

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة البيئة

الوكالة الوطنية للنفايات
NATIONAL WASTE AGENCY

دليل إنشاء مؤسسة



26 حاضنة الأعمال

- 26..... ما هي حاضنة الأعمال؟
26..... الحاضنات الجزائرية.....

28 دار المقاولاتية

- 28..... ما هو؟ ولماذا مصطلح (دار)؟
28..... مهام دار المقاولاتية.....
28..... أنشطة دار المقاولاتية.....
29..... مخطط ديار المقاولاتية في الجزائر.....

30 حل وتصفية شركة في الجزائر.....

- 30..... حل المؤسسة.....
32..... تصفية المؤسسة.....
32..... الشطب من السجل التجاري.....

33 خدمات الوكالة.....

- 33..... بورصة النفايات الصناعية.....
33..... النظام الوطني المعلوماتي حول النفايات «SNID».....
34..... بريد الالكتروني.....
35..... البطاقات التقنية للنفايات.....
34..... البطاقات المهنية (المهن الخضراء).....
35..... المجلة للرصء التكنولوجي.....

36 ملحق.....

38 روابط مفيدة.....

4 معلومات عامّة عن الشركة.....

- 4..... منّ الفكرة إلى إنشاء مؤسسة.....
4..... ما هي المؤسسة؟.....
4..... ما هي المؤسسة الخضراء؟.....
6..... ما هي المؤسسة الناشئة؟.....
6..... الأشكال القانونية للمؤسسة؟.....

9 إنشاء مؤسسة.....

- 9..... الخطوات الرئيسيّة لإنشاء مؤسسة.....
11..... دراسة السوق.....
12..... نموذج العمل وخطة العمل.....
13..... العوامل الرئيسيّة لنجاح المؤسسة.....
14..... قائمة مرجعيّة (حتى لا تنسى أي شيء).....

ماهي الأجهزة المساعدة المقدمة

15 من طرف الدولة؟.....

- 15..... الوكالة الوطنية لدعم وتطوير المقاولاتية.....
18..... الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM).....
20..... الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC).....
21..... الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI).....
الوكالة الوطنية لتعزيز نتائج البحث والتطوير التكنولوجي
24..... (ANVREDET).....
25..... الصندوق الوطني لدعم المؤسسات الناشئة.....
25..... الصندوق الوطني لدعم المؤسسات المصغرة.....

منّ الفكرة إلى إنشاء مؤسسة

يجب على حامل المشروع الجديد القيام بدراسة وتطوير مشروعته بشكل موضوعي وبناء خطة دقيقة قدر الإمكان، ثم جمع الملف المطلوب لبداية وانطلاق المشروع.

الفكرة هي المرحلة الأولى لإنشاء مشروع ما وأساس إنشاء أي عمل تجاري. حيث هناك العديد من أفكار المشاريع يمكن أن تكون موجودة أو مبتكرة. فكرة إنشاء مؤسسة يمكن أن تبدأ من نقاش، من خبرة مهنية، فكرة مبتكرة، حتى في بعض الأحيان تكون بديهية.

ما هي المؤسسة؟

معلوماتية ... الخ، وفقا لمعايير تنظيمية خاصة في مجال عملها، كما تهدف أيضا الى تلبية حاجيات عملائها لتحقيق هدفها، سواء كان تعليميا، وظيفيا أو اجتماعيا.

هي منظمة أو وحدة يتم تأسيسها من أجل إنتاج وتقديم سلع أو خدمات لمجموعة من العملاء أو المستخدمين، للقيام بذلك تقوم المؤسسة بإعداد واستهلاك الموارد المادية وغير المادية والبشرية والمالية والإعلامية مما يقودها لتنسيق مهمات إدارية وتجارية وكذلك

معلومات عامة عن الشركة

ما هي المؤسسة الخضراء؟

نفسها بجانب عرض للسلع والخدمات البيئية. تشمل الأمثلة: إعادة التدوير، الطاقة المتجددة، قياس جودة الهواء، شركات معالجة النفايات والمياه.

اعتمدت الجزائر ميثاق بولونيا حول الشركات الصغيرة والمتوسطة في جوان 2000 ويحدد أنواع الشركات كالتالي:

المؤسسة الخضراء هي مؤسسة محترمة للبيئة تقوم بتسويق (منتجات، خدمات إلخ.) كما تهدف الى منع أو تقليل أو قياس الضرر الناجم عن الأنشطة البشرية على البيئة.

يتعلق هذا التعريف بالمؤسسات العاملة في قطاعات الصناعة والتجارة والخدمات والحرف، بطريقة شاملة مع مجموعة واسعة جدًا من المهن. المؤسسة الخضراء تضع

معلومة مفيدة

لتحويل الفكرة إلى مشروع ملموس أولاً يجب التأكد من انها تتفق مع كل الوسائل اللازمة لتنفيذه. كما يجب عليك أيضاً دراسة نقاط قوة المشروع ونقاط ضعفه، على وجه الخصوص عندما تكون فكرة جديدة لا بد عليها أن تتوافق مع الاحتياجات الحقيقية لهذا المشروع.

المؤسسة الصغيرة

تعرف بأنها مؤسسة تشغل من 10 إلى 49 شخصا، ورقم أعمالها لا يتعدى 200 مليون دج، ومجموع ميزانيتها السنوية لا تتعدى 100 مليون دج.

المؤسسة المصغرة

تعرف بأنها مؤسسة تشغل من 1 إلى 9 شخصا، ورقم أعمالها لا يتعدى 20 مليون دج، ومجموع ميزانيتها السنوية لا تتعدى 10 مليون دج.

مؤسسة المتوسطة

تعرف بأنها مؤسسة تشغل من 50 إلى 250 شخصا، ورقم أعمالها محصور بين 200 مليون دج و2 مليار دج، ومجموع ميزانيتها السنوية محصورة بين 100 و500 مليون دج.

جدول تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب المشرع الجزائري

الصف	عدد الاجراء	رقم الأعمال	مجموع الميزانية السنوي
مؤسسات مصغرة	09-01	أقل من 20 مليون دج	أقل من 10 مليون دج
مؤسسات صغيرة	49-10	اقل من 200 مليون دج	أقل من 100 مليون دج
مؤسسات متوسطة	250-50	من 200 مليون دج إلى 2 مليار دج	من 100 مليون دج إلى 500 مليون دج

ما هي المؤسسة الناشئة؟

يستخدم هذا المصطلح لتعيين مؤسسة مبتكرة جديدة ذات امكانيات نمو عالية وتقدير قيمتها المستقبلية. كما يعني حرفيا «بدء العمل». يرتبط بدء العمل بمفهوم تجربة نشاط جديد، في سوق جديدة، ينطوي على خطر يصعب تقييمه.

وباختصار، تبحث المؤسسة الناشئة عن سبل لجعل أعمالها مربحة على المدى الطويل لزيادة إيراداتها بشكل متزايد للوصول الى شركة كبيرة.

الأشكال القانونية للمؤسسة ؟

يمكن للمؤسسة ان توجد بأشكال متعددة، يميز القانون الجزائري للشركات قانونين رئيسيين منها:

الشخص الطبيعي

هذا النموذج مخصص بشخص عام للشركات ذات الحجم المتواضع، ولا تحتاج إلى حالة قانونية، حتى إنشاء ها بسيط. الانتهاء من إجراءات

وتشكيل ملف التسجيل في السجل التجاري سريع. قد يمتد إعفاؤها من ديون الشركة إلى الممتلكات الشخصية. التسجيل في السجل

التجاري يمنح تأهيل التاجر.

الشخص المعنوي، الاعتباري

الشركة ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحدودة

هي شركة ذات شخص وحيد، قد يكون الشخص الطبيعي شريكًا وحيدًا لشركة واحدة محدودة المسؤولية، قد لا تكون لشركة ذات مسؤولية محدودة الشريك الوحيد شركة أخرى ذات مسؤولية محدودة تتألف من الشخص الوحيد.

يمنح التسجيل في السجل التجاري الشخصية القانونية للشركة، ويمنح تأهيل التاجر الى المدير. يتم تحديد رأس المال بحرية من قبل الشريك في النظام الأساسي للشركة. وتكون الملكية الشخصية للمنشئ منفصلة عن الملكية الخاصة للشركة.

تأسس الشركة ذات المسؤولية المحدودة بين شركاء لا يتحملون الخسائر الا في حدود ما قدموا من الحصص مع بيان رأس مال الشركة

(المادة 564 من القانون التجاري)

نصيحة

يعتبر التحفيز عامل ضروري لحاملي المشاريع حيث ان نوعية الاستثمار بالنسبة للمؤسس الشركة يعتبر مفتاح النجاح للمشروع. نحن لا نبدأ أي مشروع أو إنشاء مؤسسة لمجرد طموح، بل يجب التفكير بشكل عميق وكافي من حيث جمع المعلومات اللازمة حول المشروع.

