



Cours: Qu'est ce-qu'un Projet

INTRODUCTION



- Depuis l'antiquité, l'homme conduit des projets. Citons en particulier la construction des pyramides par les égyptiens

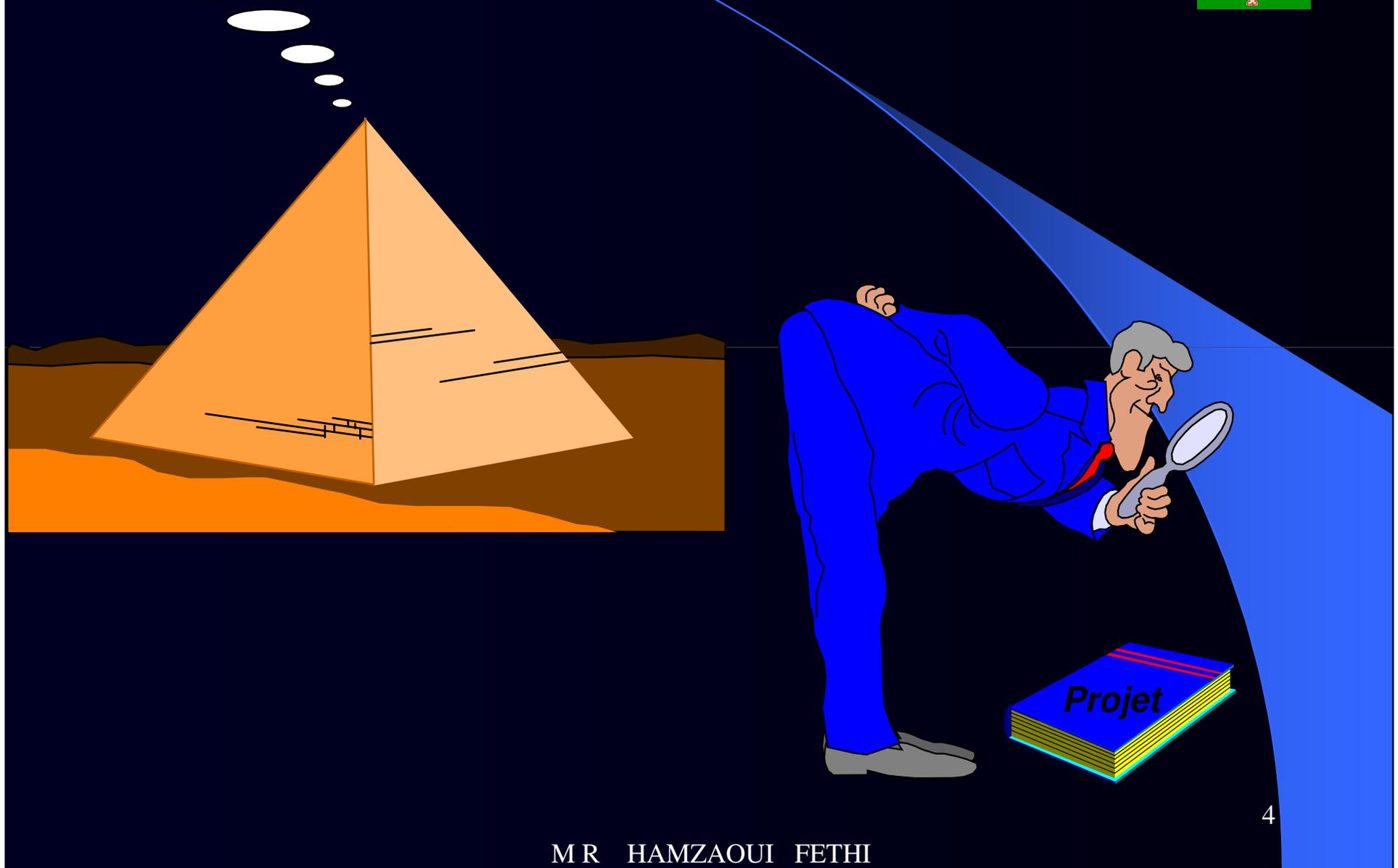


INTRODUCTION



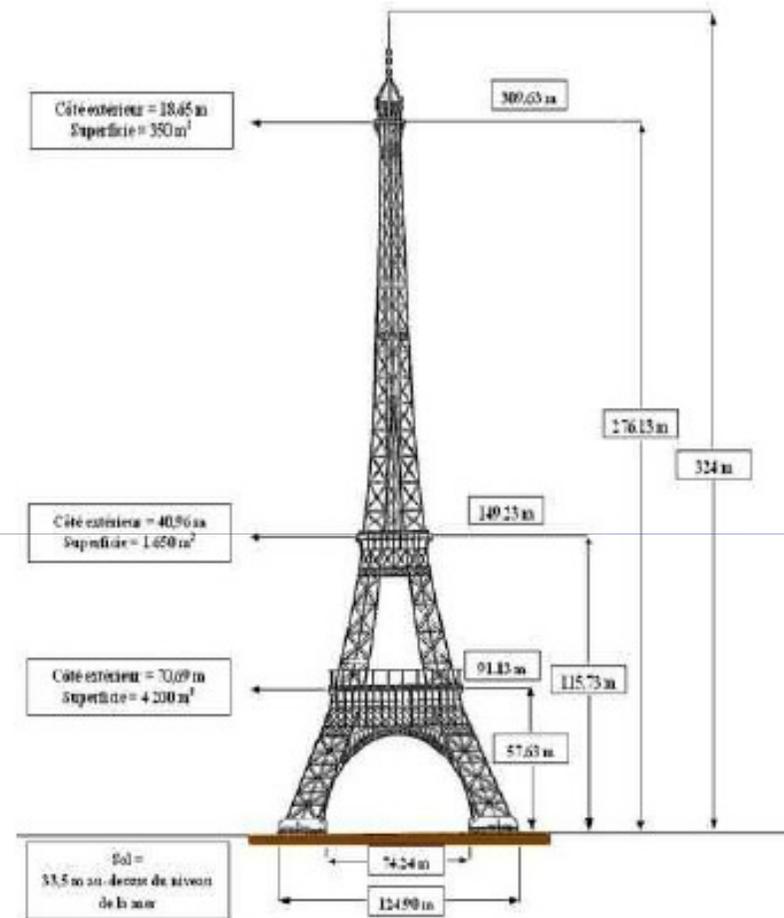
