكار نشاطان متكاملان و مختلفان في نفس الوقت، حدد 3 اختلافات بين الابداع والابتكار (3ن)

- الابداع هو توليد للأفكار الجديدة (جانب ذهني) أما الابتكار فهو تطبيق تلك الافكار وجعلها ذات قيمة (جانب تطبيقي)
- الابداع هو المحرك للابتكار أما الابتكار فهو ناتج عن الابداع.

- الابداع يقدم حلولاً نظرية للمشكلات اما الابتكار يقدم حلولاً واقعية للمشكلات (منتجات، خدمات)

- الابداع يصعب قياس نجاحه اما الابتكار يمكن قياس نجاحه ومناسبته للسوق لأنه متعلق بالإنتاج او توفير خدمة
- الابداع لا يتضمن أخطار الخسارة أما الابتكار فيتضمن أخطار الفشل والخسارة

- الابداع لا يحتاج الى تكاليف مالية أما الابتكار فيحتاج الى تكاليف مالية لأنه مرتبط بالتنفيذ

ملاحظة: المطلوب هنا هو وضع فروقات بين المفهومين في عناصر محددة تبرز الاختلافات بينهما وليس وضع تعريفات الاكتفاء بذكر ثلاث اختلافات وليس ذكرها كلها (ان لكل اختلف)

7- من بين استراتيجيات المقاولاتية: (2ن) (سطر على الاجابة الصحيحة)

الفرصة الاستثمارية - الميزة التنافسية - فكرة المشروع - دراسة البيئة الاقتصادية - المبادأة - دراسة البيئة الاجتماعية

ملاحظة: الاجابة هنا لا تتحمل اكثر من وضع سطر تحت اجابتين

8- الفرصة المقاولاتية تكتشف أم تصنع؟ علل إجابتك (2ن)

الفرصة يمكن أن تكتشف وتصنع (ان)

تكتشف حينما تكون الفرص موجودة في البيئة وما على الفرد إلا اسقاط معلوماته ومعارفه على البيئة لاكتشاف الفرص المتاحة (0.5ن).

تصنع حينما تكون ظروف الفرد وأفكاره هي من تصنع الفرصة فالبيئة تتأثر بسلوك وأفكار الفرد، فالفرصة هنا تصنع بدلاً من البحث عنها في البيئة (اكتشافها) (0.5ن)

9- يعد نموذج الحدث المقاولاتي لـ (Sokol & Shapiro 1982) كأحد النماذج المتخصصة في تفسير دوافع المقاولاتية، حيث أن النية لبدء مشروع جديد يتطلب عوامل مهمة تعجل من العمل المقاولاتي كالانتقالات السلبية، الظروف الوسيطية، الانتقالات الإيجابية. ما المقصود به: (3ن)

الانتقالات السلبية: هي عوامل ليست تحت سيطرة الفرد بل هي مفروضة عليه من الخارج مثل: **الهجرة الالزامية**، طرد من العمل، **الطلاق**، هذه العوامل توقف الرغبة في المقاولاتية (1ن)

الظروف الوسيطية: انقطاع هام وقع في مرحلة من مراحل الحياة مثل: **الخروج من الجيش**، **الخروج من المدرسة**، **الخروج من السجن** (1ن)

الانتقالات الايجابية: أحداث يكون مصدرها الفرص من **الشركاء**، من **المستثمرين**، من **المستهلكين**، من **الأسواق** (1ن)

أ. قصيلات