في الجزائر، أظهرت الإحصائيات أن الشركات الناشطة في مجال إدارة النفايات قد شهدت زيادة ملحوظة، حيث أشارت اهتمامًا كبيرًا من قادة المشاريع. في سنة 2014، **لقد قدر عدد الشركات بحوالي 30.000 وفي عام 2019 وصل هذا العدد إلى 4090 شركة ناشطة في إعادة تدوير واستعادة النفايات.**

(المواد: 564
و566 و590 من
قانون التجارة)

يتم تعيين رأس مال الشركة ذات المسؤولية المحدودة بحرية من قبل المساهمين في النظام الأساسي للشركة. وينقسم إلى أسهم متساوية، ولكن لا يمكن أن يكون أقل من 100,000 دج. القيمة الاسمية للأسهم ثابتة عند 1000 دينار على الأقل. الشركاء مسؤولون عن ديون الشركة حتى مبلغ مساهماتهم

(المادة 551
والقانون التجاري)

التجار، وجميع الشركاء يستجيبون إلى أجل غير مسمى وبشكل متعدد إلى ديون الشركة. الإدارة تابعة لجميع الشركاء، ما لم ينص على خلاف ذلك في النظام الأساسي، لا يجوز نقل الأسهم إلا بموافقة جميع المساهمين

(المادة 592 وما يليها
من قانون التجارة /
المرسوم التشريعي
رقم 93-08 المؤرخ
25 نيسان / أبريل
1993)

واحد أو اثنان من كبار المسؤولين التنفيذيين، أو يرأسهم مجلس إدارة يتكون من 03 إلى 05 عضوًا يسيطر عليهم مجلس إشرافي مكون من 07 إلى 12 عضوًا. إن أداء هيئات الإدارة يخضع لقواعد صارمة. مسؤولية المساهمين من ديون الشركة متروك لمساهماتهم. يمنح التسجيل في السجل التجاري الشخصية القانونية للشركة ونوعية التجار لأعضاء مجلس الإدارة.

الشركة ذات المسؤولية المحدودة

هي شركة، يجب أن تكون مؤلفة من شخصين كحد أدنى وخمسين (50) كحد أقصى. إذا أصبحت الشركة تضم أكثر من خمسين (50) شريكًا، فيجب أن يتم تحويلها إلى شركة في غضون عام واحد. خلاف ذلك، يتم طها، إلا إذا، خلال الفترة المذكورة، أصبح عدد الشركاء مساويًا أو أقل من خمسين (50).

يمنح التسجيل في السجل التجاري الشخصية القانونية للشركة وتأهيل التاجر فقط للمديرين.

الشركة ذات أسهم للشراكة المحدودة

إنها شراكة، عادة ما تكون شركة عائلية. الحد الأدنى لعدد الشركاء هو اثنان (20) وليس هناك حد أدنى لرأس المال، وتنقسم الأخيرة إلى أسهم. ويمنح التسجيل في السجل التجاري للشركة الشخصية القانونية وجميع الشركاء تأهيل

شركة مساهمة

هي شركة رأس مال، وهي نموذج بامتياز للشركات الكبيرة، فهي تجمع ما لا يقل عن سبعة (07) مساهم باستثناء الشركة ذات رأس المال العام. الحد الأدنى لرأس المال الاجتماعي لدستورها هو خمسة ملايين (5,000,000) دينار في حالة طرح العام ومليون (1,000,000) دينار في حالة العكس. ويديرها إما مجلس إدارة يتألف من ثلاثة (03) على الأقل، وأثنى عشر (12) عضوًا، يرأسها رئيس تنفيذي أو رئيس يساعده

الشركة ذات المسؤولية بسيطة

هي شركة هجينة تتألف من أشخاص للشركاء العاميين ورأس المال لشركاء محدودين. ينقسم رأس المال إلى أسهم ويتم إدارة الشركة بواسطة مدير واحد أو أكثر. يمنح التسجيل في السجل التجاري للشركة الشخصية القانونية والشركاء العاميين حالة المتداولين، والشركاء

شراكة التضامن

هي شركة مختلطة الأشخاص للشركاء العاميين ورؤوس الأموال لشركاء محدودين، تتكون بين واحد أو أكثر من الشركاء العاميين والشركاء المحدودين، ولا يجوز أن يكون عدد الشركاء المحدودين أقل من ثلاثة (30). الحد الأدنى لرأس المال الخاص بدستورها هو خمسة ملايين (5,000,000) دينار في حالة الطرح العام ومليون (1,000,000) دينار إذا لم يكن متاحًا بشكل عام. يمكن أن تدار من قبل واحد أو أكثر

المجمع

يتم تشكيل المجمع بين شخصين أو أكثر من الأشخاص القانونيين لفترة محددة، يتم تشكيله من أجل تنفيذ جميع الوسائل التي من شأنها تسهيل أو تطوير النشاط الاقتصادي لأعضائه، لتحسين أو زيادة نتائج هذا والنشاط لا يؤدي في حد ذاته إلى تحقيق وتقاسم الأرباح، ويمكن أن يتم بدون رأس مال. يدار من قبل واحد أو أكثر من الناس.

العامون يستجيبون إلى أجل غير مسمى وبشكل متعدد إلى ديون الشركة، والشركاء المحدودون لا يستوفون ديون الشركة التي تصل إلى مساهماتهم. هذا الشكل من الشراكة لا يزال نادراً جداً في الجزائر.

(المادة 563 مكرر
من القانون التجاري /
المرسوم التشريعي رقم
08-93 الصادر في 25
نيسان / أبريل 1993)

من المديرين. ويمنح التسجيل في السجل التجاري الشخصية القانونية للشركة ونوعية المتداولين للشركاء العاميين، ويستجيب الشركاء العامون إلى أجل غير مسمى وعدة ديون من الشركة، الشركاء المحدودون هم المساهمون ولا يتحملون إلا خسائر تصل إلى مبلغ مساهماتهم. هذا الشكل من الشركات غير منتشر في الجزائر.

(المادة 715 مكررا ثانيا
من القانون التجاري)

يمنح التسجيل في السجل التجاري للمجموعة الشخصية الاعتبارية، ويكون أعضاء المجموعة لديهم ديون على هذا الشخص على أساس تراثهم الخاص، وسوف يكونون متضامنين، ما عدا اتفاقية مخالفة للتأئين المتعاقدين

(المادة 796 من
قانون التجارة)

الخطوات الرئيسية لإنشاء مؤسسة

لتنفيذ مشروع انشاء مؤسسة من الضروري إعداد الملف الإداري حيث يجب عليك اتباع سبع خطوات أساسية:

1. توفر اسم الشركة
2. سند ملكية او عقد إيجار
3. صياغة القانون
4. التسجيل في السجل التجاري
5. استخراج البطاقة الضريبية
6. استخراج رقم التعريف الإحصائي
7. فتح حساب بنكي.

توفر اسم الشركة

أولاً؛ يتوجب على قائد المشروع الحصول على شهادة من المركز الوطني للسجل التجاري بشأن توفر اسم الشركة. ولهذا يتوجب ملأ استمارة وتضمين أربعة أسماء محتملة للمؤسسة. يجب دفع مبلغ 490 دينار جزائري لتغطية تكاليف البحث والطابع المالي.

سند ملكية او عقد إيجار

من الضروري التوجه إلى موثق ومحضر قضائي لصياغة عقد إيجار للمقر الرئيسي والتوقيع عليه. يجب توقيع هذا العقد باسم الشركة وليس باسم شخص طبيعي، يجب عليك أيضاً تقديم المستندات التالية:

1. شهادة ميلاد الشركاء
2. نسخ مصادق عليها من بطاقات التعريف الوطنية للشركاء.
3. الاشكال القانونية للمؤسسة
4. بعد توقيع الأطراف على العقود، يجب تسجيلها لدى الإدارة.

صياغة الاشكال القانونية (في نفس وقت عقد الإيجار)

يتم إنشاء الاشكال القانونية للمؤسسة لدى الموثق. يجب تقديم المستندات التالية إلى مكتب الموثق:

1. شهادة ميلاد الشركاء
2. نسخ مصادق عليها من بطاقات التعريف الوطنية للشركاء.
3. عقد الإيجار لمقر المؤسسة.

4. تعهد من مدقق حسابات (التكلفة: 46.800 دينار جزائري / سنة منها 50% أي 23.400 دينار عند تأسيس الشركة والباقي نهاية العام).

5. إثبات إيداع رأس مال المؤسسة (يتم التعامل مع الإجراء من قبل الموثق).

إنشاء مؤسسة

التسجيل بالمركز الوطني للسجل التجاري (cnrc)

على مستوى محكمة الولاية او من أي محكمة من الجزائر).

6. إيصال دفع رسوم التسجيل في السجل التجاري، يدفع في أي فرع بنك شريك (cnrc).

7. وصل يبرر دفع رسوم الدمغة (4000 دينار) على الضرائب.

(باسم المؤسسة).

3. نسختان من الشكل القانوني للمؤسسة.

4. نسختان من اشعارات النشرة الرسمية للإعلانات القانونية(BOAL) للمؤسسة وفي صحيفة يومية وطنية.

5. مستخرج من شهادة الميلاد ومستخرج شهادة السوابق العدلية للمسيرين (يستخرج

يتعلق الأمر ببنك المعلومات عن المؤسسات الجزائرية. لإنجاز هذه العملية ستحتاج إلى تقديم المستندات التالية:

1. تقديم طلب موقع، ومحزّر على النماذج المقدّمة من طرف (cnrc). (لن تسلّم هذه الوثيقة إلا بعد إعداد باقي الملف).