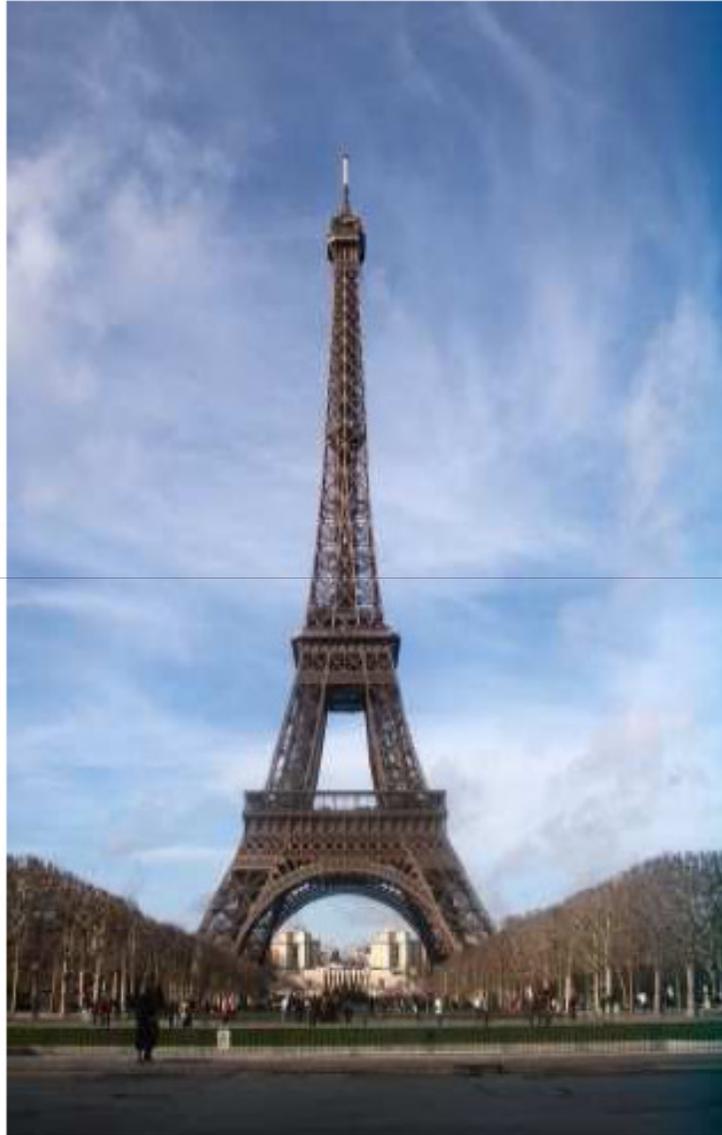
- Au XX^e siècle, le développement des entreprises pétrolières et du secteur de l'automobile a fourni les bases du management de projet et à provoqué l'expansion de l'ingénierie

C'est quoi la gestion de projet ?...





Quelques exemples !!!