2. سند ملكية المحل التجاري أو عقد إيجار موثق

استخراج البطاقة الضريبية (NIF)

3. سند ملكية المحل التجاري او عقد إيجار موثق (باسم المؤسسة).

4. نموذج مقدم من مفتشية الضرائب موقع ومختوم باسم المؤسسة.

الرسم على القيمة المضافة لتكون قادرة على تسوية التزاماتها الضريبية، للقيام بذلك يتوجب على المسير تقديم المستندات التالية:

1. نسخة مصدقة من السجل التجاري.

2. الأشكال القانونية للمؤسسة.

عندما تكون المؤسسة مسجلة لدى المركز الوطني للسجل التجاري، سيتم تخصيص رقم تعريف لها يستخدم في جميع إجراءاتها الإدارية وحتى مع مصلحة الضرائب الجزائرية يجب على المؤسسة حديثة النشأة التسجيل في

استخراج رقم التعريف الإحصائي (NIS)

1. صورة من البطاقة الضريبية.

2. نسخة من السجل التجاري.

3. نسخة من بطاقة التعريف الوطنية.

4. نسخة من الأشكال القانونية للمؤسسة.

خدمات الضرائب والصناديق الاجتماعية. للقيام بذلك، يجب عليك تقديم طلب إلى الخدمات الإحصائية للملحقات الإقليمية للمكتب الوطني. من خلال تقديم الأوراق التالية:

تتمثل الخطوة قبل الأخيرة لإنشاء شركة في الجزائر في الحصول على رقم التعريف الإحصائي. يُستعمل هذا الرقم للتعرف على الشركة مع الإدارات الجزائرية مثل مديرية

فتح حساب بنكي

1. السجل التجاري
 2. التسجيل الضريبية.
 3. الاشكال القانونية للمؤسسة.
 4. رأي النشرة الرسمية للإعلانات القانونية BOAL
- يجب على كل مؤسسة أن يكون لديها حساب بنكي خاص بها. المستندات التالية مطلوبة:

دراسة السوق

التوجه الى مكتب الدراسات

ما الفائدة من دراسة السوق؟

تعد دراسة السوق مرحلة أساسية لإنشاء مؤسستك تسمح لك بتحديد حاجيات السوق الذي ستدخله واقناع الممولين المحتملين. لكي تكون دراسة السوق الخاصة بك فعالة، عليك بإتباع اجراء مدقق ومنظم، الهدف منه الحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات عن قطاع النشاط المعني وتحليل العرض والطلب. من خلال دراسة السوق، يجب تقديم إجابة، على الأسئلة الرئيسية التالية:

نصيحة مهمة

بمجرد أن يكون لدى المقاول فكرة عن مشروع لبدئه، سيتوجب عليه التأكد من أن السوق الذي يرغب الدخول فيه يلبي توقعاته لهذا سيكون من الضروري القيام بدراسة السوق. يمكن تنفيذ هذه الخطوة بالكامل من قبل صاحب المشروع نفسه، ولكن يمكن أيضاً أن يتم مساعدته كليا أو جزئيا من قبل متخصص.

فيما يخص القطاع وأنظمتهم

ماهي الأنظمة المطبقة على هذا القطاع من النشاطات؟ هل هناك أحكام ضريبية محددة؟ ما هي حالة السوق وما هي آفاقه المستقبلية؟ ما هي أحدث الابتكارات في هذا القطاع؟ هل السوق موجود من قبل؟ هل هو جديداً قائم منذ فترة طويلة؟

فيما يخص الطلب

ما هي خصائص الزبائن المحتملين (خواص أو محترفين)؟ بعد ذلك، سيكون من الضروري تحديد الفئة المستهدفة على سبيل المثال: إذا كان الزبائن من فئة الخواص: الفئة العمرية، الفئة الاجتماعية المهنية، الدخل

إذا كان الزبائن من فئة المحترفين: حجم الشركة (TPE، PME) ما هي تفضيلاتهم؟، رأيهم في العرض المقدم من قبل المنافسين؟ ما لذي يمكن تحسينه؟ هذه الأسئلة مهمة لأنها يمكن أن تسمح لك

بالتمييز عن منافسك في المستقبل؟ من هم أهم الفاعلين الاقتصاديين في السوق (الهيئات التنظيمية، المنتجون، الموزعون....)؟

فيما يخص العرض

من هم المنافسون الرئيسيون المباشرون وغير المباشرون في السوق؟ (حجم الشركة، رأس المال، الموقع الجغرافي....)

المؤسسات: الحجم، النشاط، المكان، البعد الدولي....

الخواص: العمر، الجنس، الفئة، الحالة الاجتماعية....

آخريين: السلطات المحلية، الجمعيات....

ما هو موقعي؟

ما هي حالة المنافسين الرئيسيين؟ (سياسة المبيعات، تنظيم التوزيع، الزبائن المستهدفون..... إلخ.) ماهي رؤوس أموالهم؟ هامشهم، مواردهم البشرية؟ ماهي خصائص خدماتهم ومنتجاتهم؟ ما هو مخطط هؤلاء المنافسون من أجل التطوير؟

نموذج العمل وخطة العمل

ما هو نموذج العمل؟

نموذج العمل، هو أداة لوضع قائمة بالنموذج الاقتصادي للشركة. ولذلك فهي وثيقة مرجعية تعرض الطريقة التي تعتمدهم الشركة تأسيسها وضمان ربحيتها، على سبيل المثال: نموذج فرينيوم، النموذج المجاني، ...

نموذج فرينيوم

في هذا النموذج، يتم تقديم شريحة مجانية لأحد العملاء في حين يدفع جزء آخر مقابل خدمة متميزة. يدعم الجزء الذي يدفع مقابل الشخص الذي لا يدفع. يستخدم هذا النموذج بعض الشركات مثل لنكدن لتقديم خدمات أساسية مجانية للمستخدمين وإقناع البعض بالدفع مقابل خدمات أكثر شمولاً.

أمثلة: Pandora، LinkedIn، برامج مكافحة الفيروسات، Spotify، Skype التكييف المحتمل: اقتراح تجربة الخدمة مجاناً لمدة محددة.

سوف تساهم
شركتك في تطوير
اقتصاد البلد. إن
إنشائه في قطاع
النفايات هو قيمة
مضافة للاقتصاد
الأخضر.

النموذج المجاني

يقدم نموذج العمل المجاني منتجات أو خدمات مجانية. يعتمد تمويلها على الإعلان. تستخدم Google، على سبيل المثال، الخوارزميات لتقديم إعلانات مستهدفة استنادًا إلى عمليات البحث على الإنترنت.

خطة العمل

خطة العمل هي وثيقة مكتوبة يجب أن تقدم جميع الإجراءات التي ستقوم بها الشركة (حيث تذهب)، والوسائل المستخدمة لتحقيق ذلك (كيف تسير) والفترة المقدرة لتحقيق الأهداف. وهي تستخدم أساسًا لجمع التمويل من المستثمرين. يمكن أيضًا تقديم خطة العمل إلى مصرفي لتبرير ودعم طلب القرض.

العوامل الرئيسية لنجاح المؤسسة

يعتمد نجاح انشاء المؤسسات على عدد كبير جدًا من المعايير، والتي قد تختلف أهميتها اعتمادًا على طبيعة النشاط أو حجم الهيكل أو شدة المنافسة. التحدي يتعلق بعدم الضياع في هذه المعايير والعودة إلى أساسيات ما يجعل المؤسسة ناجحة:

1. رئيس مؤسسة جيد (روح المبادرة)

إن الرؤية الواضحة لرئيس المؤسسة، وإيمانه بمشروعه، والإجراءات التي يقوم بإتخاذها بشكل يومي تأسس الشركة، وتمنحها ثقافة وقيمًا واتجاهها. أي باختصار فإن شخصية رئيس المؤسسة تلعب دورًا هامًا في إبراز قوة شخصية الشركة وتضع لها مكانًا في السوق.

2. الموظفين الفعالين

تقع إدارة الموارد البشرية في قلب المنظمة وتتطلب معارف ومهارات محددة والكثير من الوقت الذي يقضى في التسيير الإداري والتكوين، التواصل الداخلي، التحفيز، دون أن ننسى الحاجة إلى إتقان قانون العمل.

3. التواصل الجيد

عامل أساسي آخر لنجاح مؤسسة، يساعد التواصل الجيد في جذب الزبائن وخاصة الفئة المستهدفة. لكي تكون فعالة، يجب أن يكون الاتصال متناسقًا مع روح العمل وكذلك مع احتياجات الزبائن وعاداتهم:

- التواصل مع شريحة عريضة من المجتمع.
- التواصل عبر الانترنت.
- التسويق المباشر (البريد الإلكتروني، الهاتف، الخطابات، الكتيبات، إلخ).
- الحدث والعلاقات الصحفية، أو الاتصال "الشبكي".

نصيحة

لا تقلل من شأن احتياجاتك المالية! لا تتردد في التفكير بشكل كبير، فقد يكون لمشروعك إمكانيات أكثر مما تتخيل.

4. السوق

بعض الأسواق مزدهرة بينما البعض الآخر في حالة تراجع، عادة بسبب وجود عدد كبير جدًا من الفاعلين للاقتصاديين المشاركين في نفس النشاط. أي باختصار، يعتبر السوق الذي يتم فيه وضع صاحب المشروع عاملاً رئيسيًا من عوامل النجاح (أو الفشل) في بدء إنشاء المؤسسة.

5. الشبكة

الشركة التي تعمل بمفردها في سوقها فرص نجاحها ضئيلة خاصة وان المتعاملين للاقتصاديين الاخرين من جانبهم يشكلون تحالفات او تبادل خدمات او معلومات وصف أنشطة الشركاء او العثور على مقاولين ذوي جودة وتلقي نصائح جيدة. دفتر العناوين هو عامل نجاح في بدء إنشاء المؤسسة، غالبًا ما يكون المصدر اللول للزبائن.

قائمة مرجعية

(حتى لا تنسى أي شيء)

يعتبر إنشاء المؤسسات استثمار أساسي للتنمية الاقتصادية للأقاليم. دخلت سلسلة من التدابير حيز التنفيذ. من أجل تعزيز إنشاء مؤسسات جديدة وتسهيل الإجراءات المقاولاتية لحاملي المشاريع.

الإجراءات المختلفة التي يجب عليك القيام بها ليحظى مشروعك بأفضل الفرص للنجاح أيضا من أجل إطلاق مشروع فعال، إليك قائمة مرجعية تتكوّن من خمس (05) خطوات (الجدول في الملحق 1).



الوكالة الوطنية لدعم وتطوير المقاولاتية

وامتيازات جبائية خلال كل مراحل المرافقة. تضم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية 51 وكالة ولائية تغطي كامل التراب الوطني وكذا العديد من الفروع موزعة عبر كامل التراب الوطني متواجدة في الدوائر الكبرى.

المقاولاتية بتسيير جهاز ذو مقاربة اقتصادية، يهدف إلى مرافقة الشباب ذوي المشاريع لإنشاء وتوسيع مؤسسات مصغرة في مجال إنتاج السلع والخدمات. تسعى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية إلى ترقية ونشر الفكر المقاولاتي، وتمنح إعانات مالية

الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية هيئة عمومية ذات طابع خاص، تحت وصاية مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة. تتكفل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية

ماهي الأجهزة المساعدة المقدمة من طرف الدولة؟

مراحل المرافقة

فكرة المشروع ← التسجيل عبر الموقع الإلكتروني ← استقبال وتوجيه إعداد المشروع ← تكوين صاحب المشروع ← المصادقة على المشروع من قبل لجنة انتقاء واعتماد وتمويل المشاريع ← موافقة البنك ← الإنشاء القانوني للمؤسسة ← تمويل المشروع ← الانطلاق في النشاط ← متابعة النشاط.

الشروط الأساسية للتأهيل لتمثل في:

- أن يكون سن الشاب يتراوح بين 19 و40 سنة
- أن تكون لديه مؤهلات مهنية تتلاءم مع المشروع المراد انشاؤه
- أن يقدم الشاب مساهمة شخصية في شكل أموال خاصة بمستوى يطابق أحد صيغ التمويل المختارة.
- أن لا يكون الشاب قد استفاد من إعانة للاستحداث نشاط ما من مختلف أجهزة الدعم

فئة البطالين والطلبة

قيمة الاستثمار	المنطقة التي ينجز فيها المشروع	المساهمة الشخصية	القرض غير المكافئ تمنحه ANADE	القرض البنكي مخفض الفوائد بنسبة 100%
حتى 10.000.000 دج	كافة المناطق	05 %	25 %	70 %

فئة غير البطالين

قيمة الاستثمار	المنطقة التي ينجز فيها المشروع	المساهمة الشخصية	القرض غير المكافئ تمنحه ANADE	القرض البنكي مخفض الفوائد بنسبة 100 %
حتى 10.000.000 دج	مناطق الجنوب	10 %	20 %	70 %
حتى 10.000.000 دج	مناطق الهضاب والمناطق الخاصة	12 %	18 %	70 %
حتى 10.000.000 دج	بقية المناطق	15 %	15 %	70 %

ملاحظة

نسبة المساهمة الشخصية لفتي الطلبة والبطالين هي 05 % من الكلفة الإجمالية للمشروع.

التمويل الثنائي

القرض غير المكافئ تمنحه ANADE	المساهمة الشخصية	قيمة الاستثمار
حتى 10.000.000 دج	50 %	50 %

التمويل الذاتي

قيمة الاستثمار	المساهمة الشخصية نقداً أو عينا
حتى 10.000.000 دج	100 %

إضافة إلى المساعدة التي توفرها الوكالة لهؤلاء الشباب حاملي المشاريع فإنها توفر لهم كذلك برامج تكوينية في كيفية إنشاء وتسيير مؤسساتهم المصغرة.

ملاحظة

الأولوية تعطى للأنشطة الصناعية والتحويلية وللابتكار.

القرض غير المكافئ الإضافي للاستغلال

يمكن لحاملي المشاريع الاستفادة من قرض إضافي غير مكافئ للاستغلال تصل قيمته إلى مليون دينار 1.000.000 دج. يمنح هذا القرض بصفة استثنائية وفق الشروط والكيفيات المحددة حسب التنظيم والتشريع وكذا الإجراءات المعمول بها.

فترة التسديد: 11 سنة و06 أشهر

ملاحظة: القرض البنكي مخفض الفوائد بنسبة

100%

زيادة على الإعانات المالية والمرافقة وبرامج التكوين المقدمة من طرف الجهاز توفر الوكالة أيضا امتيازات أخرى، خاصة الجبائية منها سواء في مرحلة إنجاز المشروع أو في مرحلة الاستغلال أو حتى في مرحلة توسعة المشروع.

امتيازات المرافقة والتكوين

يستفيد الشباب ذوي المشاريع، دون مقابل من المساعدة التقنية للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ومن استشارتها ومرافقتها وكذا متابعة تطور مشاريعهم.

القرض غير المكافئ الإضافي لكراء محل

عند الضرورة يمكن لحاملي المشاريع الاستفادة من قرض إضافي غير مكافئ تصل قيمته إلى 500.000 دج للتكفل بإيجار المحل أو مكان الرسو على مستوى الموانئ المخصص لإحداث أنشطة إنتاج السلع والخدمات باستثناء الأنشطة غير المقيمة ويمنح هذا القرض عندما يلجأ الشاب أو الشباب ذوي المشاريع الى التمويل البنكي في مرحلة إحداث النشاطات،

الإعانات المالية ومدة التسديد

قرض بدون فائدة يتغير حسب مبلغ الاستثمار يسدّد كما يلي:

- 18 شهرا إرجاء.
- 05 سنوات لتسديد القرض البنكي
- 05 سنوات لتسديد القرض غير المكافئ بعد تسديد القرض البنكي.

الامتيازات الجبائية

الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات المصغرة.

1. مرحلة الإنجاز

- تخفيض الرسوم الجمركية للتجهيزات المستوردة
- الإعفاء من القيمة المضافة على العتاد بالنسبة للمؤسسات المصغرة الخاضعة للنظام الحقيقي.
- الإعفاء من دفع رسوم نقل الملكية على الاكتتابات العقارية التي تتم في إطار إنشاء النشاط.
- الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات المصغرة.

2. مرحلة الاستغلال

- الإعفاء من مبلغ الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للنشاطات الحرفية والمؤسسات المصغرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية،
- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات وإضافات البناءات لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات للمناطق الخاصة والهضاب العليا، أو 10 سنوات للمناطق الجنوب.
- الإعفاء الكلي من الضريبة الجزافية الوحيدة (IFU) ابتداء من تاريخ الاستغلال لمدة 03 سنوات أو 06 سنوات للمناطق الخاصة، أو 10 سنوات للمناطق الجنوب.
- تمديد فترة الإعفاء من الضريبة الجزافية الوحيدة (IFU) لمدة عامين (02 سنة) عندما يتعهد المستثمر بتوظيف 03 عمال على الأقل لمدة غير محددة.

لمزيد من المعلومات تصفحوا الموقع الإلكتروني للوكالة <http://anade.dz>



الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)

هي منظمة محددة توضع تحت إشراف وزارة التضامن الوطني والأسرة ومركز المرأة. يضمن مرافقة المبادر طوال عملية إنشاء وتشغيل المشروع ومراقبته. الهدف الرئيسي هو مساعدة ودعم المبادر في جميع خطواته.

شروط الأهلية

معايير الأهلية للمبادر

- أن يكون عمره 18 سنة وأكثر وأن يكون قادرًا على القيام بنشاط ما،
- أن يكون دون دخل،
- أن يملك سكن ثابت،
- أن يملك المعرفة الفنية فيما يتعلق بالنشاط المخطط له،
- عدم الاستفادة من دعم إنشاء الأعمال الأخرى.
- النشاط الإنتاجي للبضائع و / أو الخدمات،
- الشركات الصغيرة

معايير أهلية النشاط

الخدمات غير المالية

- مرافقة، نصح ومتابعة؛
- تكوين في مختلف البرامج؛
- اختبارات لتصديق المكتسبات المهنية؛
- تنظيم معرض للعرض / البيع؛
- اعداد بوابة الكترونية خاصة بالإعلانات المجانية.