Tour EIFFEL



Maquam Echahid



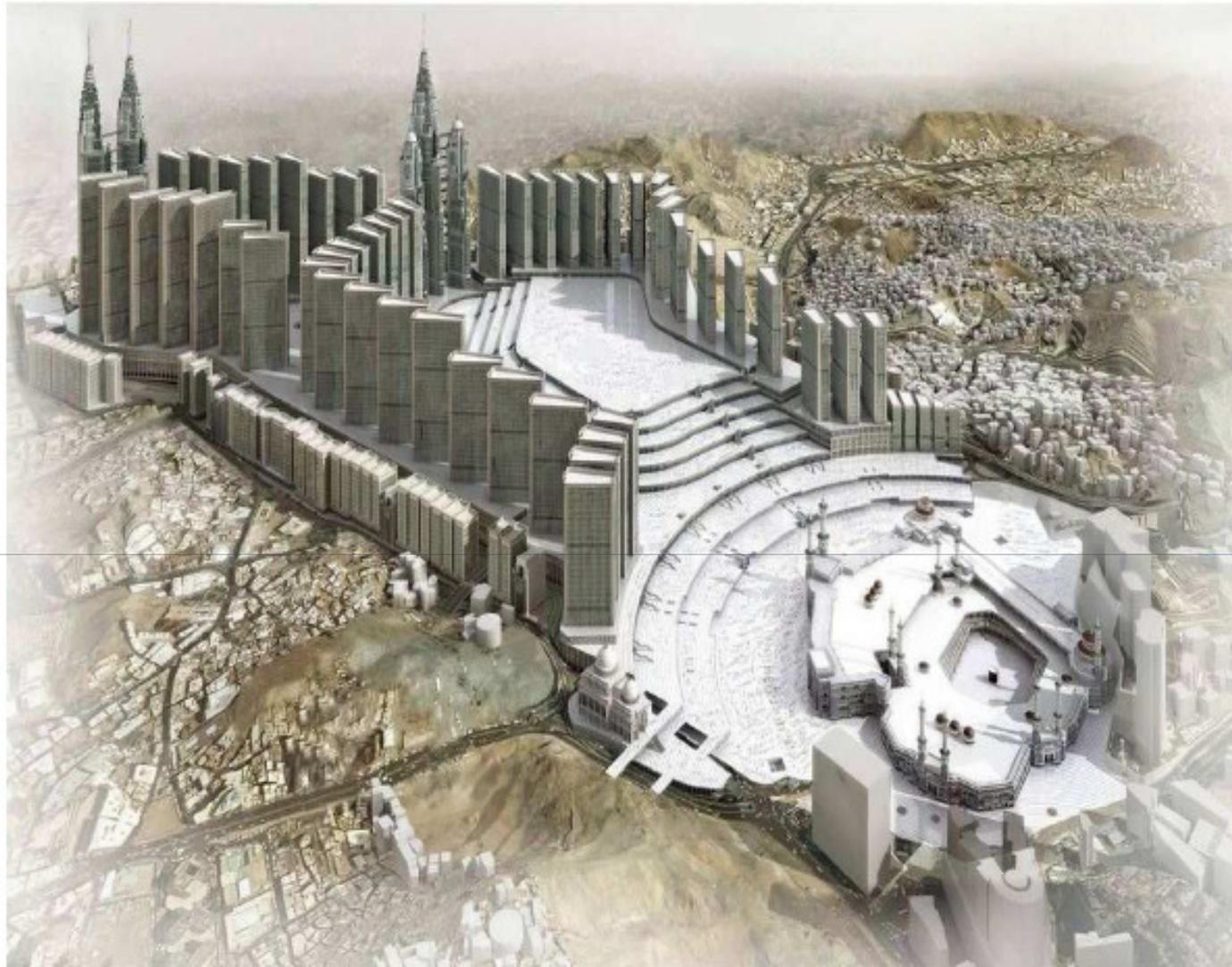
VIADUC DE MILLAU



Bordj El Arab (DUBAÏ)



Tours Petronas (Kuala Lumpur – Malaisie)



La Mecque en 2020



DONNEZ MOI D'AUTRES EXEMPLES !

QU'EST CE QUE QU'UN PROJET



Un projet consiste à vouloir réaliser une idée ayant un caractère nouveau

Cette réalisation est **unique**

Elle est **Ephémère**

Il faut un certain **temps pour la réaliser**

QU'EST CE QUE QU'UN PROJET



1- TRANSFORMER L'IDÉE EN OBJECTIFS

Technique : ce qu'on va faire ?

De délai : en combien de temps ?

De coût ; avec quel budget ?

2- DEFINIR LES MOYENS NECESSAIRES

3- PREVOIR L'ORGANISATION ET LA GESTION DU PROJET

DONC UN PROJET:



- « Est un ensemble de tâches dépendantes les unes des autres, participant à un but commun ».
- Un projet **est limité dans le temps et l'espace** :
date de début et fin.
- Un projet **possède aussi des spécifications techniques**: qui fixent à la fois sa mission et les moyens pour la réaliser.
- Les projets sont **soumis à des contraintes de coût**,
fixées généralement dès leur début.

(NORME ISO 10006)



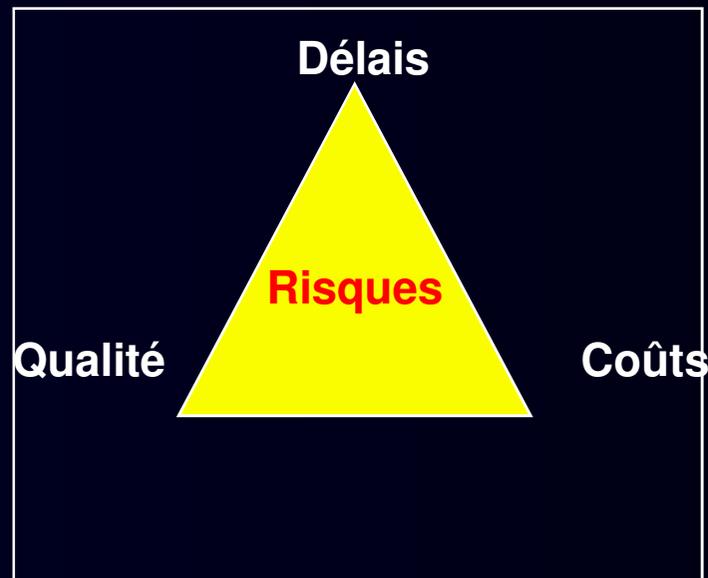
- « Un projet est un processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques, telles que les contraintes de délais, de coûts et de ressources. »

Un projet est caractérisé par trois éléments :

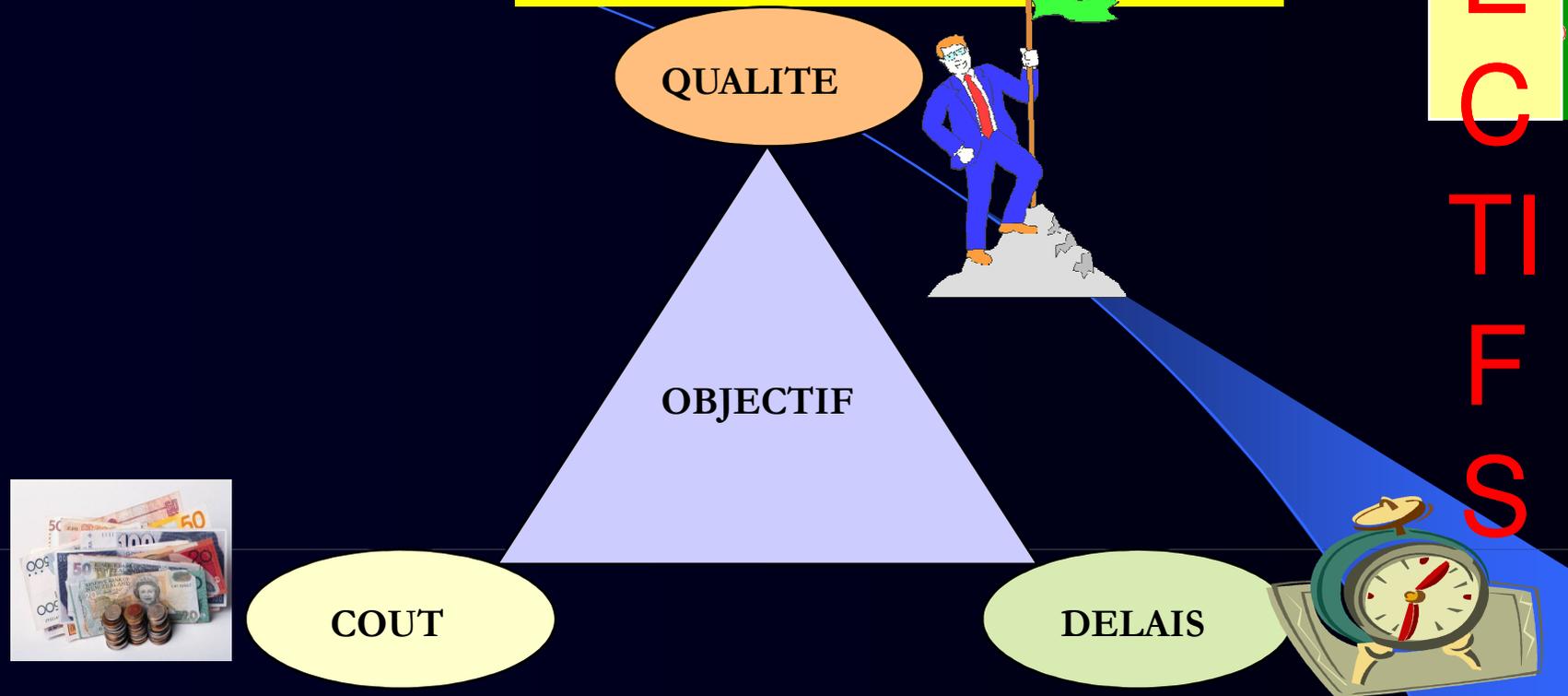


- **Qualité** : Un projet est de bonne qualité si les attentes du client sont satisfaites.
- **Délai** : Un projet a toujours un délai, donc il faut respecter celui-ci.
- **Coût** : Un projet a un coût. Il faut que le chef de projet puisse contrôler en permanence l'évolution des dépenses et contrôler la balance entre les besoins du client et ce qu'il est prêt à payer.

- A ces trois éléments, nous pouvons ajouter l'élément « **Risque** » qui est à prendre en compte dès la conception du projet.



Les objectifs du projet



« les objectifs décrivent ce à quoi le projet aboutira, et quels seront ses livrables. Les objectifs doivent être « **SMART** » : Spécifiques, Mesurables, Assignables, Réalistes, et planifiés dans le Temps



- **S** spécifique (être spécifique dans le ciblage d'un objectif)
- **M** mesurable (établir un indicateur mesurant l'évolution d'un élément)
- **A** attribuable (objectif attribué a une personne)
- **R** réaliste (peut être fait avec les ressources disponibles)
- **T** temporels (le délai de l'atteinte de l'objectif)

On distingue :



- Le projet dit « ouvrage » est relatif à un projet unique ou non récurrent qui s'adresse à un client unique (pont, tunnel, autoroute, bâtiment,...), en cela il s'oppose au projet produit.
- Projet « organisationnel » : L'organisation des Jeux Olympiques.
- Le projet « produit » (bien livrable à plusieurs clients)



- PROJET D'OUVRAGE

- PROJET DE PRODUIT

PROJET OUVRAGE

- C'EST UN PROJET D'INGENIERIE
- CLIENT UNIQUE
- PROTOTYPE
- EXP: bâtiment, route, pont, barrage, tunnel...