التمويل الثلاثي الجهاز - البنك - المقاول

هذه القروض ممنوحة من قبل البنك والجهاز لإنشاء نشاط. لا يتجاوز مبلغ المشروع 1000 000 دج. يتكون التمويل على النحو التالي:

- قرض بنكي 70 %
- قرض الجهاز غير مدفوع 29 %
- مساهمة شخصية 1 %

- المنفذة، لمدة ثلاث سنوات؛
- إعفائه من واجب النقل، وعمليات الاستحواذ العقاري التي قام بها المبادرون، بهدف إنشاء أنشطة صناعية؛
- تعفى أعمال تأسيس الشركات التي أنشأها المبادرون من جميع رسوم التسجيل؛
- خصم ضريبي على مبلغ ائتماني، مستحق في نهاية فترة الإعفاء، خلال السنوات الضريبية الثلاثة الأولى

الخدمات المالية

- ائتمان بدون فوائد للمشاريع التي لا تتجاوز تكلفتها 1,000,000 دج، لاقتناء معدات صغيرة ومادة أولية ودفع التكاليف اللازمة للشروع في النشاط، بمساهمة شخصية قدرها 1 %.
- قرض بدون فوائد لاقتناء المواد الأولية، التي لا تتجاوز تكلفتها 100000 دج. يمكن أن تصل هذه التكلفة إلى 250000 دج على مستوى ولايات الجنوب.

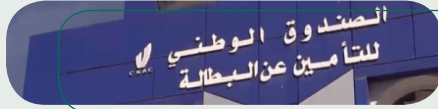
مقدار الاستثمار

التمويل المختلط الجهاز -المبادر، شراء المواد الخام

وهو يتألف من القروض غير المدفوعة (PNR)، التي يمنحها الجهاز، لشراء المواد الخام ويتم تغطيتها في 100000 دج (ويمكن أن تصل إلى 250,000 دج في ولايات الجنوب)،

الفوائد والمساعدات الممنوحة لمتلقي الائتمان الأصغر

- قروض بدون فائدة لشراء المواد الأولية؛
- قروض لإنشاء أنشطة مدعومة بنسبة 100%؛
- التدريب؛
- الدعم والمشورة والدعم في تنفيذ نشاطك؛
- المزايا الضريبية؛
- إعفاء كامل من الضريبة الثابتة الوحيدة لمدة ثلاث سنوات؛
- إعفاء من ضريبة الأملاك على المباني المستخدمة في الأنشطة



الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC)

عن العمل الذين تتراوح أعمارهم بين ثلاثين (30) وخمسين (50).

وهي مؤسسة عامة تحت إشراف وزارة العمل والضمان الاجتماعي، وهي مسؤولة عن إدارة نظام دعم إنشاء وتوسيع أنشطة المبادرون العاطلين

مقدار الاستثمار

التمويل الذاتي

يمكن للمبادرين العاطلين عن العمل إنشاء مؤسسة صغيرة ممولة تمويلًا كاملاً من أموالهم الخاصة، حيث يتمتعون بجميع المزايا الضريبية المنصوص عليها في البرنامج.

التمويل الثلاثي

- مساهمة شخصية؛
- قرض غير مدفوع من الجهاز؛
- قرض بنكي مدعوم بمعدل فائدة 100 %.

شروط الأهلية

- تتراوح أعمارهم بين 30 و 50 سنة؛
- يكون من الجنسية الجزائرية؛
- التسجيل في خدمات وكالة التوظيف الوطنية (ANEM)؛
- لا يشغل وظيفة مدفوعة الأجر وقت تقديم طلب المعونة؛
- لم يستفد في السابق من دعم الدولة لإنشاء الأعمال؛
- الحصول على مؤهل مهني فيما يتعلق بالنشاط المخطط له؛
- القدرة على تعبئة مساهمة شخصية للمساعدة في تمويل المشروع.

المزايا الممنوحة في إطار خطة «التمويل الثلاثي» 30-50 سنة:

- قرض غير مدفوع من الجهاز؛
- 100 % من الائتمان المصرفي المعزز؛
- فترة سداد كلي للاعتمادات تصل إلى 13 سنة (08 سنة للبنك بما في ذلك 30 سنوات مؤجلة، و05 سنوات للجنة الاستشارية).

المناخ الضريبية في مرحلة تنفيذ المشروع الاستثماري

- الإعفاء من رسوم النقل لعمليات الاستحواذ العقارية في إطار إنشاء النشاط،
- الإعفاء من رسوم التسجيل لوأائق المكونة
- للمؤسسات الصغيرة (حالة الشخص الاعتباري).
- تطبيق المعدل المخفض بنسبة 50 % من حيث الرسوم الجمركية للمعدات والمشاركة بشكل مباشر في تحقيق الاستثمار.

المزايا الضريبية في مرحلة الاستغلال

- الإعفاء من ضريبة الأملاك على الإنشاءات وإضافات الإنشاءات؛ لمدة ثلاث (30) سنوات أو ستة (60) سنوات للمرتفعات ومناطق محددة وعشرة (10) سنوات للجنوب،
- الإعفاء الكلي، لمدة ثلاث (30) سنوات، ست (06) سنوات أو عشر (10) سنوات حسب موقع المشروع، من تاريخ بدء تشغيله،
- الضريبة الثابتة الوحيدة (IFU) أو الضرائب وفقا لنظام الربح الحقيقي وفقا للوائح المعمول بها؛
- تمديد عامين (02) من فترة الإعفاء عندما يتعهد المبادر بتوظيف (30) موظفين غير محددين على الأقل،
- خصم عام لضريبة الدخل (IRG) أو ضريبة دخل الشركات (IBS)، حسب الحالة، بالإضافة إلى الضريبة على النشاط المهني (TAP) في نهاية الفترة الضريبية.



الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI)

إنها مؤسسة عامة ذات طبيعة إدارية. وضعت تحت وصاية الوزير المسؤول عن تعزيز الاستثمارات، ولها صلاحية لاستقبال مشاريع الاستثمارات التي تتم في مختلف القطاعات الاقتصادية، باستثناء قطاعات المنبع للمحروقات، التي تدير نفسها بواسطة جهاز معين.

شروط الأهلية

- أي شخص طبيعي أو اعتباري، مقيم أو غير مقيم، يرغب في إنشاء شركة بموجب القانون الجزائري، في نشاط اقتصادي ينتج بضائع أو خدمات غير مستبعدة.
- قد يكون الأشخاص الذين استفادوا من الإعانات الضريبية بموجب مختلف برامج المساعدة في التوظيف (ANJEM و ANSEJ و CNANC) مؤهلين للحصول على خطة دعم الاستثمار في إطار برنامج الجهاز، بعد: انتهاء فترة الإعفاء لمرحلة الاستغلال الممنوح بموجب نظام المساعدة في التوظيف؛
- التنازل عن فوائد خطة مساعدة التوظيف.

المزايا التي يمنحها قانون تشجيع الاستثمار

- قد تستفيد مشاريع الاستثمار من الإعفاءات وتخفيضات الضرائب و / أو شبه الضرائب اعتمادا على الموقع والنشاط وتأثير المشاريع على التنمية الاقتصادية والاجتماعية. يتم توفير ثلاث مستويات من الفوائد:
- الفوائد المشتركة لجميع الاستثمارات المؤهلة؛
- فوائد إضافية للأنشطة المميزة و / أو المهمة؛
- فوائد استثنائية للاستثمارات ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد الوطني.

أنواع الاستثمار المؤهلة للحصول على الفوائد

- إنشاء نشاط جديد.
- تمديد القدرات الإنتاجية عن طريق حقن الاستثمارات التكميلية.
- إعادة تأهيل.

المزايا الرئيسية الممنوحة حسب المستوى

المستوى 1: الفوائد المشتركة للاستثمارات المؤهلة

أ / مشاريع محققة في الشمال

مرحلة التنفيذ

- الإعفاء من الرسوم الجمركية على السلع المستوردة والواردة المعنوية مباشرة في تحقيق الاستثمار؛
- إعفاء من ضريبة القيمة المضافة للسلع والخدمات المستوردة أو المشتريات محليا والمشاركة بشكل مباشر في تحقيق الاستثمار؛
- الإعفاء من ضريبة نقل الملكية والضريبة العقارية على جميع عمليات الاستحواذ العقارية التي تتم فيما يتعلق بالاستثمار المعني؛
- الإعفاء من رسوم التسجيل، وضريبة تسجيل الأراضي، وكذلك المكافأة العامة للحصول على امتيازات للعقارات المبنية وغير المطورة لتنفيذ

- المشاريع الاستثمارية. تنطبق هذه المزايا على الحد الأدنى لمدة الامتياز الممنوح؛
- تخفيض بنسبة 90 ٪ من قيمة رسوم الإيجار السنوية التي تحددها الخدمات العقارية خلال فترة تنفيذ الاستثمار؛
- الإعفاء من ضريبة الأملاك على العقارات داخل نطاق الاستثمار لمدة عشر (10) سنوات من تاريخ الشراء؛
- الإعفاء من رسوم التسجيل لأعمال الشركات والزيادات في رأس المال.