D

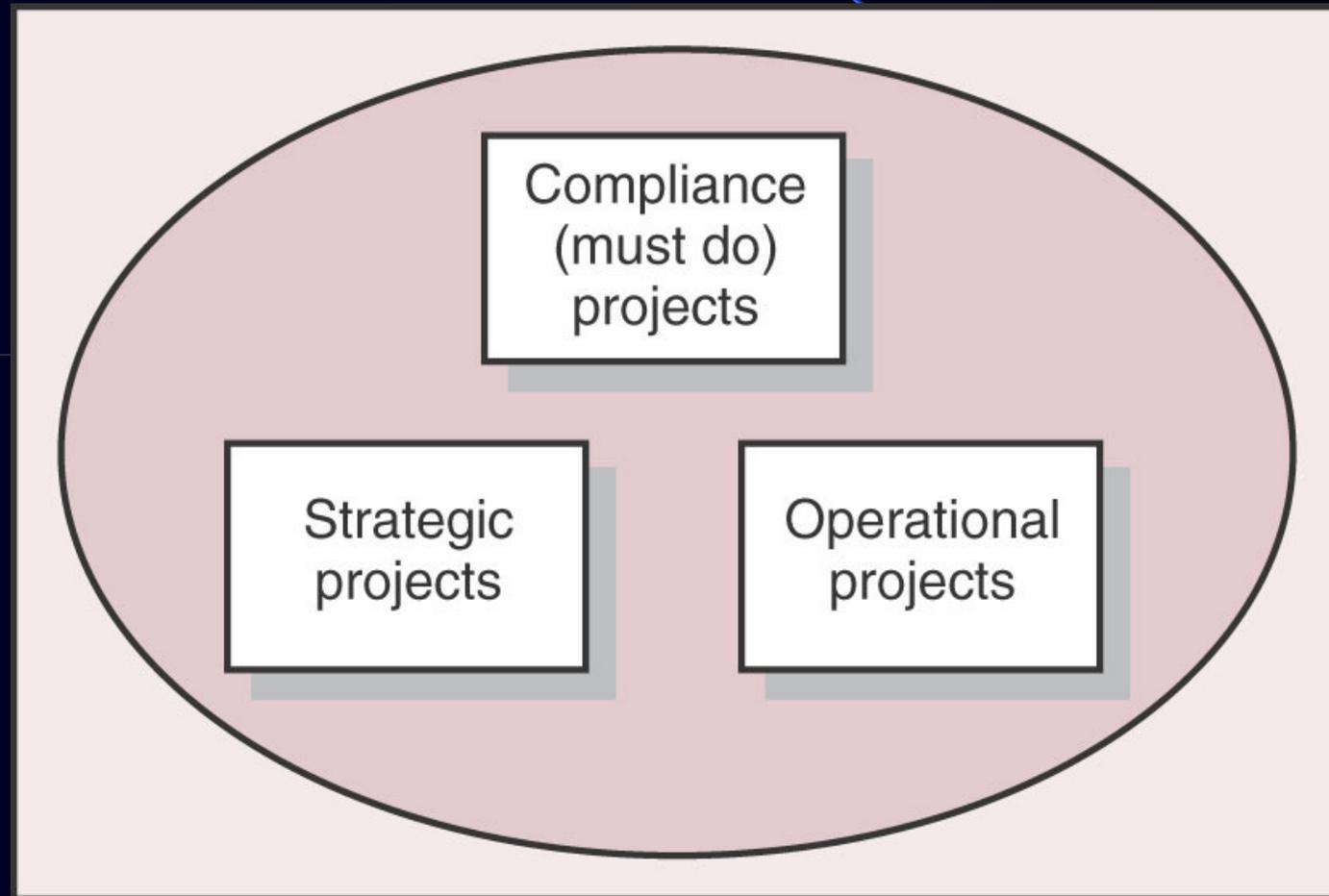
O
U
V
R
A
G
E

PROJET PRODUIT

- DESTINE A UN MARCHE
- MULTITUDE DE CLIENTS
- EXP: modèle automobile, appareil électroménager, développement d'un logiciel...



Classification des Projets par Type



● **Nécessité opérationnelle (Compliance): Urgence**

- Remplacement après une crise
- Réponse à une exigence de régulation .
- Souvent financement dégagé d'urgence, Visible mais pas fascinant. Peut ne pas réussir.

Stratégique

- Réactions aux conditions de marchés
- Réactions aux conditions financières
- Visible et fascinant
- Extension de produit: Parts du marché, ventes, plus de profits



P

r

o

j

e

t

s

p

a

r

27

Projets opérationnels

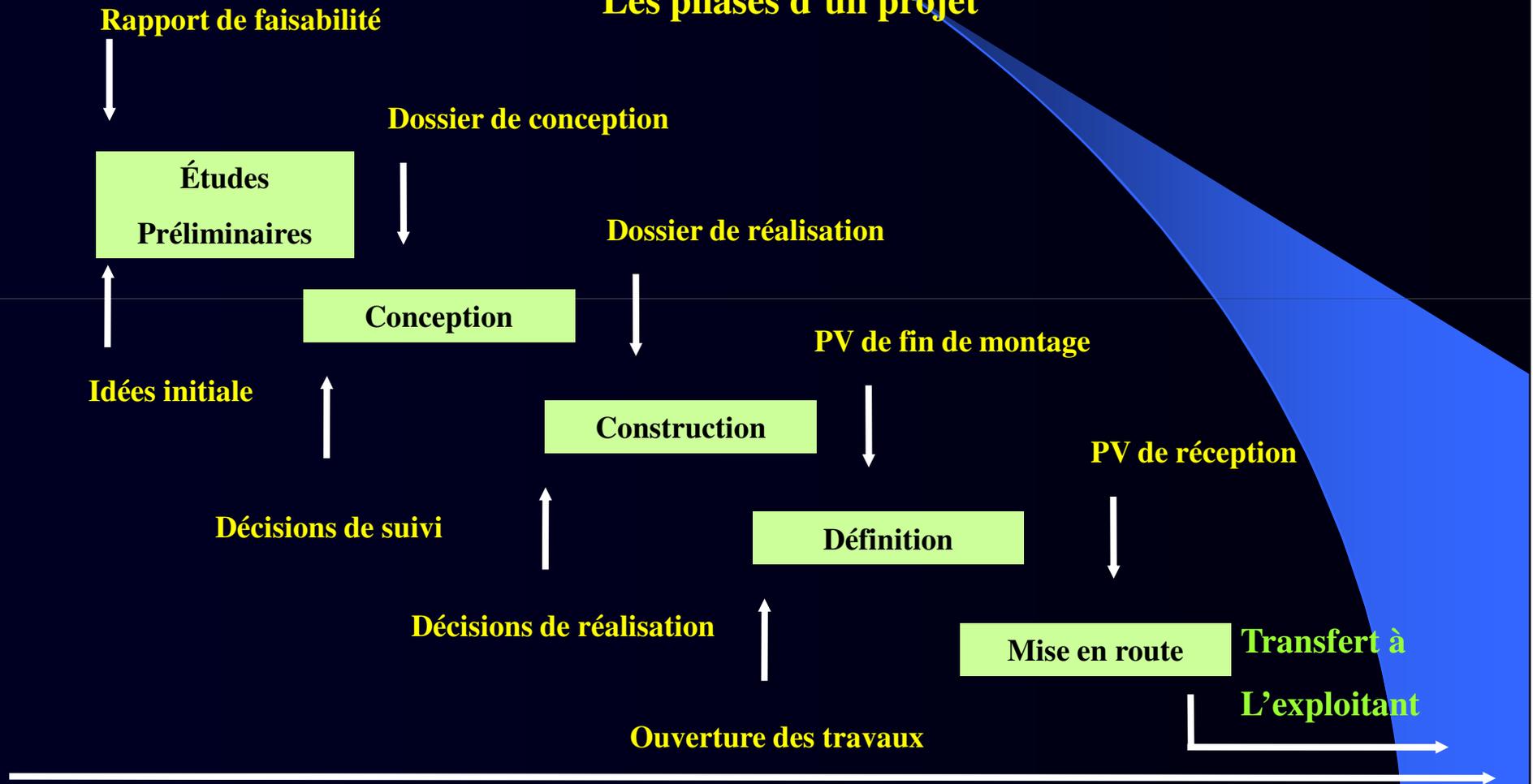
- Amélioration de qualité
- Réduction des coûts
- Plus efficace
- Augmentation de la capacité
- Amélioration technologique