مرحلة الاستغلال

- لمدة ثلاث (30) سنوات بالنسبة للمشاريع التي تهتئ ما يصل إلى مائة (100) وظيفة في بداية النشاط وبعد بدء النشاط الذي حدته الدوائر الضريبية في اجتهاد المستثمر؛
- الإعفاء من ضريبة الدخل على الشركات (IBS)؛
- الإعفاء من الضريبة على النشاط المهني (TAP)؛
- تخفيض بنسبة 50 ٪ على مبلغ رسوم الإيجار السنوية التي تحددها الخدمات العقارية.

ب / المشاريع المنجزة في الجنوب، الهضاب العليا والمناطق التي يتطلب تطويرها مساهمة خاصة من الدولة

مرحلة التنفيذ

- الإعفاء من الرسوم الجمركية على السلع المستوردة المعنية مباشرة في تحقيق الاستثمار؛
 - إعفاء من ضريبة القيمة المضافة للسلع والخدمات المستوردة أو المشتراة محليا والمشاركة بشكل مباشر في تحقيق الاستثمار؛
 - الإعفاء من رسوم النقل مقابل اعتبارات قيّمة وضريبة تسجيل الأراضي، لجمع عمليات الاستحواذ العقارية التي تتم فيما يتعلق بالاستثمار المعني؛
 - الإعفاء من رسوم التسجيل، وضريبة تسجيل الأراضي، فضلا عن تعويض الدولة عن الامتيازات للعقارات المبنية وغير المطورة لتنفيذ المشاريع الاستثمارية. تنطبق هذه المزايا على الحد الأدنى لمدة الامتياز الممنوح؛
 - إعفاء من ضريبة الأملاك على العقارات في إطار الاستثمار، لمدة عشر (10) سنوات من تاريخ الاستحواذ؛
 - الإعفاء من رسوم التسجيل لأعمال الشركات والزيادات في رأس المال؛
 - الدعم الجزئي أو الكلي من قبل الدولة، بعد تقييم الوكالة لنفقات أعمال البنى التحتية اللازمة لتحقيق الاستثمار؛
 - تخفيض مبلغ رسم الإيجار السنوي الذي تحدده الخدمات العقارية لمنح الأرض من أجل إنجاز المشاريع الاستثمارية.
- مرحلة الاستغلال لمدة عشر (10) سنوات:
- الإعفاء من ضريبة الدخل على الشركات؛
 - الإعفاء من الضرائب على النشاط المهني؛
 - تخفيض بنسبة 50 % على مبلغ رسوم الإيجار السنوية التي تحددها الخدمات العقارية.

المستوى 2: فوائد إضافية للأنشطة المميزة و / أو المهمة

- أولاً وقبل كل شيء، الحوافز الضريبية والمالية الخاصة التي يوفرها التشريع الساري للأنشطة السياحية والصناعية والزراعية. لا يمكن الجمع بين هذه المزايا والميزات التي تمنحها أحكام قانون تشجيع الاستثمار، وفي هذه الحالة يتم تطبيق الحافز الأكثر فائدة.
- النوع الثاني من المنافع الإضافية هو للاستثمارات الإبداعية لأكثر من مائة (100) وظيفة دائمة خارج المناطق التي سيتم ترقيتها، والتي تم تحديد مدة إعفائها من الضرائب لمدة 50 سنوات.

المستوى 3: فوائد استثنائية للاستثمارات ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد الوطني

مرحلة التنفيذ

- جميع الفوائد المشتركة للإنجاز
- منح، وفقا للتشريع الساري المفعول، الإعفاءات أو التخفيضات في الرسوم الجمركية، والضرائب، والرسوم وغيرها
- من الرسوم الضريبية، والإعانات المالية، والمساعدات المالية أو الدعم، فضلا عن أي تسهيلات يمكن منحها،
- إمكانية، بعد موافقة المجلس الوطني للاستثمار، تحويل فوائد الاستحقاق إلى الأطراف المتعاقدة للمستثمر المستفيد، المسؤول عن تحقيق الاستثمار، نيابة عن الأخير.

مرحلة الاستغلال

- التمديد لفترة تصل إلى عشر (10) سنوات من مدة الفوائد التشغيلية المشتركة،
- توفير معاملة معفاة من الرسوم للسلع والمواد المستخدمة في إنتاج السلع المعفاة من ضريبة القيمة المضافة،
- منح، لفترة لا تتجاوز 50 سنوات، الإعفاءات أو التخفيضات في الرسوم والضرائب، بما في ذلك ضريبة القيمة المضافة المطبقة على أسعار السلع المنتجة كجزء من الأنشطة الصناعية الناشئة.



الوكالة الوطنية لتعزيز نتائج البحث والتطوير التكنولوجي (ANVREDET)

شركات ناشئة مبتكرة أو نقل التكنولوجيا.

وتتمثل مهمتها الرئيسية في تشجيع المشاريع الاجتماعية والاقتصادية المبتكرة من خلال إنشاء

وهي مؤسسة صناعية وتجارية، وضعت تحت إشراف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

أهداف التكوين هي

- تعزيز روح الفريق مع ابتكارات الألعاب؛
- إدارة الإجراءات الإدارية والفنية للملكية الفكرية؛
- إتقان جوانب الاتصالات التجارية؛
- إدارة المخاطر والترقب؛
- إتقان جوانب التواصل بين الأشخاص.

مجالات التدريب

الملكية الفكرية، الابتكار، التسويق، الإدارة والاتصالات.

عنصر التكوين

قامت الوكالة بإعداد برنامج تكوين غني تحت شعار: «درب نفسك على ابتكار أفضل». ويهدف هذا التكوين لتوحيد لغة ريادة الأعمال بين قادة المشروع.

تمويل المشروع

يتم تمويل المشاريع المدعومة من قبل الوكالة من قبل الصندوق الوطني للبحث العلمي والتنمية التكنولوجية. تتم دراسة منحة هذا الأخير مرافقة قادة المشروع وليس مقابل أجر.

الفوائد والمساعدات الممنوحة

- المساعدة في حماية حقوق الملكية الفكرية؛
- تجميع خطة العمل؛
- الإقامة في حاضنة الوكالة.
- النماذج؛
- جعل قائد المشروع على اتصال مع النظام البيئي للابتكار؛
- الترقية والاتصال للمشاريع المبتكرة؛
- التكوين، والتدريب والمتابعة.

الصندوق الوطني لدعم المؤسسات المصغرة

الصندوق الوطني لدعم المؤسسات الناشئة

مرسوم تنفيذي رقم 20-244 مؤرخ في 27 محرم عام 1442 الموافق 15 سبتمبر سنة 2020، يتضمن انشاء لجنة وطنية لمنح علامة (مؤسسة ناشئة) و (مشروع مبتكر) و (حاضنة اعمال) وتحديد مهامها وتشكيلتها وسيرها.

مرسوم تنفيذي رقم 20-244 مؤرخ في 12 محرم عام 1442 الموافق 31 غشت سنة 2020، يسند الى الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة، سلطة الوصاية على صندوق الكفالة المشتركة لضمان اخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع.

الصندوق الجزائري للشركات الناشئة الذي تم انشاءه بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 27 محرم 1442 الموافق 15 سبتمبر 2020 المتعلق بإنشاء اللجنة الوطنية لعلامات (الشركات الناشئة والمشاريع المبتكرة والحاضنات) وتحديد مهامها. تكوينه وعمله يشكلان مرحلة جديدة في دعم المروجين للمشاريع المبتكرة تعكس إرادة الدولة في بناء نسيج اقتصادي يخلق الثروة ومناصب العمل بالاعتماد على إمكانات الابتكار وريادة الاعمال لدى شباب البلاد.

ما هي حاضنة الأعمال؟

حاضنة الأعمال أو مسرع بدء التشغيل هي بنية دعم لمشاريع إنشاء الأعمال. يمكن أن تقدم الحاضنة الدعم من حيث السكن والنصيحة والتمويل خلال المراحل الأولى من عمر الشركة.

الحاضنات الجزائرية

أنكوب مي (INCUBME)

الذي سيكون لديه الوقت الكافي لبناء وتعزيز قدراته قبل مغادرة الحضانة. تهدف هذه الشركة إلى تطوير الشركات الجزائرية الناشئة على الصعيد الدولي من خلال شبكة الإنترنت وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (TIC)، بما في ذلك تطبيقات الهاتف المحمول.