e
S
P
r
o
j
e
t
s
p
a
r
T
y
n

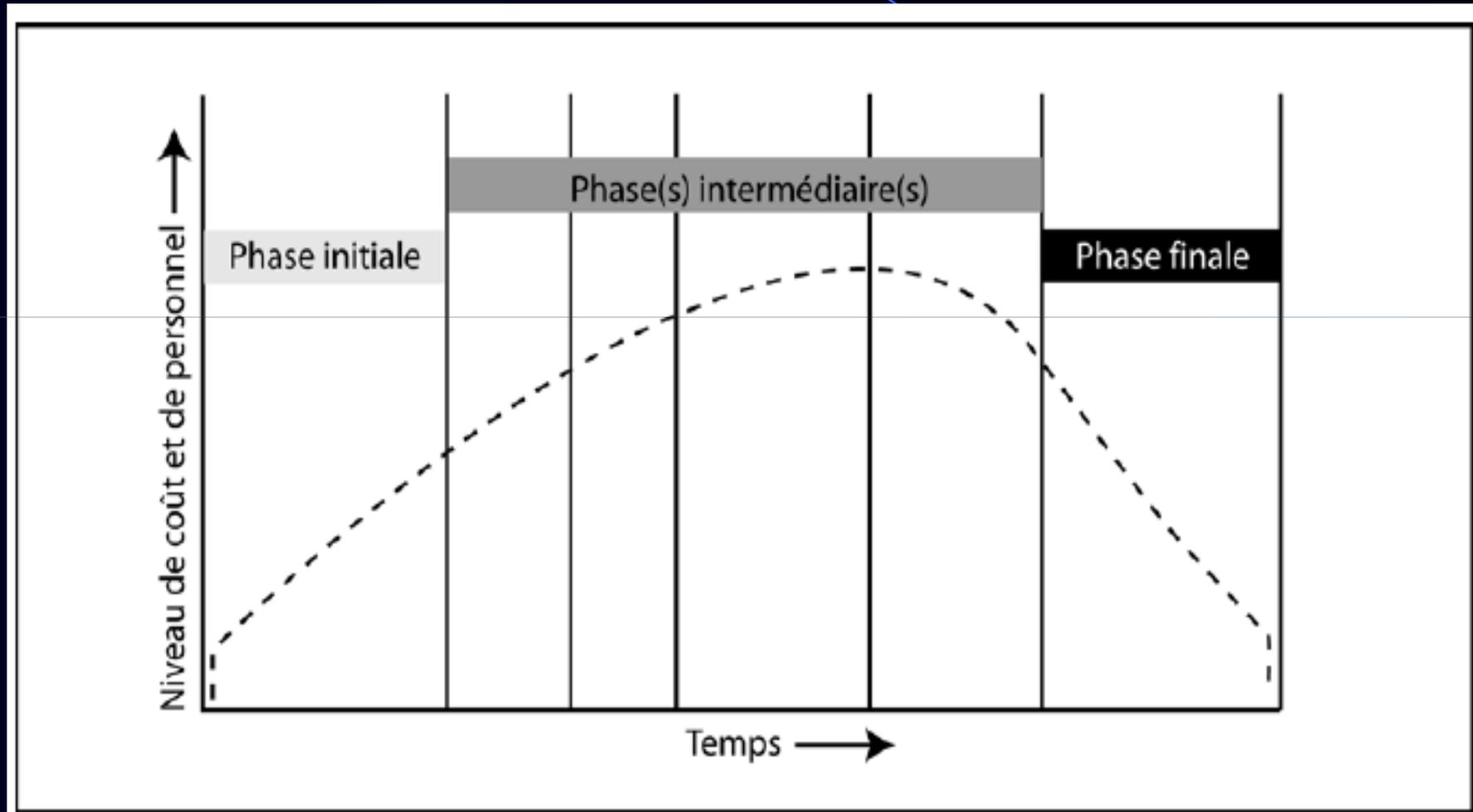
PHASES D'UN PROJET



Les phases d'un projet



LES PHASES D'UN PROJET:



LES PHASES D'UN PROJET:

Définition:

- « Organisation logique des activités qui jalonnent la vie d'un produit, depuis l'idée qu'on a eu ou l'identification du besoin jusqu'à son obsolescence ou son arrêt d'utilisation »

d
e
v
l
E
>>

LES PHASES D'UN PROJET:

- Principe:

« Décomposer le projet en plusieurs phases ou en plusieurs étapes est l'approche adoptée, la plus cohérente pour réaliser un projet ».

« En segmentant le cycle de vie d'un projet, on segmente les risques ».

Les risques pourront être identifiés et traités, dans la phase concernée et le plus en amont possible, vis-à-vis de la date de livraison.

LES PHASES D'UN PROJET:

Lancement



Planification



Exécution



Rectification

Vérification

Validation et Clôture



Chaque phase du projet peut se gérer « en boucle » selon le cycle.

Phase de Conception



e
o
n
c
e
p
t
i
o
n

Quel objectif ?

Objectifs:

- *déterminer le but du projet*
- *estimer les ressources, coûts et délais*
- *définir le type d'organisation*
- *choisir le chef de projet*

- *estimer les risques*
- *estimer la rentabilité*

Phase de Planification



Planifier la réalisation...

Objectifs:

Mise en place de la structure du projet

- engagement des hommes-clés*
- définition des responsabilités*
- détail des coûts et délais*
- planification globale*

e
a
ni
fi
c
at
io
n

Phase de Réalisation



Réaliser la planification...

Objectifs:

Amener le projet à sa fin

Le découpage dépend du métier

Phase générant le plus de coûts

- mise en place de l'organisation.
- exécution du travail.
- pilotage coûts – délais – spécifications.
- résolution de problèmes.

é
a
l
i
s
a
t
i
o
n

Phase de Terminaison



e
er
m
in
ai
s
o
n

Préparer les futures planifications...

Objectifs:

Archivage de l'expérience

Engranger du savoir et savoir-faire

=> améliorer le déroulement des projets futurs

LES PRINCIPAUX ACTEURS D'UN PROJET



Il faut noter que **le nombre des intervenants** est fonction de **la taille** et de la **complexité** du projet.

Pour cela, les divers intervenants doivent être:

- Identifiés, avec leurs rôles et les fonctions qu'ils doivent remplir,
- Dans quel ordre ?
- Et dans quelles conditions.

Principaux acteurs du projet



MAITRE D'OUVRAGE
(Propriétaire de l'ouvrage)

MAITRE D'ŒUVRE
(Architecte industriel)



Principaux acteurs du projet



il y a lieu de signaler ici que dans :

1. un même projet comportant plusieurs intervenants, chaque entreprise (partenaire), doit avoir un chef de projet.
2. doit connaître sa part de responsabilité,
3. son niveau d'intervention

Principaux acteurs du projet



Cette notion de **responsabilité** à chaque niveau d'intervention, est essentielle à la bonne marche du projet.

Cependant la démarche à suivre:

- consistera à définir les conditions d'interventions des différents partenaires,
- à préciser les liens qui peuvent exister entre eux (types de contrat).

NB: ces relations peuvent évoluer au cours du projet.

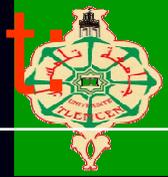
Principaux acteurs du projet



Parmi tous les partenaires, la nature des choses, autant que la pratique courante nous ont amené à distinguer deux acteurs principaux :

1. **Le maître d'ouvrage**
2. **Le maître de l'œuvre**

Principaux acteurs du projet:



1- Le maître d'ouvrage est la personne physique/morale qui sera le propriétaire de l'ouvrage. Ses principales missions seront:

1. **Fixer les objectifs.**
2. **Fixer l'enveloppe budgétaire.**
3. **Fixer les délais souhaités pour la réalisation du projet.**

Principaux acteurs du projet



Dans certains cas, **le maître de l'ouvrage** **délègue** tout ou une partie de son pouvoir.

Toutefois, il demeure **le responsable** après le **transfert de la propriété** et assure le **paiement** des travaux.

Principaux acteurs du projet

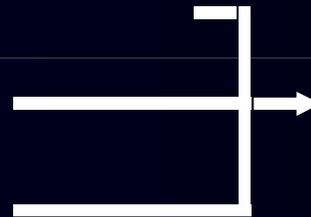


2- Le maître de l'œuvre est une personne physique/morale qui reçoit mission du maître de l'ouvrage pour assurer **la conception**, la **réalisation** et le **contrôle** d'un ouvrage conformément au programme de réalisation du projet.



Si on retourne à la figure (les grandes phases d'un projet) (les phases de développement du projet) on remarque que:

- Étude préliminaire
- Conception
- Définition



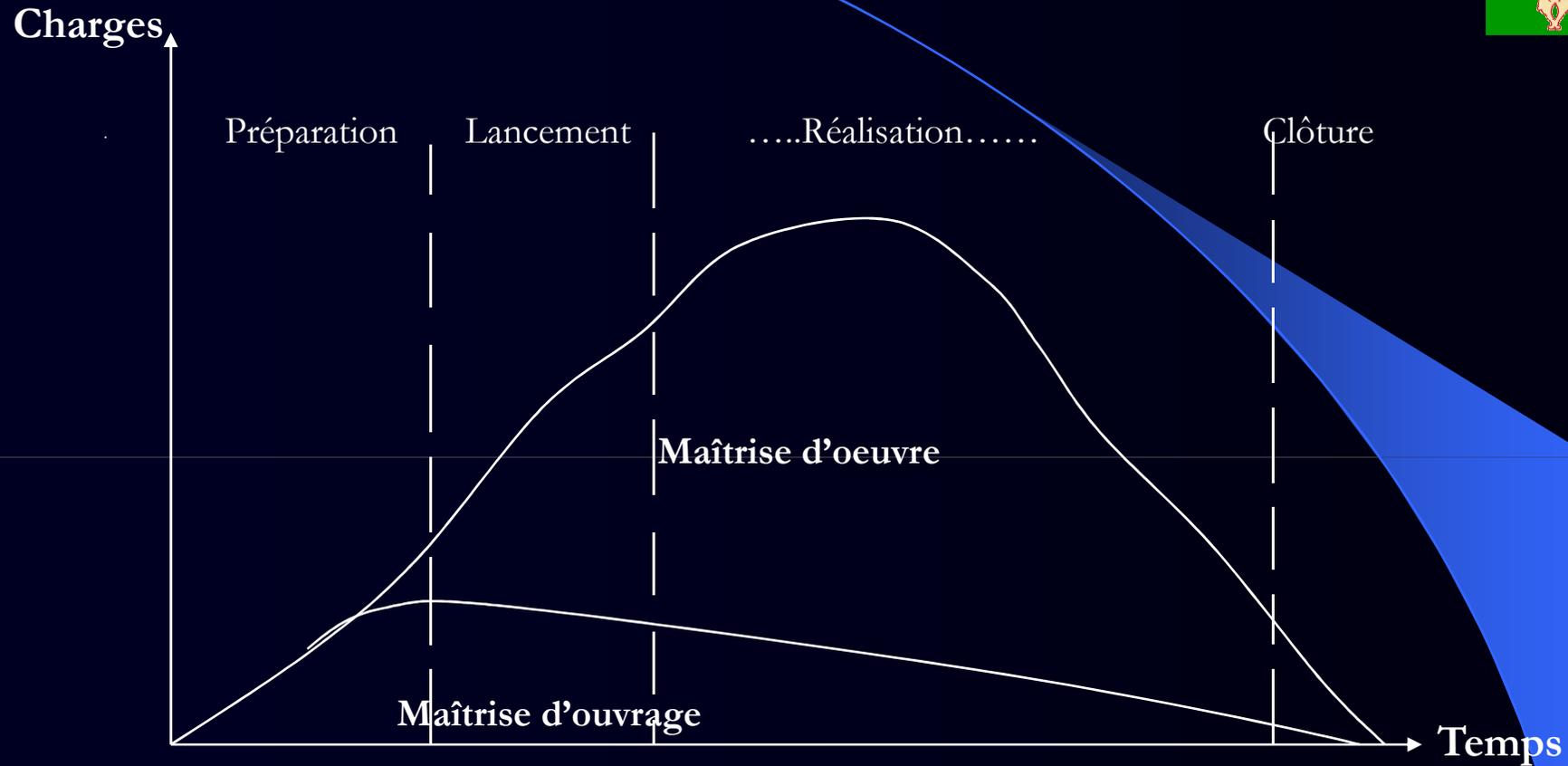
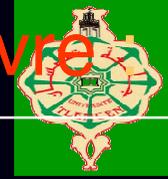
Maître de l'ouvrage

- Construction
- Mise en route



Maître d'oeuvre

Charges maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre



DEVOIR A DOMICILE [HOMEWORK]



- **CITEZ DEUX (2) PROJETS INPORTANTS ET RECENT , UN NATIONAL ET L'AUTRE INTERNATIONAL .**
- **PRECISEZ LEURS CARACTERISTIQUES.**



*Merci
de votre attention*