إنها أول حاضنة أفريقية تم إطلاقها في الجزائر العاصمة، بهدف دعم الشباب بأفكار مستقلة عن جنسيتهم وتقديم «الحلول الإفريقية للاحتياجات الإفريقية»، وفقاً لمؤسسيها المشاركين. سيؤدي ذلك إلى التوجهات والتوصيات، وهذا بالإضافة إلى ملف استضافة مؤقت للتشغيل

حاضنة الأعمال

مشكلة الأعمال

مشكلة الأعمال، والمعروفة أيضًا باسم الحاضنة، هي عبارة عن هيكل عام للدعم، الاستضافة ومرافقة قادة المشاريع التي أنشأتها وزارة الشركات الصغيرة والمتوسطة من بين مهامها:

- تقديم المشورة الشخصية والمالية والقانونية والضريبية والتجارية والفنية.
- تنظيم جميع أشكال النشاطات، المساعدات والتدريبات المحددة ومتابعة قادة المشروع حتى نضوج وإنشاء شركتهم؛

04 حضانات تعمل الآن، حيث يتم تفعيلها في المدن التالية: وهران، عنابة، غرداية، و برج بوعريرج.
تتمثل المساعدة المقدمة إلى المبادرين بشكل رئيسي في: استضافة قادة مشاريع محددة المدة وتقديم الخدمات التالية:



- مكاتب أو مباني ثابتة المدة
- أثاث المكاتب وأجهزة الكمبيوتر
- التوثيق، وسائل الاتصال والنسخ التصويري، شبكة الإنترنت، فاكس الهاتف
- نسخ المستندات والطباعة
- مرافقة مشروع المبادرين في جميع الخطوات من طرف:
 - المؤسسات المالية
 - أموال المساعدة والدعم
 - الولايات والبلديات والمنظمات الأخرى ذات الصلة بمشروعاتها

حاضنة «تكنو بريدج» سايير بارك سيدي عبد الله

الحاضنات في البلاد. ومثلها مثل حاضنة في سايير بارك سيدي عبد الله (الجزائر العاصمة)، فإن هذه الهياكل تعتبر بحق عناصر فاعلة في الابتكار ومركزاً لريادة الأعمال المبتكرة.

من أجل تعزيز ديناميكية وطنية في مجال ريادة الأعمال، تهدف الوكالة الوطنية لترقية الحظائر التكنولوجية وتطويرها (ANPT)، تحت إشراف وزارة البريد والاتصالات والتكنولوجيا الرقمية، إلى إنشاء عدد كبير من

ما هو؟ ولماذا مصطلح (دار)؟

الهيكل قصد ترسيخ قيم المقاوالتية وتمهيد الطلاب عليها لتحقيق أفكارهم على ارض الواقع وظهور مشاريع ذات قيمة مضافة عالية تساهم في تنمية الاقتصاد الوطني.

المصطلح دار يختلف عن مصطلح مركز او من المعاهد التي تشير أكثر الى هياكل أكاديمية للتعليم التقليدي. دار المقاوالتية هو الأداة المناسبة التي تقوم عليها

مهام دار المقاوالتية

1. نشر ثقافة ريادة الاعمال من خلال التوعية
2. تدريب الطلاب في مجال المقاوالتية
3. الدعم المسبق للطلاب حاملي المشاريع

أنشطة دار المقاوالتية

تسهر دار المقاوالتية على ان يستفيد الطلبة على الخبرة في مجال ريادة الاعمال من خلال زيارة معارض التوظيف تستند انشطتهم على خطة عمل سنوية موزعة على النحو الاتي:

- أيام إعلامية وتوعية ذات الطابع العام
- ندوات وأيام دراسية حول مجال ريادة الاعمال
- ANADE الجامعات الصيفية : دورات حول كيفية انشاء مؤسسة بمشاركة شركاء
- مائدة مستديرة موضوعية
- مسابقة أفضل خطة عمل
- العمل لمنظمة TRIE-CREE دورات تدريبية حول ريادة الاعمال طريقة BMG الدولية و انشاء الاعمال بنموذج

دار المقاوالتية

مقاوالتية
MAISON DE LA

مخطط ديار المقاولاتية في الجزائر

الى يومنا هذا هناك 75 دار للمقاولاتية تقع داخل المراكز الجامعية والمدارس العليا على الصعيد الوطني تحت اشراف مدرسين مصادق عليهم من طرف المكتب الدولي للعمل، من اجل ضمان مهام وأنشطة ديار المقاولاتية والترويج لروح المبادرة.

1. دار المقاولاتية التابعة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.
2. دار المقاولاتية لولاية برج بوعريريج.
3. دار المقاولاتية لجامعة الاخوة منتوري قسنطينة 1.
4. دار المقاولاتية لجامعة مستغانم.
5. دار المقاولاتية لجامعة فرحات عباس سطيف 1.
6. دار المقاولاتية لجامعة الجزائر 1 بن يوسف بن خدة.
7. دار المقاولاتية لجامعة قاصدي مرباح ورقلة.



مقدمة

إثناء تصفية مؤسسة يتم اتخاذ قرار الحل إما في اجتماع عام غير اعتيادي لأصحاب الأسهم في حالة الحل

حل المؤسسة

الحل هو الخطوة الأولى في الإجراءات الحل والتصفية لمؤسسة تجارية، الأول يأمر الثاني.

أسباب تصفية المؤسسة

أ/ أسباب التصفية الشائعة لجميع الشركات

يتم حل الشركة في الحالات التالية:

1. انتهاء مدته على الوجه الآتي:

المادة 546 من القانون التجاري الجزائري يحدد شكل الشركة ومدتها التي لا يمكن ان تتجاوز 99 سنة وكذلك عنوانها واسمها ومركزها وموضوعها ومبلغ راس مالها في قانونها الأساسي. وكذلك المادة 437 من القانون المدني الجزائري: تنتهي الشركة بانقضاء الميعاد الذي عين لها او بتحقيق الغاية التي انشأت لأجلها.

3. خسائر رأسمالية كبيرة

حسب المادة 438 من القانون المدني الجزائري: تنتهي الشركة بهلاك جميع مالها او جزء كبير منه بحيث لا تبقى فائدة في استمرارها.

2. نهاية المهمة التي تأسست من أجلها المؤسسة

حسب المادة 437 من القانون المدني الجزائري: فإذا انقضت المدة المعينة او تحققت الغاية التي أنشئت من أجلها ثم استثمر الشركاء يقومون بعمل من نوع الاعمال التي تكونت من أجلها الشركة امتد العقد سنة فسنة بالشروط ذاتها. ويجوز لدائن أحد الشركاء ان يعترض على هذا الامتداد ويترتب على اعتراضه وقف أثره في حقه.

وإذا كان أحد الشركاء قد تعهد بان يقدم حصته شيئاً معيناً بالذات وهلك هذا الشيء قبل تقديمه اصبحت الشركة منحلة في حق جميع الشركاء.

حل وتصفية شركة في الجزائر

التصفية

4. وفاة أحد الشركاء

حسب المادة 439 من القانون المدني الجزائري: تنتهي الشركة بموت أحد الشركاء او الحجز عليه او بإعساره او بإفلاسه. الا انه يجوز الاتفاق في حالة ما اذا مات أحد الشركاء ان تستمر الشركة مع ورثته ولو كانوا قصرا. ويجوز ايضا الاتفاق على ذلك الحادث.

5. الاتفاق والإجماع بين الشركاء

حسب المادة 440 من القانون المدني الجزائري: تنتهي الشركة بانسحاب أحد الشركاء، إذا كانت مدتها غير معينة، على شرط ان يعلن الشريك سلفا عن ارادته في الانسحاب قبل حصوله، وان لا يكون صادرا عن غش او في وقت غير لائق. وتنتهي الشركة أيضا بإجماع الشركاء على حلها.

6. اندماج الشركة مع شركة أخرى

وفقا للمواد 743 إلى 764 من القانون المدني الجزائري.

ب/ أسباب الحل القانوني

ليس هناك ما يمنع الاشكال القانونية من ضمان البنود التي تنص على حل الشركة بعد حدوث مواقف او احداث معينة.

ب.1/ الحماية عن الحل

وفقا لأحكام المادة 550 من قانون التجارة الجزائري: يتعين نشر انحلال الشركة حسب نفس شروط واجال العقد التأسيسي ذاته.

ب.2/ آثار الحل

ب.1.-/2 الشركة تحت التصفية من تاريخ حلها

المادة 766 من قانون التجارة: تعتبر الشركة في حالة تصفية من وقت حلها مهما كان السبب.

ويتبع عنوان او اسم الشركة بالبيان التالي: شركة في حالة تصفية.

وتبقى الشخصية المعنوية للشركة قائمة لاحتياجات التصفية الى ان يتم اقفالها. ولا ينتج حل الشركة اثاره على الغير الا ابتداءً من اليوم الذي تنتشر فيه في السجل التجاري.

ب.2.2/ بقاء الشخصية المعنوية

المادة 444 من القانون المدني الجزائري تنتهي مهام المتصرفين عند انحلال الشركة اما شخصية الشركة فتبقى مستمرة الى ان تنتهي التصفية.

تصفية المؤسسة

تتضمن التصفية تعيين مصفٍ يعمل كممثل قانوني للشركة المنحلة.

المصفي

1/ تعيين المصفيين

يجب إلغاء تعيين المصفيين أو استبدالهم أو الاعتراض عليهم.

ب/ إجراءات التصفية القانونية

- التسجيل والإعلان عن الترشيح.
- منع القيام بعمليات معينة.
- عقد اجتماع لاتخاذ قرار لتقرير المصفي عن الوضع المالي وخطة التصفية.
- مدة وكالة المصفي.
- الحق في التواصل المسبق بالاجتماع مع ملاحظة اغلاق التصفية.
- الطبيعة العادية للقرارات المتعلقة بإغلاق التصفية.
- نشر قرار التوزيع وعدم التوزيع قبل انتهاء مهلة الاعتراض.
- تناسب فائض التصفية وتقديم المستندات المتعلقة بالتصفية.

الشطب من السجل التجاري

يعد شطب نشاط تجاري الخطوة الأخيرة من القائمة لغلق المؤسسة. في الممارسة العملية فإنه ينطوي على إزالة تسجيله مع الإدارة. بعد عملية الشطب لن يعد للشركة أي وجود قانوني ولن يعود بإمكانها القيام بأي نشاط.

شطب شخص معنوي

1. يتضمن الملف المستندات التالية:
2. طلب بشأن الاستثمارات المقدمة من المركز الوطني للسجل التجاري.
3. شهادة موثقة بخصوص حل الشركة مرفقة بالمداوول ذات صلة.
4. نسخة من ادراج شهادة حل الشركة في النشرة الرسمية للإعلانات القانونية وفي اليومية الوطنية.
5. الوثيقة الرسمية للسجل التجاري.
6. شهادة الحالة الضريبية الصادرة عن السلطات الضريبية المختصة إقليميا.
7. نسخة من قرار المحكمة المتسبب في الإلغاء ان وجد.
8. وصل بالدفع بحقوق الإلغاء (2080 دج).

بورصة النفايات الصناعية

هي منصة إلكترونية تلعب دور همزة وصل بين منتجي النفايات المرجح تجميعها في الجزائر والحائزين عليها من جهة، ومسترجعيها من جهة أخرى، يمكنك الوصول إليها عبر الموقع الخاص بها bourse.and.dz



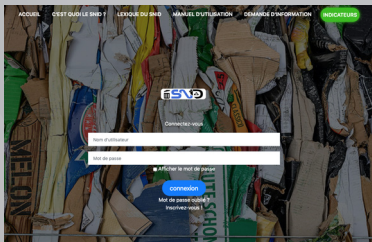
خدمات الوكالة

الوكالة تضع في متناول حاملي المشاريع مجموعة من الأدوات

النظام الوطني للمعلوماتي حول النفايات «SNID»

يعود بالفائدة على حاملي المشاريع من خلال المساهمة في إنجاز مختلف الدراسات المتعلقة بسوق النفايات في الجزائر

يقدم مؤشرات الأداء الخاصة بمختلف فروع تسيير النفايات سواء كانت نفايات منزلية ومشابهها وكذلك النفايات الخاصة الخطرة، وهذا ما



الوكالة تضع كذلك البريد الإلكتروني and.ddev@and.dz

لفائدة الشباب حاملي المشاريع وهو مخصص لاستقبال انشغالاتهم المتعلقة بمجال تسيير المدمج للنفايات.

البطاقات التقنية للنفايات

معلومات تقنية وهذا يندرج في السير الأمثل للنفايات وتشجيع الاقتصاد الدائري.

تم اعداد البطاقات التقنية للنفايات باللغتين (الفرنسية والعربية). وكل بطاقة تقنية تحدد لنا صنف النفاية والإطار القانوني التي تخضع له كل نفاية وكيفية الاسترجاع وظروف التخزين والتممين لكل نفاية وهذا لتقديم



البطاقات المهنية (المهن الخضراء)

تسمح للشباب في المباشرة بتأسيس مؤسسته وممارسة نشاطه في ظل احترام القوانين التي سنها المشرع الجزائري.

الهدف من هذه البطاقات هو مساعدة حاملي المشاريع والمؤسسات المصغرة على تطوير نشاطها في قطاع استخراج وتثمين النفايات. إذ



المجلة للرصد التكنولوجي

تقدم معلومات حول أحدث التكنولوجيات المستخدمة في مجال تسير النفايات في العالم.



ملحق

نعم	لا	تعليق	المراحل
			مرحلة ما قبل المشروع او البدا
			هل هدف المشروع محدد بوضوح؟
			هل اهداف المشروع محددة؟
			(هل تم جمع كافة مستندات المشروع (الملف، تكاليف المشروع، الميزانية، الجداول الزمنية، معايير فريق المشروع
			هل وضعت خطة لإدارة المشروع؟
			هل تمت دراسة تقارير المشروع والإمكانيات الخاصة به؟
			هل الفاعلون الاخرون ومصالحهم معروفة؟
			هل تم تحديد القيود والظروف التي من المحتمل أن تؤثر على تحقيق المشروع؟
			هل تم تحديد المستندات ذات الصلة لقيادة المشروع (على سبيل المثال: ترخيص، ملف أساسي ... إلخ)؟
			مرحلة التخطيط
			هل يتم احتساب جميع مستندات العقد؟
			هل التقرير المالي وتكاليف المشروع محسوبة؟
			هل تم تحديد الاحتياجات المادية والفوائد والأهداف والتكاليف والمراحل الاساسية؟
			هل تم وضع خطة التواصل؟
			هل التقدير المالي جاهز؟
			هل تم تحديد المخاطر والتدابير الواجب اتخاذها؟
			هل الأنشطة محددة؟
			هل الفترات الزمنية محددة؟

"مرحلة" انطلاق المشروع			
			هل تم إطلاق المشروع؟
			هل تم تعيين المهام والأنشطة التي تناسب كل صاحب مصلحة؟
			هل تم تنفيذ الوسائل والخطط وأنظمة المراقبة؟
			هل تم تحديث خطة إدارة المشروع؟
مرحلة الإنجاز والمتابعة			
			هل تم تنفيذ طريقة لرصد المشروع؟
			هل تم تطبيق طريقة للإبلاغ؟
			هل تم تنفيذ طريقة للتواصل؟
			هل يتم التخطيط لمراجعة المشاريع؟
مرحلة انتهاء المشروع			
			هل تم فحص الوثائق القابلة للتسليم؟
			النتائج المرتقبة من النتائج السابقة
			هل تم وضع قائمة الوظائف الصغيرة؟
			هل تم حساب الميزانية النهائية؟
			هل تم انشاء التقرير النهائي للمشروع؟

روابط مفيدة

وزارة البيئة

العنوان : شارع المدافع الثربعة. الجزائر العاصمة
البريد الإلكتروني: info@meer.gov.dz

الوكالة الوطنية للنفائات

العنوان: 34 شارع المعدومين، محمد بلوزداد الجزائر
الهاتف: +213 (0) 21 67 36 67
الفاكس: +213 (0) 21 67 38 90

الوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة

الهاتف: 023 50 59 59
فاكس : 023 50 59 97
موقع الويب : www.mmsec.gov.dz
العنوان: رقم شارع محمد الخامس الجزائر

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

العنوان: 01 شارع قدور رحيم، حسين داي الجزائر العاصمة
الهاتف: 11 21 77 48 02 / 21 77 48 (213)
الفاكس : 45 21 77 47 (213)
البريد الإلكتروني : information@andi.dz

الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر

العنوان: حي 1516 مسكن عين المالحه جسر قسنطينة +213 (0)661
الهاتف 87 04 58
الفاكس : 59 04 04 (0)661 +213
البريد الإلكتروني: contact@angem.dz
موقع الويب : https://www.angem.dz

الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

العنوان: 08 شارع أزرقي بن بوزيد الجزائر
الهاتف : 39 21 67 82 (0)213 +213

الفاكس: +213 72 65 67 21

البريد الإلكتروني: contact@ansej.org.dz

الوكالة الوطنية لترقية الحظائر التكنولوجية وتطويرها

العنوان: الطريق الوطني رقم 36 الرحمانية، زرالدة، الجزائر، الجزائر
الهاتف: +213 (0)23 20 23 07
فاكس : +213 (0)23 20 23 08
البريد الإلكتروني: contact@anpt.dz
موقع الويب : www.anpt.dz

الصندوق الوطني لضمان البطالة

العنوان: 97 بوليفار بوقرة الأبيار -الجزائر العاصمة الجزائر
الهاتف : +213 (0)23 37 72 82
فاكس : +213(0)23 37 73 01
البريد الإلكتروني: contact@cnac.dz

الوكالة الوطنية لتثمين نتائج البحث والتطوير التكنولوجي

العنوان: 23 شارع سليمان اصيلة مركز تيلي ميلي الجزائر العاصمة،
الجزائر
الهاتف : +213 (0)23 50 73 62
الفاكس : +213 (0)23 50 73 74

المركز الوطني للسجل التجاري

العنوان: الطريق الوطني رقم 24 ليدو المحمدية، الجزائر
الهاتف : 14 / 023.80.43.42 / 023.80.43.14 +213
الفاكس : 66 / 023.80.43.05 / 023.80.43.66 +213
موقع ويب : https://sidjilcom.cnrc.dz/

شركة التمويل العالمية« IFC »

الهاتف : 300 544 573 (0)212 +213
البريد الإلكتروني: XReille@ifc.org

الوكالة الوطنية للنفايات ترافق تقنيا الشباب حامل
المشاريع في مجال تسيير النفايات لتشجيعهم على
التوجه نحو الاستثمار في الاقتصاد الأخضر.

الوكالة الوطنية للنفايات

٣٤ شارع المعدومين، محمد بلوزداد، الجزائر

الهاتف : +213 (0) 21 67 36 67

الفاكس : +213 (0) 21 67 38 90

موقع الإلكتروني : www.and.dz

البريد الإلكتروني : contact@and.dz

[AgenceNationaleDesDechets](https://www.facebook.com/AgenceNationaleDesDechets) 

[ANDalgerie](https://twitter.com/ANDalgerie) 